



# Rapport för andra kvartalet 2020

## Fortsatt stark operativ prestation

26 augusti 2020

- Nettoomsättningen för andra kvartalet 2020 minskade med 1 procent till 2 448 (2 472) MSEK. Nettoomsättningen ökade i Irland och Finland men minskade i Sverige, Danmark och Norge.
- Justerat rörelseresultat<sup>1)</sup> ökade till 122 (115) MSEK, motsvarande en marginal på 5,0 (4,6) procent.
- Periodens resultat ökade till 73 (50) MSEK. Resultat per aktie ökade till 1,19 (0,78) SEK. Resultatet påverkades positivt av ett ökat rörelseresultat trots jämförelsestörande poster relaterade till Covid-19 pandemin, samt av ett förbättrat finansnetto, hänförligt till positiva valutakurseffekter då den svenska kronan har stärkts.
- Operativt kassaflöde<sup>2)</sup> uppgick till 167 (115) MSEK. Ökningen är relaterad till lägre nettoinvesteringar och förbättrat rörelsekapital.
- Den räntebärande nettoskulden minskade med 76 MSEK från den 31 mars 2020 till 2 058 MSEK.

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	För- ändring	H1 2020	H1 2019	För- ändring	Rullande 12 m	2019
Nettoomsättning	2 448	2 472	-1%	4 926	4 930	0%	9 887	9 891
Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	200	194	3%	400	384	4%	792	776
Justerat rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	122	115	7%	239	225	6%	468	454
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-17	-13	30%	-60	-13	346%	-76	-30
Rörelseresultat (EBIT)	105	101	4%	179	212	-15%	392	424
Finansiella intäkter och kostnader	-19	-38	-49%	-53	-59	-11%	-106	-113
Resultat efter finansnetto	85	64	34%	127	153	-17%	286	312
Skatt på periodens resultat	-12	-14	-13%	-18	-31	-41%	-62	-75
Periodens resultat	73	50	48%	108	122	-11%	223	237
Justerad EBITDA-marginal <sup>1)</sup>	8,2%	7,8%	-	8,1%	7,8%	-	8,0%	7,8%
Justerad rörelsemarginal (EBIT) <sup>1)</sup>	5,0%	4,6%	-	4,9%	4,6%	-	4,7%	4,6%
Resultat per aktie, SEK	1,19	0,78	53%	1,70	1,88	-10%	3,42	3,60
Justerad avkastning på sysselsatt kapital <sup>1)</sup>	11,1%	10,4%	-	11,1%	10,4%	-	11,1%	11,0%
Avkastning på eget kapital	12,8%	15,6%	-	12,8%	15,6%	-	12,8%	14,2%
Operativt kassaflöde <sup>2)</sup>	167	115	44%	260	159	64%	637	536
Räntebärande nettoskuld	-2 058	-2 451	-16%	-2 058	-2 451	-16%	-2 058	-2 200

<sup>1)</sup> Justerat för jämförelsestörande poster, se sid 11.

<sup>2)</sup> Omklassificering av kassaflödeseffekt för leasingtillgångar har gjorts under andra kvartalet och för jämförelsetalen.

### Om Scandi Standard

Scandi Standard är den ledande producenten av kycklingbaserade livsmedelsprodukter i Norden och Irland. Bolaget producerar, marknadsför och säljer förädlade, kylda och frysta produkter under de välkända varumärkena Kronfågel, Danpo, Den Stolte Hane, Manor Farm och Naapurin Maalaiskana. I Norge produceras och säljs även ägg. Vi är tillsammans cirka 3 000 medarbetare med en årlig omsättning på över 9 miljarder kronor. För mer information se [www.scandistandard.com](http://www.scandistandard.com).

## Koncernchefens kommentar

Koncernen rapporterar ett starkt resultat för det andra kvartalet 2020. Nettoomsättningen var stabil jämfört med samma kvartal föregående år, medan justerat rörelseresultat ökade med 7 procent till 122 MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 5.0 procent, en femårshögsta marginal för ett enskilt kvartal.

Den flacka utvecklingen av nettoomsättningen är delvis relaterad till de prisjusteringar som implementerades under senare delen av 2019 som kompensation för lägre råvarupriser för foder. Minskad försäljning inom Restaurang och Storhushåll som en effekt av Covid-19 pandemin har kompenseras av ökad försäljning inom Dagligvaruhandel då konsumenterna spenderar mer tid hemma, vilket har förbättrat marginalerna.

Vår robusta affärsmodell med att leverera säkra, hållbara och inhemska produkter till våra konsumenter lönar sig. På samtliga våra marknader uppskattar konsumenterna lokalt producerade produkter som följer strikta djurskydds- och livsmedelshygienföreskrifter samt produkter med minimala nivåer av antibiotikaanvändning.

Koncernen redovisar jämförelsestörande poster relaterade till Covid-19 pandemin om 17 MSEK andra kvartalet varav merparten är relaterad till kostnader för den temporära stängningen i april och maj av produktionslinjer fokuserade på Restaurang och Storhushåll.

Jag är stolt över det sätt som vår organisation snabbt har kunnat anpassa sig till rådande omständigheter. Jag är trygg med de implementerade insatserna och försiktighetsåtgärderna som skapat förutsättningar för att optimera vår operativa prestation och att säkra livsmedelsförsörjning av högkvalitativa produkter till våra kunder i dessa utmanande tider.

Under den tidiga fasen av Covid-19 pandemin erfor vi ett stort försäljningstapp inom Restaurang och Storhushåll. Även om vi förväntar oss en volatil efterfrågan inom denna säljkanal, är det uppmuntrande att se en positiv utveckling under slutet av andra kvartalet som har fortsatt in i tredje kvartalet. Intressant nog har detta skett med ett fortsatt positivt momentum inom Dagligvaruhandeln.

Under åren har vi sett att det finns en stor tillväxtpotential för kycklingbaserade produkter allteftersom konsumenter strävar efter att leva mer hälsosamt och klimatsmart samt på grund av att de älskar smaken. Under de senaste fem åren har vi påvisat en årlig organisk tillväxt på mer än 8 procent, vilket överstiger marknadstillväxten på våra huvudsakliga marknader. Detta har möjliggjorts genom en djup förståelse för konsumenternas behov och hur de kan tillgodoses. För att ytterligare komplettera vårt produktutbud pågår en utvärdering av växtbaserade produkter.

Koncernen har en robust balansräkning, en solid finansiering och god tillgänglig likviditet. Den räntebärande nettoskulden minskade med cirka 400 MSEK till 2 058 MSEK jämfört med utgången av

samma kvartal föregående år. Investeringsnivån för år 2020 förväntas vara cirka 300 MSEK. Förutsatt att inga ytterligare negativa händelser inträffar kommer vi dock att överväga en ökad investeringstakt.

Trots turbulens i vår omvärld fortsätter vi att kontinuerligt följa de strukturella förändringarna och möjligheterna i vår bransch. Som ett resultat av det strategiska arbetet är jag övertygad om att vi är väl lämpade för förvärv inom vår bransch. Förvärv kan skapa betydande fördelar för hela koncernen genom utbyte av best practice och ökad effektivitet och hållbar verksamhet som resultat samt bidra till stabilare intjäning.

Det är tillfredsställande att kunna rapportera ett bra kvartal med en fortsatt stark operativ prestation och en god motståndskraft mot den pågående Covid-19 pandemin. Som ledande producent av prisvärda kycklingbaserade produkter med försäljning främst inom den växande Dagligvaruhandeln och med ökad aktivitet inom Restaurang och Storhushåll är vi bra positionerade inför kommande perioder. Med en positiv start för det tredje kvartalet är jag övertygad om att vi kan fortsätta på trenden med ett starkt och gradvis förbättrat resultat.

*Leif Bergvall Hansen*

*VD och koncernchef*



## Nettoomsättning och resultat

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	För- ändring	H1 2020	H1 2019	För- ändring	Rullande 12 m	2019
Nettoomsättning	2 448	2 472	-1%	4 926	4 930	0%	9 887	9 891
Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	200	194	3%	400	384	4%	792	776
Justerat rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	122	115	7%	239	225	6%	468	454
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-17	-13	30%	-60	-13	346%	-76	-30
Rörelseresultat (EBIT)	105	101	4%	179	212	-15%	392	424
Finansiella intäkter och kostnader	-19	-38	-49%	-53	-59	-11%	-106	-113
Resultat efter finansnetto	85	64	34%	127	153	-17%	286	312
Skatt på periodens resultat	-12	-14	-13%	-18	-31	-41%	-62	-75
Periodens resultat	73	50	48%	108	122	-11%	223	237
Justerad EBITDA-marginal <sup>1)</sup>	8,2%	7,8%	-	8,1%	7,8%	-	8,0%	7,8%
Justerad rörelsemarginal (EBIT) <sup>1)</sup>	5,0%	4,6%	-	4,9%	4,6%	-	4,7%	4,6%
Resultat per aktie, SEK	1,19	0,78	53%	1,70	1,88	-10%	3,42	3,60

1) Justerat för jämförelsestörande poster, se sid 11.

### Andra kvartalet 2020

#### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för koncernen minskade andra kvartalet 2020 med 1 procent till 2 448 MSEK jämfört med 2 472 MSEK andra kvartalet 2019. I konstant valuta var minskningen 0 procent. Andra kvartalets månader visade en positiv tillväxttrend med en ökning av nettoomsättningen med 7 procent i juni.

Alla länder utom Danmark har haft en positiv utveckling inom Dagligvaruhandeln, medan Restaurang och Storhushåll samt Livsmedelsindustri har påverkats negativt av Covid-19 pandemin. Försäljningen inom Restaurang och Storhushåll är på väg mot normala nivåer med en nedgång i nettoomsättning i juni begränsad till 7 procent.

Nettoomsättningen i Sverige minskade med 3 procent. Nettoomsättningen minskade inom produktkategorierna Ready-to cook Frysta och Ready-to-eat medan nettoomsättningen ökade inom Ready-to-cook Kyllda och Ready-to cook Export, vilket bidragit till en positiv försäljningsmix, Nettoomsättningen har också påverkats av lägre försäljningspriser efter anpassning till lägre foderpriser men även av färre lågpris-kampanjer.

Nettoomsättningen i Danmark minskade med 3 procent motsvarande 4 procent i lokal valuta. Nettoomsättningen minskade framför allt drivet av produktkategorin Ready-to-eat, på grund av förändringar i försäljningsmönster relaterat till Covid-19 pandemin samt ändringar i kundkontrakt inom Dagligvaruhandeln under april.

Nettoomsättningen i Norge minskade med 6 procent. Förändringen i lokal valuta var däremot en ökning med 6 procent. Nettoomsättning ökade främst drivet av produktkategorin Ready-to-cook Kyllda och av att Dagligvaruhandeln hade en fortsatt positiv marknadsutveckling.

Nettoomsättningen i Irland ökade med 6 procent motsvarande 6 procent i lokal valuta.

Nettoomsättningen ökade främst drivet av produktkategorin Ready-to-cook Kyllda och av att Dagligvaruhandeln hade en fortsatt positiv marknadsutveckling.

Nettoomsättningen i Finland ökade med 12 procent motsvarande 11 procent i lokal valuta. Nettoomsättningen ökade främst drivet av produktkategorin Ready-to-cook Kyllda.

#### Resultat

Justerat rörelseresultat för koncernen andra kvartalet 2020 ökade till 122 MSEK jämfört med 115 MSEK andra kvartalet 2019, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 5,0 (4,6) procent.

Det justerade rörelseresultatet och justerade rörelsemarginalen förbättrades i samtliga länder utom i Danmark. Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt av ökad försäljningsvolym i Norge och Irland och försäljningsmix i Sverige, samt något lägre operativa kostnader, men påverkades negativt av valutakurser.

Rörelseresultatet ökade med 4 procent till 105 (101) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 4,3 (4,1) procent. Jämförelsestörande poster uppgick till -17 (-13) MSEK och bestod av kostnader hänförliga till Covid-19 pandemin.

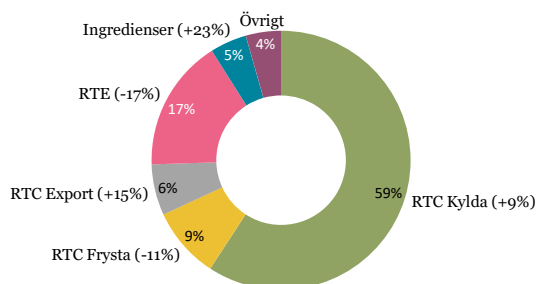
Finansnettot för koncernen andra kvartalet 2020 uppgick till -19 (-38) MSEK. Förändringen i finansnettot är hänförlig till positiva valutakurseffekter då den svenska kronan har stärkts.

Skattekostnaden för koncernen andra kvartalet 2020 uppgick till -12 (-14) MSEK motsvarande en effektiv skattesats på cirka 15 (22) procent. Den lägre skattesatsen förklaras av att Irland står för en större andel av koncernens resultat jämfört med samma period föregående år.

Periodens resultat för koncernen andra kvartalet 2020 uppgick till 73 (50) MSEK. Resultat per aktie ökade till 1,19 (0,78) SEK.

## Nettoomsättning per produktkategori och säljkanal andra kvartalet 2020

Nettoomsättning per produktkategori som andel av totala nettoomsättningen (förändring jämfört med samma kvartal föregående år inom parentes)

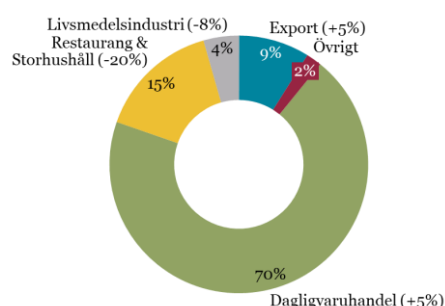


Nettoomsättningen för koncernen andra kvartalet 2020 ökade med 9 procent för produktkategorin Ready-to-cook (RTC) Kyllda jämfört med samma kvartal föregående år. Nettoomsättningen ökade på grund av förändringar i försäljningsmönster med en växande Dagligvaruhandel.

Nettoomsättningen minskade med 17 procent för produktkategorin Ready-to-eat (RTE), drivet av Covid-19 pandemin. Nettoomsättningen förbättrades under kvartalets månader med en nedgång begränsad till 7 procent i juni.

Nettoomsättningen minskade med 11 procent för produktkategorin Ready-to-cook (RTC) Frysta. Nettoomsättningen ökade med 15 procent för produktkategorin Ready-to-cook (RTC) Export.

Nettoomsättning per säljkanal som andel av totala nettoomsättningen (förändring jämfört med samma kvartal föregående år inom parentes)



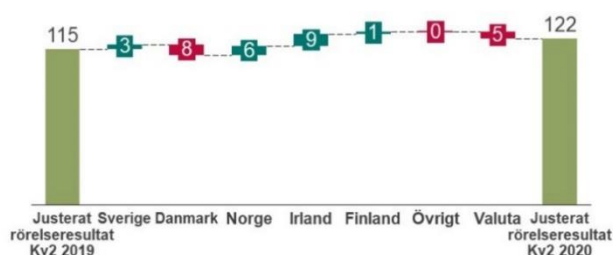
Nettoomsättningen för koncernen andra kvartalet 2020 ökade med 5 procent för säljkanalen Dagligvaruhandel jämfört med samma kvartal föregående år.

Nettoomsättningen minskade med 20 procent för säljkanalen Restaurang och Storhushåll. Skiftet mellan produktkategorierna Dagligvaruhandel och Restaurang och Storhushåll var drivet av Covid-19 pandemin, då konsumenterna spenderar mer tid hemma.

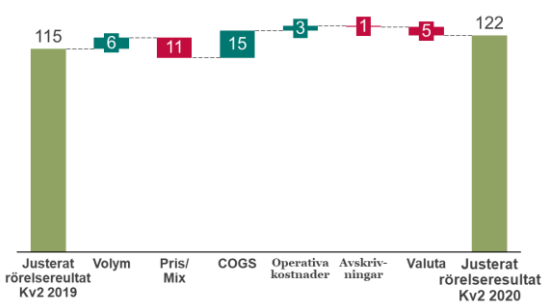
Nettoomsättningen minskade med 8 procent för säljkanalen Livsmedelsindustri.

Nettoomsättningen ökade med 5 procent för säljkanalen Export.

## Förändring av justerat rörelseresultat (EBIT) andra kvartalet 2020 jämfört med andra kvartalet 2019



Justerat rörelseresultat för koncernen andra kvartalet 2020 ökade med 7 procent jämfört med samma kvartal föregående år och uppgick till 122 (115) MSEK. Det justerade rörelseresultatet förbättrades i samtliga länder utom i Danmark.



Ökningen i justerat rörelseresultat förklaras huvudsakligen av en positiv försäljningsvolym och något lägre operativa kostnader. I tillägg har minskningen i pris/mix mer än kompenseras av lägre COGS, och är en effekt av prissänkningar genomförda under senare delen av 2019 som kompensation för lägre råvarupriser för foder. Valutakurser har påverkat det justerade rörelseresultatet negativt.

## Kassaflöde och investeringar

Operativt kassaflöde uppgick andra kvartalet 2020 till 167 (115) MSEK. Kassaflödet påverkades positivt av förbättrad EBITDA, förbättrat rörelsekapital och av lägre nettoinvesteringar.

Rörelsekapitalet uppgick per den 30 juni 2020 till 97 (498) MSEK, motsvarande 1,0 (5,3) procent av nettoomsättningen. Minskningen jämfört med samma kvartal föregående år kan främst hänföras

till högre leverantörsskulder och högre övriga rörelseskulder på grund av möjligheter att senarelägga skattebetalningar till de lokala myndigheterna i vissa länder på grund av Covid-19 pandemin.

Nettoinvesteringarna uppgick andra kvartalet 2020 till 78 (102) MSEK.

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	H1 2020	H1 2019	Rullande 12 m	2019
<b>Räntebärande nettoskuld vid periodens början</b>	<b>-2 134</b>	<b>-2 411</b>	<b>-2 200</b>	<b>-2 370</b>	<b>-2 451</b>	<b>-2 370</b>
EBITDA	192	183	351	373	727	748
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster	4	2	9	6	33	29
Förändring rörelsekapital	69	66	122	-3	389	264
Nettoinvesteringar	-78	-102	-181	-174	-426	-419
Betalningar leasingstillgångar <sup>1)</sup>	-21	-33	-41	-43	-85	-87
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>167</b>	<b>115</b>	<b>260</b>	<b>159</b>	<b>637</b>	<b>536</b>
Betalda finansiella poster, netto	-22	-9	-42	-31	-83	-72
Betald inkomstskatt	-7	-26	-23	-49	-23	-49
Utdelning	-	-131	-	-131	-	-131
Företagsförvärv	-	-	-	-	-133	-133
Övrigt <sup>2)</sup>	-61	10	-52	-29	-6	18
<b>Total förändring räntebärande nettoskuld</b>	<b>76</b>	<b>-40</b>	<b>142</b>	<b>-81</b>	<b>393</b>	<b>170</b>
<b>Räntebärande nettoskuld vid periodens slut</b>	<b>-2 058</b>	<b>-2 451</b>	<b>-2 058</b>	<b>-2 451</b>	<b>-2 058</b>	<b>-2 200</b>

<sup>1)</sup> Omklassificering av kassaflödeseffekt för leasingtillgångar har gjorts under andra kvartalet och för jämförelsetalen.

<sup>2)</sup> Övrigt inkluderar i huvudsak valutakurseffekter och nettoförändring leasingtillgångar.

## Finansiell ställning

Det totala egna kapitalet hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick per den 30 juni 2020 till 1 837 (1 655) MSEK. Soliditeten förbättrades till 28,1 (26,7) procent. Avkastning på eget kapital var 12,8 (15,6) procent drivet av högre genomsnittligt eget kapital jämfört med samma period föregående år.

Den räntebärande nettoskulden uppgick per den 30 juni 2020 till 2 058 (2 451) MSEK. Minskningen jämfört med den 31 mars 2020 uppgick till 76 MSEK.

Likvida medel uppgick per den 30 juni 2020 till 366 (58) MSEK. Tillgängliga men inte utnyttjade lånefaciliteter uppgick vid samma tidpunkt till 812 (449) MSEK.

## Segmentsinformation

### Sverige

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	För- ändring	H1 2020	H1 2019	För- ändring	Rullande 12 m	2019
Nettoomsättning	687	711	-3%	1 419	1 407	1%	2 876	2 864
Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	66	62	8%	133	122	10%	268	257
Justerat rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	46	43	7%	95	85	12%	192	182
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-	-	-	-4	-	-	-4	-
Rörelseresultat (EBIT)	46	43	7%	91	85	7%	188	182
<i>Justerad EBITDA-marginal<sup>1)</sup></i>	<i>9,6%</i>	<i>8,7%</i>	-	<i>9,4%</i>	<i>8,7%</i>	-	<i>9,3%</i>	<i>9,0%</i>
<i>Justerat rörelsemarginal (EBIT)<sup>1)</sup></i>	<i>6,8%</i>	<i>6,1%</i>	-	<i>6,7%</i>	<i>6,0%</i>	-	<i>6,7%</i>	<i>6,3%</i>

1) Justerat för jämförelsestörande poster, se sid 11.

Nettoomsättningen i Sverige minskade andra kvartalet 2020 med 3 procent till 687 MSEK jämfört med 711 MSEK andra kvartalet 2019.

Nettoomsättningen minskade inom produktkategorierna Ready-to cook Frysta och Ready-to-eat medan nettoomsättningen ökade inom Ready-to-cook Kyllda och Ready-to-cook Export, vilket bidragit till en positiv försäljningsmix.

Nettoomsättningen har också påverkats av lägre försäljningspriser efter anpassning till lägre foderpriser men även av färre lågpris-kampanjer.

Justerat rörelseresultat ökade med 7 procent till 46 (43) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 6,8 (6,1) procent. Justerat rörelseresultat och justerad rörelsemarginal förbättrades genom positiv försäljningsmix, färre lågpris-kampanjer och förbättrad effektivitet.

### Danmark

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	För- ändring	H1 2020	H1 2019	För- ändring	Rullande 12 m	2019
Nettoomsättning	797	826	-3%	1 581	1 686	-6%	3 322	3 426
Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	34	45	-26%	76	99	-23%	163	186
Justerat rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	18	25	-30%	37	57	-35%	81	101
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-25	-6	300%	-37	-6	478%	-50	-20
Rörelseresultat (EBIT)	-8	19	-141%	1	51	-99%	30	80
<i>Justerad EBITDA-marginal<sup>1)</sup></i>	<i>4,2%</i>	<i>5,5%</i>	-	<i>4,8%</i>	<i>5,9%</i>	-	<i>4,9%</i>	<i>5,4%</i>
<i>Justerat rörelsemarginal (EBIT)<sup>1)</sup></i>	<i>2,2%</i>	<i>3,0%</i>	-	<i>2,4%</i>	<i>3,4%</i>	-	<i>2,4%</i>	<i>2,9%</i>

1) Justerat för jämförelsestörande poster, se sid 11.

Nettoomsättningen i Danmark minskade andra kvartalet 2020 med 3 procent till 797 MSEK jämfört med 826 MSEK andra kvartalet 2019. Minskningen i lokal valuta var 4 procent.

Nettoomsättningen minskade framför allt drivet av produktkategorin Ready-to-eat, på grund av förändringar i försäljningsmönster relaterat till Covid-19 pandemin samt ändringar i kundkontrakt inom Dagligvaruhandeln under april.

Justerat rörelseresultat minskade med 30 procent till 18 (25) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 2,2 (3,0) procent. Justerat rörelseresultat och justerad rörelsemarginal försämrades främst på grund av en minskning av nettoomsättningen och minskad effektivitet.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen påverkades av jämförelsestörande poster relaterade till Covid-19 pandemin om 25 MSEK. 13 MSEK är relaterade till kostnader för temporär stängning av produktionslinjer fokuserade på Restaurang och Storhushåll och resterande 12 MSEK är relaterade till reserver främst för varulager men även osäkra kundfordringar.



**Norge**

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	Förändring	H1 2020	H1 2019	Förändring	Rullande 12 m	2019
Nettoomsättning	395	419	-6%	813	819	-1%	1 613	1 619
Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	59	60	-2%	110	115	-4%	218	223
Justerat rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	42	41	3%	76	78	-2%	148	150
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	3	-	-	-	-	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT)	45	41	9%	76	78	-2%	148	150
<i>Justerad EBITDA-marginal<sup>1)</sup></i>	<i>14,9%</i>	<i>14,3%</i>	-	<i>13,5%</i>	<i>14,0%</i>	-	<i>13,5%</i>	<i>13,8%</i>
<i>Justerat rörelsemarginal (EBIT)<sup>1)</sup></i>	<i>10,7%</i>	<i>9,8%</i>	-	<i>9,4%</i>	<i>9,5%</i>	-	<i>9,2%</i>	<i>9,2%</i>

1) Justerat för jämförelsestörande poster, se sid 11.

Nettoomsättningen i Norge minskade andra kvartalet 2020 med 6 procent till 395 MSEK jämfört med 419 MSEK andra kvartalet 2019. Förändringen i lokal valuta var däremot en ökning med 6 procent.

Nettoomsättningen ökade främst drivet av produktkategori Ready-to-cook Kyllda och av att

Dagligvaruhandeln hade en fortsatt positiv marknadsutveckling.

Justerat rörelseresultat ökade med 3 procent till 42 (41) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 10,7 (9,8) procent. Justerat rörelseresultat och justerad rörelsemarginal påverkades negativt av en svagare valutakurs i förhållande till den svenska kronan.

**Irland**

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	Förändring	H1 2020	H1 2019	Förändring	Rullande 12 m	2019
Nettoomsättning	532	501	6%	1 069	997	7%	2 044	1 972
Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	59	47	25%	113	80	42%	203	169
Justerat rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	41	32	30%	77	49	59%	136	107
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	5	-	-	-4	-	-	-4	-
Rörelseresultat (EBIT)	46	32	47%	74	49	51%	132	107
<i>Justerad EBITDA-marginal<sup>1)</sup></i>	<i>11,1%</i>	<i>9,4%</i>	-	<i>10,6%</i>	<i>8,0%</i>	-	<i>9,9%</i>	<i>8,6%</i>
<i>Justerat rörelsemarginal (EBIT)<sup>1)</sup></i>	<i>7,7%</i>	<i>6,3%</i>	-	<i>7,2%</i>	<i>4,9%</i>	-	<i>6,6%</i>	<i>5,4%</i>

1) Justerat för jämförelsestörande poster, se sid 11.

Nettoomsättningen i Irland ökade andra kvartalet 2020 med 6 procent till 532 MSEK jämfört med 501 MSEK andra kvartalet 2019. Ökningen i lokal valuta var 6 procent.

Nettoomsättningen ökade främst drivet av produktkategori Ready-to-cook Kyllda och av att Dagligvaruhandeln hade en fortsatt positiv

marknadsutveckling.

Justerat rörelseresultat ökade med 30 procent till 41 (32) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 7,7 (6,3) procent. Justerat rörelseresultat och justerad rörelsemarginal förbättrades genom en mer fördelaktig försäljningsmix samt förbättrad produktivitet.

**Finland**

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	Förändring	H1 2020	H1 2019	Förändring	Rullande 12 m	2019
Nettoomsättning	145	129	12%	278	242	15%	528	491
Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	8	6	36%	14	12	19%	23	20
Justerat rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	2	1	274%	3	1	169%	-	-2
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-	-7	-100%	-	-7	-100%	-2	-9
Rörelseresultat (EBIT)	2	-7	131%	3	-6	151%	-1	-10
<i>Justerad EBITDA-marginal<sup>1)</sup></i>	<i>5,3%</i>	<i>4,4%</i>	-	<i>5,1%</i>	<i>5,0%</i>	-	<i>4,3%</i>	<i>4,1%</i>
<i>Justerat rörelsemarginal (EBIT)<sup>1)</sup></i>	<i>1,4%</i>	<i>0,4%</i>	-	<i>1,1%</i>	<i>0,5%</i>	-	<i>0,1%</i>	<i>-0,3%</i>

1) Justerat för jämförelsestörande poster, se sid 11.

Nettoomsättningen i Finland ökade andra kvartalet 2020 med 12 procent till 145 MSEK jämfört med 129 MSEK andra kvartalet 2019. Ökningen i lokal valuta var 11 procent. Nettoomsättningen ökade främst drivet av produktkategori Ready-to-cook

Kyllda. Justerat rörelseresultat uppgick till 2 (1) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 1,4 (0,4) procent, drivet av ökad nettoomsättning och förbättrat operativt resultat.

## Personal

Medelantalet anställda (FTE) uppgick andra kvartalet 2020 till 3 254 (3 124) och första halvåret 2020 till 3 271 (3 067).

## Övrigt

Under kvartalet har statliga stöd hänförliga till Covid-19 pandemin intäktsredovisats i begränsad omfattning, vilka delvis kompenserat för de ökade kostnaderna för Covid-19 pandemin. Dessa avser stöd i form av ersättning för korttidspermittering, kompensation för den ökade sjukfrånvaron genom sjuklöneersättning samt nedsättning av arbetargivaravgifter.

## Koncernens hållbarhetsarbete

### Hållbarhet och förebyggande av Covid-19 pandemin fortsatt hög prioritet inom Scandi Standard

Hållbarhetsfrågor har kommit att få ett ökande fokus allt eftersom den globala Covid-19 pandemin fortsätter. Under det första halvåret av 2020 har Scandi Standard tagit flera viktiga och strukturella steg för att stärka och säkra styrningen av hållbarhet och gjort det till en prioriterad fråga från koncernledningen och ned genom hela organisationen. Arbetet med säkerhetsåtgärder för att förhindra spridningen av Covid-19 har även fortsättningsvis mycket hög prioritet.

Rädslan för framtida pandemier har skapat en diskussion omkring matproduktion, särskilt antibiotikaresistens, djurvälstånd och matsäkerhet. Som tidigare kommunicerats är dessa högt prioriterade områden för Scandi Standard och under det första halvåret har ytterligare steg tagits för att stärka styrning och uppföljning från en redan stark position.

Koncernen har beslutat att integrera hållbarhetsmål in i det övergripande ramverket för affärsplanering. Tidigare var hållbarhetsmålen samlade i en separat gruppöverskridande plan, nu kommer de istället att vara uppdelade per land med lokala mål och aktiviteter vilket säkrar ett genomgående ägarskap kring frågorna i hela organisationen. I tillägg har hållbarhets-KPI:er som CO2-fotavtryck, medarbetarengagemang och antibiotikaanvändning integrerats i incitamentsprogrammet för koncernledningen och andra ledare på nyckelpositioner. Tillägget till incitamentsprogrammet infördes i början av året och hållbarhets-KPI:erna står för 10 procent av incitamentsprogrammet. Styrelsen har även antagit en Clean Label Policy<sup>1)</sup> för att möta den växande efterfrågan om transparens kring produktinnehåll och innehållsförteckningar bland konsumenterna. Den nya policyn kommer att säkra en koncerngemensam hållning till produktutveckling och skapa ytterligare transparens för både kunder och konsumenter.

### Covid-19 pandemin: Fortsatt fokus på hälsa och säkerhet

Våra medarbetares hälsa och säkerhet fortsätter att vara ett högt prioriterat område för koncernledningen och för lokala ledningsgrupper. De säkerhets- och hygienprotokoll som infördes tidigt under pandemin har upprätthållits och i vissa fall har även ytterligare åtgärder införts. Våra strategier och åtgärder har hittills visat sig framgångsrika men vi följer upp och utvärderar dessa kontinuerligt.



### Uppmärksammande av den andra upplagan av World Food Safety Day

World Food Safety Day

skapades 2019 av världshälsoorganisationen, WHO, i samarbete med FN och de 17 globala målen för hållbar utveckling. Den inföll den 7 juni och Scandi Standard deltog med aktiviteter på alla produktionsanläggningar. På den danska anläggningen i Rokkedahl deltog även en representant från den danska myndigheten för matsäkerhet, Fødevarestyrelsen, som uttryckte beröm för nivån av engagemang inom koncernen.

– Matsäkerhet är en mycket viktig del av vårt kvalitets- och hållbarhetsarbete. Även om det är ett område vi fokuserar på i det dagliga arbetet och kontinuerligt arbetar med innebär en uppmärksamhetsdag som denna att vi får möjlighet att lyfta frågan ännu mer. Det skapar en enighet och ett engagemang kring en viktig fråga som vi alla måste vara involverade i, säger Heidi Rosenbjerg Bretthauer, Group Quality Director. Alla deltagande produktionsanläggningarna tog hänsyn till de rådande omständigheterna kring Covid-19 pandemin och genomförde sina aktiviteter i enlighet med rådande lokala rekommendationer och riktlinjer.

<sup>1)</sup> Clean Label innebär att en produkt innehåller så få ingredienser som möjligt samt att dessa är sådana konsumenterna känner igen och anser vara hälsosamma.



## Händelser efter rapportperiodens slut

För att tillvarata möjligheten att effektivisera hela värdekedjan har en ny senior befattning tillsatts, Group Supply Chain Director. Rollen kommer att tillträdas av Michael Budtz Berthelsen den 1 september 2020.

Det tredje kvartalet har startat bra med en ökning i nettoomsättning med cirka 4 procent jämfört med samma period föregående år, drivet av fortsatt stark tillväxt inom Dagligvaruhandeln, samtidigt som utvecklingen inom Restaurang och Storhushåll är volatil.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Scandi Standards risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs på sid 49 – 53 och sid 81 – 84 i årsredovisningen för 2019, som finns tillgänglig på [www.scandistandard.com](http://www.scandistandard.com). Beskrivningen inkluderar även en sektion om Covid-19 pandemin under rubriken "Viruspandemi" som också återges här.

Det pågående utbrottet av det nya Coronaviruset påverkar Scandi Standards verksamhet på flera sätt. Koncernens försäljning till Restaurang och Storhushåll påverkas negativt då besöksnäringen drabbas av konsekvenserna av virusutbrottet. Vår förmåga att producera kan påverkas av hög sjukfrånvaro, av att medarbetare av andra skäl inte kan vara på arbetet eller av statliga regleringar som kan påverka förmågan att upprätthålla produktionen. Om utbrottet får stor påverkan på koncernens resultat kan det ha en betydande påverkan på koncernens likviditet och finansiella ställning. Koncernen har krisplaner som uppdateras och sätts i verket under rådande omständigheter och produktionskapacitet anpassas efter efterfrågan. Noggrann analys av förväntad likviditet och finansiell ställning genomförs och uppdateras löpande. Krispaket från myndigheter kan i vissa fall vara applicerbara.

## Styrelseförsäkran

Denna delårsrapport för andra kvartalet och första halvåret 2020 ger en rättvisande översikt av moderbolaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 augusti 2020

Per Harkjær

*Styrelsens ordförande*

Heléne Vibbleus  
*Styrelseledamot*

Vincent Carton  
*Styrelseledamot*

Øystein Engebretsen  
*Styrelseledamot*

Michael Parker  
*Styrelseledamot*

Karsten Slotte  
*Styrelseledamot*

Henrik Hjalmarsson  
*Styrelseledamot*

Leif Bergvall Hansen  
*VD och koncernchef*

Denna delårsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets bolagsstämmodvalda revisor.

## Segmentsinformation

### Nettoomsättning per land

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	Förändring	H1 2020	H1 2019	Förändring	Rullande 12 m	2019
Sverige	687	711	-3%	1 419	1 407	1%	2 876	2 864
varav internförsäljning	58	58	-1%	121	116	4%	253	248
Danmark	797	826	-3%	1 581	1 686	-6%	3 322	3 426
varav internförsäljning	48	54	-11%	109	100	9%	233	225
Norge	395	419	-6%	813	819	-1%	1 613	1 619
varav internförsäljning	1	1	46%	2	1	71%	3	2
Irland	532	501	6%	1 069	997	7%	2 044	1 972
varav internförsäljning	-	-	-	-	-	-	-	-
Finland	145	129	12%	278	242	15%	528	491
varav internförsäljning	2	1	22%	3	3	9%	6	6
Koncernens elimineringsar	-108	-114	-6%	-235	-220	7%	-495	-481
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>2 448</b>	<b>2 472</b>	<b>-1%</b>	<b>4 926</b>	<b>4 930</b>	<b>0%</b>	<b>9 887</b>	<b>9 891</b>

### Nettoomsättning per produktkategori

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019 <sup>2)</sup>	Förändring	H1 2020	H1 2019 <sup>2)</sup>	Förändring	Rullande 12 m	2019 <sup>2)</sup>
Ready-to-cook Kyllda	1 450	1 335	9%	2 777	2 654	5%	5 321	5 197
Ready-to-cook Frysta	218	244	-11%	493	517	-5%	1 037	1 061
Ready-to-cook Export	156	136	15%	303	266	14%	612	574
Ready-to-eat	405	487	-17%	879	960	-8%	1 930	2 011
Ingredienser	109	89	23%	207	180	15%	407	379
Övrigt <sup>1)</sup>	109	181	-40%	267	353	-24%	582	668
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>2 448</b>	<b>2 472</b>	<b>-1%</b>	<b>4 926</b>	<b>4 930</b>	<b>0%</b>	<b>9 887</b>	<b>9 891</b>

<sup>1)</sup> Övrigt avser huvudsakligen försäljning av ägg och djurfoder samt försäljning av dagsgamla kycklingar och kläckägg.

<sup>2)</sup> I jämförelsesiffrorna har omklassificeringar gjorts mellan produktkategorier.

### Nettoomsättning i lokal valuta

Miljoner i lokal valuta	Kv2 2020	Kv2 2019	Förändring	H1 2020	H1 2019	Förändring	Rullande 12 m	2019
Sverige	687	711	-3%	1 419	1 407	1%	2 876	2 864
Danmark	558	581	-4%	1 107	1 197	-7%	2 326	2 416
Norge	408	384	6%	818	758	8%	1 565	1 506
Irland	50	47	6%	100	95	6%	192	186
Finland	14	12	11%	26	23	14%	50	46

### Genomsnittliga valutakurser

	H1 2020	H1 2019	2019
DKK/SEK	1,43	1,41	1,42
NOK/SEK	0,99	1,08	1,07
EUR/SEK	10,66	10,51	10,59

**Justerat rörelseresultat (EBIT)**

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	H1 2020	H1 2019	Rullande 12 m	2019
Sverige	46	43	95	85	192	182
Danmark	18	25	37	57	81	101
Norge	42	41	76	78	148	150
Irland	41	32	77	49	136	107
Finland	2	1	3	1	0	-2
Koncernen	-27	-27	-50	-45	-88	-83
<b>Summa</b>	<b>122</b>	<b>115</b>	<b>239</b>	<b>225</b>	<b>468</b>	<b>454</b>

**Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet**

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	H1 2020	H1 2019	Rullande 12 m	2019
Covid-19 pandemin <sup>1)</sup>	-17	-	-44	-	-44	-
Strategiprojekt <sup>2)</sup>	-	-	-16	-	-16	-
Omstrukturering <sup>3)</sup>	-	-6	-	-6	-5	-12
Nedläggning av produktion <sup>4)</sup>	-	-7	-	-7	-0	-7
Transaktionskostnader <sup>5)</sup>	-	-	-	-	-1	-1
Kostnader för felaktiga insatsvaror <sup>6)</sup>	-	-	-	-	-6	-6
Övrigt	-	-	-	-	-4	-4
<b>Summa</b>	<b>-17</b>	<b>-13</b>	<b>-60</b>	<b>-13</b>	<b>-76</b>	<b>-30</b>

**Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet per segment**

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	H1 2020	H1 2019	Rullande 12 m	2019
Sverige	-	-	-4	-	-4	-
Danmark	-25	-6	-37	-6	-50	-20
Norge	3	-	-	-	-	-
Irland	5	-	-4	-	-4	-
Finland	-	-7	-	-7	-2	-9
Koncernen	-	-	-16	-	-16	-1
<b>Summa</b>	<b>-17</b>	<b>-13</b>	<b>-60</b>	<b>-13</b>	<b>-76</b>	<b>-30</b>

**Rörelseresultat (EBIT)**

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	H1 2020	H1 2019	Rullande 12 m	2019
Sverige	46	43	91	85	188	182
Danmark	-8	19	1	51	30	80
Norge	45	41	76	78	148	150
Irland	46	32	74	49	132	107
Finland	2	-7	3	-6	-1	-10
Koncernen	-27	-27	-65	-45	-105	-84
<b>Summa rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>105</b>	<b>101</b>	<b>179</b>	<b>212</b>	<b>392</b>	<b>424</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-19	-38	-53	-59	-106	-113
Skatt på periodens resultat	-12	-14	-18	-31	-62	-75
<b>Periodens resultat</b>	<b>73</b>	<b>50</b>	<b>108</b>	<b>122</b>	<b>223</b>	<b>237</b>

<sup>1)</sup> Kostnader hänförliga till Covid-19 pandemin –temporär stängning av produktionslinjer fokuserade på Restaurang och Storföretag i Danmark om 13 MSEK, justering av tidigare nedskrivningar av kundfordringar om -8 MSEK och varulagernedskrivning, nettoeffekt om 13 MSEK.

<sup>2)</sup> Omfattande strategiprojekt som inbegripit hela koncernen med syfte att genomföra hela verksamheten och gemensam strategi på medel till lång sikt

<sup>3)</sup> Omstruktureringkostnader i Danmark under 2019.

<sup>4)</sup> Nedläggning av kläckeri i Finland andra kvartalet 2019.

<sup>5)</sup> Kostnader huvudsakligen avseende förvärvet av Rokkedahl Food ApS i Danmark 2018.

<sup>6)</sup> Kostnader i samband med felaktigheter i inköpta insatsvaror som inte täckts av försäkringsbolag.

**Koncernens resultaträkning**

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	H1 2020	H1 2019	Rullande 12 m	2019
Nettoomsättning	2 448	2 472	4 926	4 930	9 887	9 891
Övriga rörelseintäkter	2	3	7	9	22	24
Förändring i lager av färdiga varor och produkter i arbete	5	4	16	27	59	69
Råmaterial och förnödenheter	-1 438	-1 474	-2 906	-2 999	-5 957	-6 049
Personalkostnader	-526	-526	-1 031	-992	-2 011	-1 972
Av- och nedskrivningar	-87	-83	-172	-163	-334	-325
Övriga rörelsekostnader	-300	-295	-661	-602	-1 273	-1 215
Resultat från andelar i intresseföretag	0	1	0	1	0	1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>105</b>	<b>101</b>	<b>179</b>	<b>212</b>	<b>392</b>	<b>424</b>
Finansiella intäkter	0	0	0	0	1	1
Finansiella kostnader	-19	-38	-53	-59	-107	-113
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>85</b>	<b>64</b>	<b>127</b>	<b>153</b>	<b>286</b>	<b>312</b>
Skatt på periodens resultat	-12	-14	-18	-31	-62	-75
<b>Periodens resultat</b>	<b>73</b>	<b>50</b>	<b>108</b>	<b>122</b>	<b>223</b>	<b>237</b>
Varav hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	78	51	111	123	224	235
Innehav utan bestämmande inflytande	-5	-1	-3	-1	-1	1
Genomsnittligt antal aktier	65 438 187	65 345 665	65 414 794	65 332 140	65 399 198	65 358 083
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,19	0,78	1,70	1,88	3,42	3,60
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,19	0,78	1,70	1,88	3,42	3,60
Antal aktier vid periodens slut	66 060 890	66 060 890	66 060 890	66 060 890	66 060 890	66 060 890

**Koncernens rapport över totalresultatet**

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	H1 2020	H1 2019	Rullande 12 m	2019
Periodens resultat	73	50	108	122	223	237
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet:</i>						
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	-2	-4	-2	-13	-1	-11
Skatt på aktuariella vinster och förluster	0	1	1	3	0	2
<b>Summa</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>	<b>-10</b>	<b>-1</b>	<b>-9</b>
<i>Poster som kommer eller kan komma att omklassificeras till resultatet:</i>						
Kassaflödessäkringar	3	1	-1	-5	1	-4
Valutakursdifferenser från omräkning av utlandsverksamhet	-120	31	-27	75	-62	40
Resultat från valutasäkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet	-1	11	11	6	8	3
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till resultaträkningen	-1	0	0	1	0	1
<b>Summa</b>	<b>-119</b>	<b>44</b>	<b>-16</b>	<b>78</b>	<b>-54</b>	<b>40</b>
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt	-121	40	-18	67	-55	31
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>-47</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>190</b>	<b>168</b>	<b>267</b>
Varav hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	-43	91	93	191	168	266
Innehav utan bestämmande inflytande	-5	-1	-3	-1	-1	1

**Koncernens rapport över finansiell ställning**

MSEK	Not	30 jun 2020	30 jun 2019	31 dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill		909	957	940
Övriga immateriella tillgångar		924	997	957
Materiella anläggningstillgångar		1 810	1 655	1 748
Nyttjanderättstillgångar		487	425	427
Långfristiga leasingfordringar	3	7	10	9
Andelar i intresseföretag		42	44	43
Finansiella anläggningstillgångar	3	4	5	4
Uppskjutna skattefordringar		39	58	40
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 222</b>	<b>4 151</b>	<b>4 167</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Biologiska tillgångar	3	102	104	99
Varulager		733	687	727
Kundfordringar	3	905	926	901
Övriga kortfristiga fordringar		79	107	93
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		117	156	89
Kortfristiga leasingfordringar		3	2	2
Derivatinstrument		2	-	-
Likvida medel	3	366	58	194
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 306</b>	<b>2 040</b>	<b>2 105</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 528</b>	<b>6 191</b>	<b>6 272</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital		1	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		727	727	727
Reserver		149	212	166
Balanserade vinstmedel		961	716	845
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>1 837</b>	<b>1 655</b>	<b>1 738</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		-2	0	3
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 835</b>	<b>1 655</b>	<b>1 741</b>
<b>Skulder</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristig del av räntebärande skulder	3	1 893	1 997	1 925
Långfristiga leasingkulder	3	446	418	381
Derivatinstrument	3	19	18	11
Avsättningar för pensionsförpliktelser		27	29	26
Övriga avsättningar		6	4	5
Uppskjutna skatteskulder		145	153	174
Övriga långfristiga skulder	4	174	228	137
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 709</b>	<b>2 849</b>	<b>2 659</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga leasingkulder	3	66	75	73
Derivatinstrument	3	-	0	4
Leverantörsskulder		1 195	973	1 117
Skatteskulder		34	20	12
Övriga kortfristiga skulder	4	320	251	254
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		369	368	412
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 984</b>	<b>1 687</b>	<b>1 872</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 528</b>	<b>6 191</b>	<b>6 272</b>



**Koncernens rapport över förändringar i eget kapital**

MSEK	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balan-serade vinst-medel	Eget kapital hänförligt till moder-bolagets aktieägare	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans den 1 januari 2019</b>		<b>1</b>	<b>857</b>	<b>134</b>	<b>594</b>	<b>1 586</b>	<b>1</b>	<b>1 587</b>
Årets resultat					235	235	1	237
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt				40	-9	31	-	31
<b>Totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40</b>	<b>226</b>	<b>266</b>	<b>1</b>	<b>267</b>
Utdelning			-131			-131		-131
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)					17	17	-	17
<b>Summa transaktioner med ägarna</b>		<b>-</b>	<b>-131</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>-114</b>	<b>-</b>	<b>-114</b>
Övriga förändringar				-8	8			-
<b>Utgående balans den 31 december 2019</b>		<b>1</b>	<b>727</b>	<b>166</b>	<b>845</b>	<b>1 738</b>	<b>3</b>	<b>1 741</b>
<b>Ingående balans den 1 januari 2020</b>		<b>1</b>	<b>727</b>	<b>166</b>	<b>845</b>	<b>1 738</b>	<b>3</b>	<b>1 741</b>
Periodens resultat					111	111	-3	108
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt				-17	-2	-19	-	-19
<b>Totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-17</b>	<b>109</b>	<b>93</b>	<b>-3</b>	<b>90</b>
Utdelning						-	-2	-2
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)					6	6	-	6
<b>Summa transaktioner med ägarna</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>-2</b>	<b>4</b>
<b>Utgående balans den 30 juni 2020</b>		<b>1</b>	<b>727</b>	<b>149</b>	<b>961</b>	<b>1 837</b>	<b>-2</b>	<b>1 835</b>

**Koncernens kassaflödesanalys**

MSEK	Kv2 2020	Kv 2 2019	H1 2020	H1 2019	Rullande 12 m	2019
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>						
Rörelseresultat	105	101	179	212	392	424
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster	92	83	181	167	367	353
Betalda finansiella poster, netto	-22	-9	-42	-31	-83	-72
Betald inkomstskatt	-7	-26	-23	-49	-23	-49
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>168</b>	<b>150</b>	<b>295</b>	<b>298</b>	<b>653</b>	<b>656</b>
Förändringar i varulager och biologiska tillgångar	-8	-4	-15	-27	-57	-69
Förändringar av rörelsefordringar	2	68	-21	-42	58	37
Förändringar av rörelseskulder	75	2	157	66	388	296
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>	<b>69</b>	<b>66</b>	<b>122</b>	<b>-3</b>	<b>389</b>	<b>264</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>237</b>	<b>216</b>	<b>417</b>	<b>295</b>	<b>1 042</b>	<b>920</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>						
Företagsförvärv	-	-	-	-	-133	-133
Investeringar i nyttjanderättstillgångar	-1	-0	-1	-0	-2	-1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-78	-110	-181	-182	-431	-432
Försäljning av anläggningstillgångar	-	8	-	8	5	12
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-80</b>	<b>-102</b>	<b>-182</b>	<b>-174</b>	<b>-561</b>	<b>-553</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>						
Nyupptagna lån	60	-	60	-	60	-
Återbetalning lån	-53	-8	-53	-8	-57	-12
Förändring checkkredit	-	-1	-	14	-55	-41
Utbetalningar avseende amortering av leasingskulder	-20	-22	-40	-43	-81	-84
Utdelning	-	-131	-	-131	-	-131
Övrigt	-18	10	-24	13	-32	5
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-31</b>	<b>-151</b>	<b>-57</b>	<b>-154</b>	<b>-166</b>	<b>-262</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>126</b>	<b>-38</b>	<b>176</b>	<b>-33</b>	<b>314</b>	<b>105</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>250</b>	<b>92</b>	<b>194</b>	<b>89</b>	<b>58</b>	<b>89</b>
Kursdifferens i likvida medel	-11	3	-5	2	-7	0
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>127</b>	<b>-38</b>	<b>177</b>	<b>-33</b>	<b>314</b>	<b>105</b>
<b>Likvida medel vid perioden slut</b>	<b>366</b>	<b>58</b>	<b>366</b>	<b>58</b>	<b>366</b>	<b>194</b>

**Moderbolagets resultaträkning**

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	H1 2020	H1 2019	Rullande 12 m	2019
Nettoomsättning	-	-	-	-	-	-
Rörelsekostnader	0	0	0	0	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansnetto	7	6	13	16	28	31
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	<b>28</b>	<b>31</b>
Koncernbidrag	-	-	-	-	-14	-14
Skatt på periodens resultat	-1	-1	-1	-2	0	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>17</b>

**Moderbolagets rapport över totalresultatet**

MSEK	Kv2 2020	Kv2 2019	H1 2020	H1 2019	Rullande 12 m	2019
Periodens resultat	6	6	12	15	14	17
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>17</b>

**Moderbolagets rapport över finansiell ställning**

MSEK	Not	30 jun 2020	30 jun 2019	31 dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Investeringar i dotterföretag		533	533	533
Fordringar hos koncernföretag		405	405	405
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>938</b>	<b>938</b>	<b>938</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Fordringar hos koncernföretag		30	21	24
Likvida medel		0	-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>30</b>	<b>21</b>	<b>24</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>968</b>	<b>959</b>	<b>962</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<b>Bundna reserver</b>				
Aktiekapital		1	1	1
<b>Fritt eget kapital</b>				
Överkursfond		727	727	727
Balanserade vinstmedel		-20	-37	-37
Periodens resultat		12	15	17
<b>Summa eget kapital</b>		<b>719</b>	<b>705</b>	<b>707</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skatteskulder		1	2	-
Skulder till koncernföretag	4	248	252	255
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	0	0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>249</b>	<b>253</b>	<b>255</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>968</b>	<b>959</b>	<b>962</b>

**Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital**

<b>MSEK</b>	
<b>Ingående balans den 1 januari 2019</b>	<b>821</b>
Årets resultat	17
Övrigt totalresultat för året netto efter skatt	-
<b>Totalresultat</b>	<b>17</b>
Utdelning	-131
<b>Summa transaktioner med ägarna</b>	<b>-131</b>
<b>Utgående balans den 31 december 2019</b>	<b>707</b>
<b>Ingående balans den 1 januari 2020</b>	<b>707</b>
Periodens resultat	12
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-
<b>Totalresultat</b>	<b>12</b>
<b>Utgående balans den 30 juni 2020</b>	<b>719</b>



## Noter till koncernens finansiella information

### Not 1. Redovisningsprinciper

Scandi Standard tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av Europeiska Unionen. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets bokslut har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Det har inte skett några förändringar av koncernens redovisnings- och värderingsprinciper jämfört med de som beskrivs i not 1 i årsredovisningen för 2019.

#### Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner svenska kronor (MSEK). Alla jämförelsetal i denna rapport avser samma period föregående år. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

#### Långsiktiga incitamentsprogram

Årsstämman 2020 fattade beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2020) för nyckelpersoner, som är avsett att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande samt öka intressegemenskapen mellan deltagare i programmet och bolagets akteägare. Programmet är av samma typ som det tidigare programmet LTIP 2019 och överensstämmer delvis med programmen LTIP 2015 -2018. Programmen som är aktiebaserade, redovisas i enlighet med IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar, och kostnadsförs över intjänandeperioden (3 år). Bolaget beaktar vid slutet av varje rapporteringsperiod förändringar i förväntat antal intjänade aktier. Sociala kostnader hänförliga till programmen redovisas som kontantreglerade instrument. För mer information om koncernens långsiktiga incitamentsprogram, se noterna 1 och 5 i årsredovisningen för 2019.

### Not 2. Segmentsinformation

Scandi Standards verksamhet är operativt indelad i länderna Sverige, Danmark, Norge, Irland och Finland.

Koncernens operativa struktur och den interna rapporteringen till koncernledning och styrelse sammanfaller. Uppdelningen utgår från koncernens verksamhet, från ett geografiskt perspektiv. De länder där verksamheten bedrivs motsvarar således koncernens segment. Segmenten styrs utifrån försäljning och rörelseresultat. Ansvar för koncernens finansiella tillgångar och skulder, avsättningar till skatter och pensioner samt omvärderingseffekter vid värdering av finansiella instrument (enligt IFRS 9) och pensionsskulder (enligt IAS 19) ligger hos koncerngemensamma funktioner och fördelas inte på segmenten. I segmentens investeringar ingår samtliga materiella och immateriella investeringar

frånsett investeringar i korttidsinventarier som ej blivit allokerade till segmenten.

**Segment Sverige** består av företagen Kronfågel AB, SweHatch AB, AB Skånefågel och Bosarpskyckling AB. Kronfågel AB är segmentets största verksamhet inom slakt, produktion, utveckling, förädling och försäljning av kylda och frysta kycklingprodukter till huvudsakligen den svenska marknaden. SweHatch AB bedriver uppfödning, produktion och kläckning av dagsgamla kycklingar till Kronfågel AB:s uppfödare samt till vissa andra aktörer på den svenska marknaden.

**Segment Danmark** består av Danpo A/S, Rokkedahl Food ApS och intressebolaget Farmfood A/S. Danpo A/S och Rokkedahl Food ApS verksamhet omfattar slakt, produktion, utveckling, förädling och försäljning av kylda och frysta kycklingprodukter för både den danska marknaden och för export inom Europa och till Asien. Farmfood A/S vidareförädlar slaktbiprodukter från koncernens olika segment till huvudsakligen djurmat som säljs på de internationella marknaderna.

**Segment Norge** består av Den Stolte Hane AS och Scandi Standard Norway AS. Dessutom finns intressebolaget Nærbø Kyllingslakt AS. Segmentet består av två delar, dels produktion, utveckling, förädling och försäljning av kylda och frysta kycklingprodukter, dels packning av ägg i eget packeri. Båda typerna av produkter säljs på den norska marknaden.

**Segment Irland** består av Carton Bros ULC och innefattar verksamheten inom Manor Farm på Irland. Verksamheten omfattar slakt, produktion, utveckling och försäljning av kylda kycklingprodukter för den irländska marknaden. I verksamheten ingår även produktion av foder till bolagets kontrakterade uppfödare.

**Segment Finland** består av Naapurin Maalaiskana Oy. Verksamheten omfattar slakt, produktion, utveckling och försäljning av kylda och frysta kycklingprodukter för den finska marknaden.

## Nettoomsättning per segment och produktkategori

MSEK	Sverige		Danmark		Norge		Irland		Finland		Koncern-gemensamt		Totalt	
	Kv 2	Kv 2*	Kv 2	Kv 2*	Kv 2	Kv 2*	Kv 2	Kv 2*	Kv 2	Kv 2*	Kv 2	Kv 2*	Kv 2	Kv 2*
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
RTC Kyllda	313	303	276	286	272	197	471	446	117	103	-	-	1 450	1 335
RTC Frysta	144	164	27	32	32	35	8	6	7	8	-	-	218	244
RTC Export	16	4	108	101	0	0	30	31	2	0	-	-	156	136
RTE	84	94	261	317	59	73	0	0	2	2	-	-	405	487
Ingredienser	17	16	59	44	4	5	23	17	7	6	-	-	109	89
Övriga	112	130	67	45	28	109	-1	1	10	10	-108	-114	109	181
<b>Summa</b>	<b>687</b>	<b>711</b>	<b>797</b>	<b>826</b>	<b>395</b>	<b>419</b>	<b>532</b>	<b>501</b>	<b>145</b>	<b>129</b>	<b>-108</b>	<b>-114</b>	<b>2 448</b>	<b>2 472</b>

\*1 jämförelsesiffrorna har omklassificeringar gjorts mellan produktkategorier.

### Not 3. Redovisning och värdering av finansiella instrument

Nedan redovisas Scandi Standards finansiella instrument, klassificering och fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde per den 30 juni 2020 samt vid jämförelseperiodens utgång.

30 juni 2020, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen <sup>1</sup>	Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat <sup>1</sup>
<b>Tillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	4	-	-
Leasingfordringar	10	-	-
Biologiska tillgångar	-	102	-
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	905	-	-
Derivatinstrument	-	-	2
Likvida medel	366	-	-
<b>Totala finansiella tillgångar</b>	<b>1 285</b>	<b>102</b>	<b>2</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristig del av räntebärande skulder	1 893	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	119	-
Leasingskulder	512	-	-
Derivatinstrument	-	-	19
Kortfristig del av räntebärande skulder	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	118	-
Leverantörsskulder	1 195	-	-
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>3 599</b>	<b>237</b>	<b>19</b>

30 juni 2019, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen <sup>1</sup>	Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat <sup>1</sup>
<b>Tillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	5	-	-
Leasingfordringar	11	-	-
Biologiska tillgångar	-	104	-
Kundfordringar	926	-	-
Derivatinstrument	-	-	-
Likvida medel	58	-	-
<b>Totala finansiella tillgångar</b>	<b>1 001</b>	<b>104</b>	<b>-</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristig del av räntebärande skulder	1 997	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	228	-
Leasingskulder	494	-	-
Derivatinstrument	-	-	18
Kortfristig del av räntebärande skulder	-	132	-
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	973	-	-
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>3 464</b>	<b>360</b>	<b>18</b>

<sup>1</sup>) Koncernens finansiella tillgångar och skulder är värderade i enlighet med följande verkliga värde-hierarki:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Per den 30 juni 2020 och vid utgången av jämförelseperioden fanns i koncernen derivatinstrument (nivå 2) samt biologiska tillgångar (nivå 3) som marknadsvärderats i balansräkningen. Verkligt värde på valutaterminer beräknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen, medan ränteswappar värderas med hjälp av framtida diskonterade kassaflöden. Derivatet uppgick per 30 juni 2020 till -17 (-18) MSEK.

De biologiska tillgångarna (föräldradjur inom uppfödningen av dagsgamla kycklingar) värderas i enlighet med IAS 41 till verkligt värde med avdrag för försäljningsomkostnader och uppgick per den 30 juni 2020 till 102 (104) MSEK.

För koncernens långfristiga lån, som per den 30 juni 2020 uppgick till 1 893 (1 997) MSEK, antas verkligt värde vara lika med upplupet anskaffningsvärde då upplåning skett till rörliga räntor och därmed bedöms det bokförda värdet vara approximativt med verkligt värde.

För koncernens övriga finansiella instrument antas verkligt värde vara approximativt med anskaffningsvärde justerat för eventuella nedskrivningar. Övriga långfristiga och övriga kortfristiga skulder (nivå 3) består i sin helhet av tilläggsköpeskilling för förvärvet av Carton Bros ULC. Skulden värderas till bedömt verkligt värde baserad på historisk och framtida förväntad EBITDA.

#### Not 4. Övriga skulder

Den del av de övriga långfristiga och övriga kortfristiga skulderna i koncernen, som per den 30 juni 2020 uppgick till 119 (228) MSEK respektive 118 (132) MSEK, avser tilläggsköpeskilling för förvärv.

Kortfristiga skulder till koncernföretag i moderbolaget uppgick per den 30 juni 2020 till 248 (252) MSEK.

## Not 5. Alternativa nyckeltal

Scandi Standard-koncernen använder sig av nedan alternativa nyckeltal. Koncernen anser att de presenterade alternativa nyckeltalen är användbara vid läsningen av de finansiella rapporterna för att förstå koncernens resultatgenerering före investeringar i anläggningstillgångar, bedöma koncernens möjlighet till utdelning och strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

Från resultaträkningen MSEK		Kv2 2020	Kv2 2019	H1 2020	H1 2019	Rullande 12 m	2019
Nettoomsättning	<b>A</b>	2 448	2 472	4 926	4 930	9 887	9 891
Periodens resultat	<b>B</b>	73	50	108	122	223	237
+ Återföring av skatt på periodens resultat		12	14	18	31	62	75
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>C</b>	<b>85</b>	<b>64</b>	<b>127</b>	<b>153</b>	<b>286</b>	<b>312</b>
+ Återföring av finansiella kostnader		19	38	53	59	107	113
- Återföring av finansiella intäkter		0	0	0	0	-1	-1
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>D</b>	<b>105</b>	<b>101</b>	<b>179</b>	<b>212</b>	<b>392</b>	<b>424</b>
+ Återföring av av- och nedskrivningar		87	83	172	163	334	325
+ Återföring av resultat från andelar i intresseföretag		0	-1	0	-1	0	-1
<b>EBITDA</b>	<b>E</b>	<b>192</b>	<b>183</b>	<b>351</b>	<b>373</b>	<b>727</b>	<b>748</b>
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat (EBIT)	<b>F</b>	17	13	60	13	76	30
<b>Justerat rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>D+F</b>	<b>122</b>	<b>115</b>	<b>239</b>	<b>225</b>	<b>468</b>	<b>454</b>
<i>Justerad rörelsemarginal (EBIT)</i>	<i>(D+F)/A</i>	<i>5,0%</i>	<i>4,6%</i>	<i>4,9%</i>	<i>4,6%</i>	<i>4,7%</i>	<i>4,6%</i>
Jämförelsestörande poster i EBITDA	<b>G</b>	8	11	49	11	65	27
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>E+G</b>	<b>200</b>	<b>194</b>	<b>400</b>	<b>384</b>	<b>792</b>	<b>776</b>
<i>Justerad EBITDA-marginal %</i>	<i>(E+G)/A</i>	<i>8,2%</i>	<i>7,8%</i>	<i>8,1%</i>	<i>7,8%</i>	<i>8,0%</i>	<i>7,8%</i>

Från kassaflödesanalysen, MSEK		Kv2 2020	Kv2 2019	H1 2020	H1 2019	Rullande 12 m	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>							
Rörelseresultat (EBIT)		105	101	179	212	392	424
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster							
+ Återföring av av- och nedskrivningar		87	83	172	163	334	325
- Återföring av resultat från andelar i intressebolag		0	-1	0	-1	0	-1
<b>EBITDA</b>		<b>192</b>	<b>183</b>	<b>351</b>	<b>373</b>	<b>727</b>	<b>748</b>
Jämförelsestörande poster i EBITDA	<b>G</b>	8	11	49	11	65	27
<b>Justerad EBITDA</b>		<b>200</b>	<b>194</b>	<b>400</b>	<b>384</b>	<b>792</b>	<b>776</b>

Från rapport över finansiell ställning, MSEK		30 jun 2020	30 jun 2019	31 dec 2019
<b>Totala tillgångar</b>		<b>6 528</b>	<b>6 191</b>	<b>6 272</b>
<b>Ej räntebärande långfristiga skulder</b>				
- Uppskjutna skatteskulder		-145	-153	-174
- Övriga långfristiga skulder		-174	-228	-137
<b>Summa ej räntebärande långfristiga skulder</b>		<b>-319</b>	<b>-381</b>	<b>-311</b>
<b>Ej räntebärande kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder		-1 195	-973	-1 117
Skatteskulder		-34	-20	-12
Övriga kortfristiga skulder		-320	-251	-254
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		-369	-368	-412
<b>Summa ej räntebärande kortfristiga skulder</b>		<b>-1 918</b>	<b>-1 612</b>	<b>-1 795</b>
<b>Sysselsatt kapital</b>		<b>4 291</b>	<b>4 198</b>	<b>4 166</b>
Avgår: Likvida medel		-366	-58	-194
<b>Operativt kapital</b>		<b>3 926</b>	<b>4 140</b>	<b>3 972</b>
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>H</b>	<b>4 244</b>	<b>4 166</b>	<b>4 118</b>
<b>Genomsnittligt operativt kapital</b>	<b>I</b>	<b>4 033</b>	<b>4 095</b>	<b>3 977</b>
Rörelseresultat, rullande 12 månader		392	392	424
Justerat rörelseresultat, rullande 12 månader	<b>J</b>	468	431	454
Finansiella intäkter, rullande 12 månader	<b>K</b>	1	0	1
<b>Justerad avkastning på sysselsatt kapital</b>	<b>(J+K)/H</b>	<b>11,1%</b>	<b>10,4%</b>	<b>11,0%</b>
<b>Justerad avkastning på operativt kapital</b>	<b>J/I</b>	<b>11,6%</b>	<b>10,5%</b>	<b>11,4%</b>
<b>Räntebärande skulder</b>				
Långfristig del av räntebärande skulder		1 893	1 997	1 925
Långfristiga leasingskulder		446	418	381
Derivatinstrument		19	18	16
Kortfristiga leasingskulder		66	75	73
<b>Summa räntebärande skulder</b>		<b>2 424</b>	<b>2 508</b>	<b>2 394</b>
Avgår: Likvida medel		-366	-58	-194
<b>Räntebärande nettoskuld</b>		<b>2 058</b>	<b>2 451</b>	<b>2 200</b>



## Definitioner

### EBIT

Rörelseresultat.

### Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) som en andel av nettoomsättningen.

### Justerad rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) som en andel av nettoomsättningen.

### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag.

### Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag, justerat för jämförelsestörande poster.

### EBITDA-marginal

EBITDA som en andel av nettoomsättningen.

### Justerad EBITDA-marginal

Justerad EBITDA som en andel av nettoomsättningen.

### Justerad avkastning på operativt kapital (ROC)

Justerat rörelseresultat rullande tolv månader (LTM) delat med genomsnittligt operativt kapital.

### Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Justerat rörelseresultat rullande tolv månader (LTM) plus ränteintäkter delat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande tolv månader (LTM) delat med genomsnittligt eget kapital.

### Operativt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive betalda finansiella poster netto och betald skatt, med tillägg av nettoinvesteringar i anläggningstillgångar och nettoökning i leasingtillgångar.

### Justerat operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde justerat för jämförelsestörande poster.

### Justerat resultat för perioden

Periodens resultat justerat för jämförelsestörande poster.

### Resultat per aktie

Resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

### Justerat resultat per aktie

Justerat resultat för perioden, hänförligt till

aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

### Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skuld exklusive uppläggningsavgifter minus likvida medel.

### Rörelsekapital

Summa varulager och rörelsefordringar med avdrag för icke räntebärande rörelseskulder.

### Operativt kapital

Summa tillgångar med avdrag för likvida medel och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

### Sysselsatt kapital

Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen är bruttoomsättningen minus rabatter och gemensamma marknadsföringskostnader.

### Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter är resultatet som inte avser försäljning av kycklingar, såsom uthyrning av mark/byggnader för annan användning, samt betalning från personer som inte är anställda i bolaget för användning av bolagets lunchmatsalar.

### COGS

Kostnad såld vara.

### Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter

Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter omfattar inköpskostnaden för levande kycklingar och andra råvaror, såsom bland annat förpackningar.

### Produktionskostnader

Produktionskostnader omfattar direkta och indirekta personalkostnader hänförliga till produktionen samt övriga produktionsrelaterade kostnader.

### Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader omfattar marknadsföringskostnader, kostnad för koncernens personal samt övriga administrativa kostnader.

### Jämförelsestörande poster

Poster som sällan förekommer eller är ovanliga i den dagliga affärsverksamheten och därmed osannolika att uppstå igen.

### RTC

Ready-to-cook. Produkter som behöver tillagas.

### RTE

Ready-to-eat. Produkter som är tillagade och kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning.

## Telefonkonferens

En telefonkonferens för investerare, analytiker och media kommer att hållas den 26 augusti 2020 kl. 8.30.

### Telefonnummer:

Sverige: 010 884 80 16

Storbritannien: 020 3936 2999

USA: +1 646 664 1960

Övriga länder: +44 20 3936 2999

Presentationen som används under telefonkonferensen kan laddas ner på [www.scandistandard.com](http://www.scandistandard.com) under Investor Relations. En inspelning av telefonkonferensen är tillgänglig efteråt på [www.scandistandard.com](http://www.scandistandard.com).

## Ytterligare information

För ytterligare information kontakta:

Leif Bergvall Hansen, VD och koncernchef: +45 22 10 05 44

Julia Lagerqvist, CFO: +46 72 402 84 02

Henrik Heiberg, Head of M&A, Financing & IR: +47 917 47 724

## Finansiell kalender

- Rapport för tredje kvartalet 2020 4 november 2020
- Rapport för fjärde kvartalet 2020 11 februari 2021
- Rapport för första kvartalet 2021 7 maj 2021

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Scandi Standard ska offentliggöra enligt EU:s missbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 26 augusti 2020 kl. 7.30.

### Framåtblickande information

Denna rapport innehåller framåtblickande uttalanden och det faktiska utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Faktorer som kan ha en materiell påverkan på det faktiska utfallet inbegriper, men är inte begränsade till, det allmänna ekonomiska läget, förändringar av valutakurser och räntor, politisk utveckling, påverkan av konkurrerande produkter och priser på dessa, svårigheter vid produktutveckling och kommersialisering, tekniska problem, produktkvalitet och produktsäkerhet, avbrott i tillgången på råvaror, ökade kostnader för råvaror, sjukdomsutbrott, förlust av betydande kundkontrakt, kreditförluster avseende större kunder och påverkan av Covid-19 pandemin.

De framåtblickande uttalandena speglar styrelsens och ledningens nuvarande uppfattning avseende vissa framtida händelser och möjligt framtida resultat. Även om styrelsen och ledningen bedömer att dessa förväntningar är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa uppgifter kommer att visa sig vara korrekta. Denna rapport innebär inte att företaget har åtagit sig att revidera lämnade uppgifter, utöver vad som föranleds av noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm, om och när förhållandena förändras jämfört med det datum som denna information lämnades.

### Scandi Standard AB (publ)

Strandbergsgatan 55

104 25 Stockholm

Org nr. 556921-0627

[www.scandistandard.com](http://www.scandistandard.com)