

*” Det finansiella resultatet i kvartalet lever inte upp till potentialen, och har påverkats negativt av ett antal organisatoriska och ledarskapsmässiga tillkortakommanden. Jag och styrelsen i Scandi Standard är fast övertygade att vi kommer att kunna övervinna våra nuvarande utmaningar och skapa aktieägarvärde som reflekterar bolagets långsiktiga potential.”*

Otto Drakenberg, tillförordnad vd och koncernchef



## Ökad nettoomsättning, otilfredsställande resultat

### April - Juni 2021

- Nettoomsättningen uppgick till 2 564 (2 448) MSEK för andra kvartalet 2021. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 7 procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 28 procent till 75 (105) MSEK, motsvarande en marginal på 2,9 (4,3) procent. Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)<sup>1)</sup> minskade med 24 procent till 79 (105) MSEK, motsvarande en marginal på 3,1 (4,3) procent.
- Periodens resultat uppgick till 41 (73) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 0,61 (1,19) SEK.
- Operativt kassaflöde uppgick till 57 (166) MSEK

### Januari – Juni 2021

- Nettoomsättningen uppgick till 5 033 (4 926) MSEK för första halvåret 2021. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 5 procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 9 procent till 163 (179) MSEK, motsvarande en marginal på 3,2 (3,6) procent. Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)<sup>1)</sup> minskade med 7 procent till 167 (179) MSEK, motsvarande en marginal på 3,3 (3,6) procent.
- Periodens resultat uppgick till 95 (108) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 1,44 (1,70) SEK.
- Operativt kassaflöde uppgick till 166 (260) MSEK.

### Väsentliga händelser i kvartalet

- Under andra kvartalet valdes Johan Bygge till ny styrelseordförande och Otto Drakenberg utsågs till tillförordnad vd och koncernchef i Scandi Standard.
- Scandi Standard har under kvartalet haft avvikelser från bolagets standarder relaterade till djursorg och livsmedelssäkerhet i produktionsanläggningen i Sverige, vilket bidrog till att försäljningen inom Ready-to-cook i Sverige minskade med 7 procent i juni. Huvuddelen av avvikelserna som noterats i den svenska verksamheten har åtgärdats under sommaren. En koncernövergripande genomlysning har inletts med avsikt att ta fram en åtgärdsplan för att föregripa och hantera avvikelser i produktions- och kvalitetsprocesserna på samtliga marknader.

### Väsentliga händelser efter kvartalet

- Under augusti har ett ökande antal fall av Covid-19 registrerats i produktionsanläggningen på Irland, vilket har lett till betydande störningar i produktionen. Dessa förväntas fortgå under tredje kvartalet. Medarbetarnas hälsa och säkerhet har högsta prioritet och ledningen implementerar åtgärder för att minska smittans omfattning och samtidigt garantera största möjliga djursorg.
- Värmeböljan i Sverige under juli ledde till störningar i produktionen vilket bidrog till en lägre produktionskapacitet. Detta resulterade i en minskad försäljning inom Ready-to-cook i Sverige med 12 procent i juli.

### Nyckeltal

MSEK	Kv2 2021	Kv2 2020	Δ	H1 2021	H1 2020	Δ	R12M	2020
Nettoomsättning	2 564	2 448	5%	5 033	4 926	2%	10 048	9 940
EBITDA	167	192	-13%	348	351	-1%	695	699
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>75</b>	<b>105</b>	<b>-28%</b>	<b>163</b>	<b>179</b>	<b>-9%</b>	<b>334</b>	<b>351</b>
EBITDA marginal %	6,5%	7,8%	-1,3ppt	6,9%	7,1%	-0,2ppt	6,9%	7,0%
EBIT marginal %	2,9%	4,3%	-1,3ppt	3,2%	3,6%	-0,4ppt	3,3%	3,5%
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-4	0	-	-4	0	-	-63	-59
Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	171	192	-11%	352	351	0%	756	756
<b>Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)<sup>1)</sup></b>	<b>79</b>	<b>105</b>	<b>-24%</b>	<b>167</b>	<b>179</b>	<b>-7%</b>	<b>397</b>	<b>410</b>
Justerad EBITDA marginal <sup>1)</sup> %	6,7%	7,8%	-1,2ppt	7,0%	7,1%	-0,1ppt	7,5%	7,6%
Justerad EBIT marginal <sup>1)</sup> %	3,1%	4,3%	-1,2ppt	3,3%	3,6%	-0,3ppt	4,0%	4,1%
Resultat efter finansnetto	51	85	-40%	123	127	-3%	256	260
Periodens resultat	41	73	-44%	95	108	-12%	195	208
Resultat per aktie, SEK	0,61	1,19	-48%	1,44	1,70	-15%	2,90	3,16
Avkastning på sysselsatt kapital %	7,9%	9,3%	-0,5ppt	7,9%	9,3%	-1,4ppt	7,9%	8,4%
Avkastning på eget kapital %	10,1%	12,8%	-2,8ppt	10,1%	12,8%	-2,8ppt	10,1%	11,5%
Operativt kassaflöde	57	166	-66%	166	260	-36%	383	476
Räntebärande nettoskuld	-1 967	-2 058	-4%	-1 967	-2 058	-4%	-1 967	-1 933
Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA	-2,6	-2,8	-6%	-2,6	-2,8	-6%	-2,6	-2,6
Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt)	1,52	1,52	0%	1,52	1,53	-1%	1,52	1,52
Skador med frånvaro per miljon arbetade timmar (LTI)	39,5	32,5	22%	36,3	31,1	17%	34,6	31,0

<sup>1)</sup> Justerat för jämförelsestörande poster, se not 6 och 8.

## Koncernchefens kommentar

Scandi Standard rapporterar ytterligare ett kvartal med tillväxt. Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 2 564 (2 448) MSEK motsvarande en ökning med 7 procent i konstant valuta. Lönsamheten är otillfredsställande framför allt till följd av negativt rörelseresultat i vår Ready-to-cook verksamhet i Danmark samt fortsatta effekter av fågelinfluensa. Råvarupriserna för foder är på historiskt höga nivåer i hela koncernen. Den affärsmodell vi har som gör att eventuella ändringar i råvarupriser generellt sett kan överföras till slutkund kommer leda till att vi i stor utsträckning kan kunna kompenseras för ökade råvarupriser även om det är en viss tidsförskjutning på grund av ledtider. Omställningskostnader relaterade till förändringar på ledningsnivå har också påverkat resultatet negativt. Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) minskade till 79 (105) MSEK, motsvarande en marginal på 3,1 (4,3) procent.

Min bedömning efter de första veckorna som tillförordnad vd och koncernchef för Scandi Standard är att bolaget har en stark tillväxtpotential, både utifrån externa och interna faktorer. Ur ett externt perspektiv befinner vi oss i växande marknad med goda utvecklingsmöjligheter, där våra produkter passar väl in för att möta en ökad efterfrågan på goda, hälsosamma, hållbara och prisvärda produkter. Internt sett besitter koncernen många av de förutsättningar som krävs för att fullt ut dra nytta av marknadspotentialen, bland annat finansiell styrka och hög branschkompetens inom organisationen. Det finansiella resultatet i kvartalet lever inte upp till potentialen, och har påverkats negativt av ett antal organisatoriska och ledarskapsmässiga tillkortakommanden. Dessa är vi nu i full färd med att åtgärda, och jag är övertygad om att Scandi Standard därefter fullt ut kan dra fördel av möjligheterna på våra marknader och kunna leverera betydande tillväxt- och lönsamhetsförbättringar.

En av utmaningarna under kvartalet avser avvikelser från bolagets standarder relaterade till djuromsorg och livsmedelssäkerhet i produktionsanläggningen i Sverige. Uppmärksamheten kring förhållandena bidrog till att försäljningen inom Ready-to-cook i Sverige minskade med 7 procent i juni. Huvuddelen av avvikelserna som noterats i den svenska verksamheten har åtgärdats under sommaren. Vår målsättning är att avvikelser från bolagets standarder ska vara på en lägsta möjlig nivå. Detta är en central del i vårt löpande förbättringsarbete. Avvikelsena från bolagets standarder är ett misslyckande som vi tar på största allvar. Efter en gedigen översyn av avvikelserna känner jag mig trygg i att vi inte har äventyrat konsumenternas hälsa eller säkerhet. Det har inte heller noterats någon ökning i reklamationer under perioden.

En koncernövergripande genomlysning inleddes i juni, med avsikt att ta fram en åtgärdsplan för att föregripa och hantera avvikelser i produktions- och kvalitetsprocesserna på samtliga marknader. Även om några av dessa åtgärder kan komma att påverka resultatet kortsiktigt är jag säker på att detta kommer att stärka våra förutsättningar för lönsam tillväxt på längre sikt.

Under augusti har ett ökande antal fall av Covid-19 registrerats i produktionsanläggningen på Irland, vilket har lett till betydande störningar i produktionen. Dessa förväntas fortgå under tredje kvartalet. Medarbetarnas hälsa och säkerhet har högsta prioritet och ledningen implementerar åtgärder för att minska smittans omfång och samtidigt garantera största möjliga djuromsorg. Vidare ledde värmeböljan i Sverige under juli till störningar i produktionen vilket bidrog till en lägre

produktionskapacitet. Detta resulterade i en minskad försäljning inom Ready-to-cook i Sverige med 12 procent i juli.

Jag är övertygad om att ett strukturerat och öppet förhållningssätt till kontinuerliga förbättringar inom hållbarhetsområdet kommer att bygga förtroende hos konsumenter och över tid bli en konkurrensfördel för Scandi Standard.

Vår Ready-to-cook-verksamhet i Danmark brottas fortfarande med stora problem, till stor del drivna av ökade kostnader för inköp av fåglar och utförsäljning till låga exportpriser. Verksamheten rapporterade ett negativt justerat rörelseresultat om -35 (-23) MSEK i kvartalet och ett antal åtgärder har vidtagits för att successivt förbättra resultatet.

Det är glädjande att se att vår Ready-to-eat verksamhet rapporterar en betydande förbättring av både försäljning och rörelseresultat. Förbättringen är främst driven av ökad försäljning inom säljkanalen Restaurang och Storhushåll då restriktioner relaterade till Covid-19 pandemin har lättats.

Givet Scandi Standards otillfredsställande finansiella resultat arbetar vi intensivt med att ta fram ett omfattande koncernövergripande förändringsprogram i syfte att skapa aktieägarvärde genom lönsam tillväxt, förbättrad effektivitet och avkastning. Ambitionen är att återkomma med detaljer om programmet och dess förväntade finansiella effekter under andra halvåret 2021. Vid denna tidpunkt kommer styrelsen även att återkomma till frågan om en andra utdelning som kommunicerades i rapporten för första kvartalet 2021.

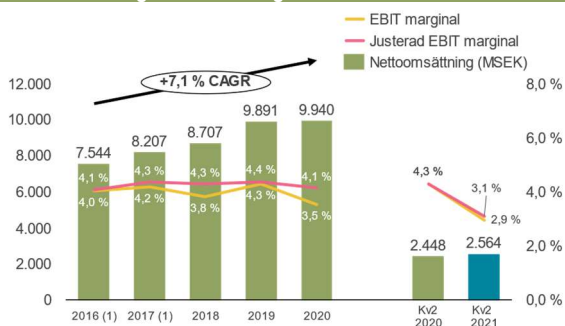
Scandi Standard har en robust balansräkning, en solid finansiering och god tillgänglig likviditet. Investeringarna för kvartalet uppgick till 89 (78) MSEK och investeringarna för 2021 beräknas uppgå till cirka 400 MSEK. Investeringarna för 2021 är främst fokuserade på underhåll, effektivitet, kapacitet och investeringar inom hållbarhetsområdet.

Jag och styrelsen i Scandi Standard är fast övertygade att vi kommer att kunna övervinna våra nuvarande utmaningar och att det förändringsprogram som nu tas fram och implementeras kommer att skapa aktieägarvärde som reflekterar bolagets långsiktiga potential. Vår organisation besitter hög kompetens som i kombination med ett förnyat och förtydligt ledarskap bådär gott för en framgångsrik implementering av de åtgärder och förändringar som krävs under de kommande månaderna. Även om fokus på kort sikt kommer att ligga på våra nuvarande utmaningar är det vår uttalade ambition att fullt ut tillvarata potentialen vi ser i omvärlden.

Stockholm, 25 August 2021

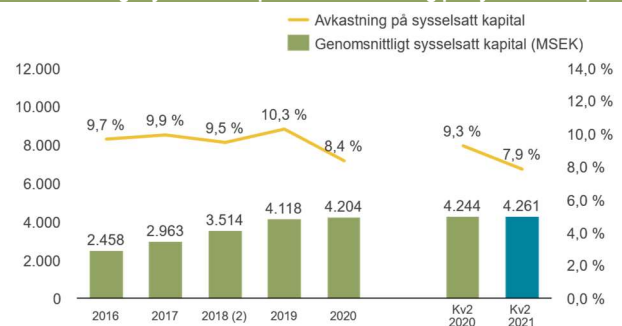
*Otto Drakenberg, tillförordnad vd och koncernchef*

### Nettoomsättning och EBIT marginal



1) Pro forma inklusive Manor Farm  
2) Omräknat för IFRS16

### Genomsnittligt sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital



# Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde

## April – juni 2021

**Nettoomsättningen** för koncernen uppgick till 2 564 (2 448) MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 7 procent. Försäljningen till Dagligvaruhandeln fortsatte att öka, dock med en lägre tillväxttakt än tidigare, medan försäljningen till Restaurang och Storhushåll ökade betydande då föregående år var starkt negativt påverkat av Covid-19 pandemin.

**Rörelseresultatet (EBIT)** för koncernen uppgick till 75 (105) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT marginal) på 2,9 (4,3) procent. Rörelseresultatet (EBIT) inkluderade -4 (0) MSEK i jämförelsestörande poster hänförligt till ökning av skuld för tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Manor Farm. Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) uppgick därmed till 79 (105) MSEK vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal (justerad EBIT marginal) på 3,1 (4,3) procent.

Minskningen av rörelseresultatet var framför allt driven av ett försämrat resultat inom Ready-to-cook, bland annat på grund av fågelinfluensa som hade negativ effekt på koncernens exportförsäljning men även av högre foderkostnader och kostnader för avgångsvederlag till ledande befattningshavare i Sverige och på Irland.

**Finansnettot** för koncernen uppgick till -24 (-19) MSEK, hänförligt till räntekostnader för räntebärande skulder om -9 (-10) MSEK, räntekostnader för leasing om -3 (-6) MSEK samt valutakurseffekter/övriga poster om -12 (-3) MSEK varav -8 (-) MSEK avsåg värdeförändring av andel i pensionsstiftelse.

**Skattekostnaden** för koncernen uppgick till -10 (-12) MSEK motsvarande en effektiv skattesats på cirka 20 (15) procent. Den ökade skattesatsen förklarades av att Irland stod för en mindre andel av koncernens resultat jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

**Periodens resultat** för koncernen minskade med 44 procent till 41 (73) MSEK. Resultat per aktie var 0,61 (1,19) SEK.

**Räntebärande nettoskuld (NIBD)** för koncernen var 1 967 MSEK, en ökning med 34 MSEK från den 31 december 2020. Operativt kassaflöde för kvartalet försämrades till 57 (166) MSEK, negativt påverkat av lägre EBITDA, ett oförändrat rörelsekapital jämfört med en positiv förändring av rörelsekapitalet motsvarande kvartal föregående år och högre nettoinvesteringar då investeringstakten föregående år till följd av Covid-19 pandemin drogs ned. Den totala förändringen av den räntebärande nettoskulden under kvartalet var -25 (76) MSEK drivet av lägre operativt kassaflöde, utdelning om 81 (-) MSEK, samt en högre betald inkomstskatt jämfört med motsvarande kvartal föregående år då de lokala myndigheterna i vissa länder föregående år godkände en senareläggning av vissa skattebetalningar på grund av Covid-19 pandemin.

**Totalt eget kapital** hänförligt till moderbolagets aktieägare per den 30 juni 2021 uppgick till 1 895 (1 837) MSEK. Soliditeten uppgick till 29,2 (28,1) procent. Avkastning på eget kapital var 10,1 (12,8) procent.

**Det finansiella målet** för justerad EBITDA marginal är 10 procent. Under den senaste tolv månadersperioden uppgick bolagets justerade EBITDA till 7,5 procent, vilket är något under 2020 och 2019 års nivå och under bolagets målsättning.

Det finansiella målet för bolagets räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA är mellan 2,0-2,5x. Per den 30 juni 2021 var nettoskulden i förhållande till EBITDA 2,6 vilket var något över målintervall.

### Nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT)<sup>2)</sup>

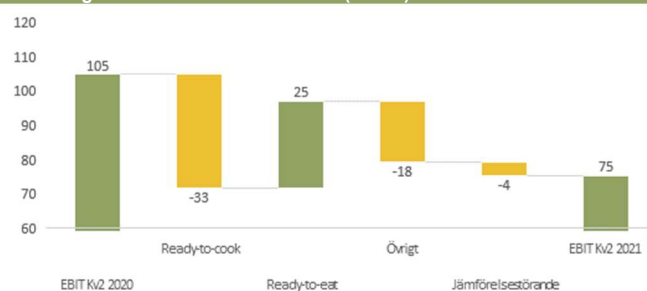
MSEK	Kv 2 2021	Kv 2 2020	R12M	2020
Nettoomsättning	2 564	2 448	10 048	9 940
EBITDA	167	192	695	699
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-80	-75	-314	-300
EBITA	88	117	381	398
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-12	-13	-49	-50
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>75</b>	<b>105</b>	<b>334</b>	<b>351</b>
EBITDA marginal, %	6,5%	7,8%	6,9%	7,0%
EBITA marginal, %	3,4%	4,8%	3,8%	4,0%
EBIT marginal, %	2,9%	4,3%	3,3%	3,5%
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-4	0	-63	-59
Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	171	192	756	756
<b>Justerad EBIT<sup>1)</sup></b>	<b>79</b>	<b>105</b>	<b>397</b>	<b>410</b>
Justerad EBITDA marginal % <sup>1)</sup>	6,7%	7,8%	7,5%	7,6%
Justerad EBIT marginal, % <sup>1)</sup>	3,1%	4,3%	4,0%	4,1%
Slaktad kyckling levande vikt <sup>3)</sup>	100 586	95 338	389 584	382 257
EBIT/kg	0,7	1,1	0,9	0,9

1) Justerad för jämförelsestörande poster, se not 6 och 8.

2) Kostnader relaterat till fågelinfluensa och avgångsvederlag har kostnadsförts under kvartalet om 27 (17) MSEK, se not 7.

3) Levande vikt, ton

### Förändring i EBIT Kv2 2020 – Kv2 2021 (MSEK)



### Finansiella poster och skatt

MSEK	Kv2 2021	Kv2 2020	R12M	2020
Finansiella intäkter	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-24	-20	-78	-91
Finansnetto	-24	-19	-78	-90
Resultat efter finansnetto	51	85	256	260
Skatt på periodens resultat	-10	-12	-62	-52
Skatt %	-20%	-15%	-24%	-20%
Periodens resultat	41	73	195	208
Resultat per aktie, SEK	0,61	1,19	2,90	3,16

### Kassaflöde

MSEK	Kv2 2021	Kv2 2020	R12M	2020
<b>Ingående balans NIBD</b>	<b>-1 941</b>	<b>-2 134</b>	<b>-2 058</b>	<b>-2 200</b>
EBITDA	167	192	695	699
Förändring rörelsekapital	0	69	94	143
Nettoinvesteringar	-89	-78	-381	-355
Övriga rörelseposter	-22	-17	-25	-10
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>57</b>	<b>166</b>	<b>383</b>	<b>476</b>
Betalda finansiella poster, netto	-17	-22	-70	-76
Betald inkomstskatt	-27	-7	-73	-41
Utdelning	-81	-	-81	-
Företagsförvärv	-	-	-116	-104
Övriga poster <sup>1)</sup>	43	-61	49	12
<b>Total förändring NIBD</b>	<b>-25</b>	<b>76</b>	<b>91</b>	<b>267</b>
<b>Utgående balans NIBD</b>	<b>-1 967</b>	<b>-2 058</b>	<b>-1 967</b>	<b>-1 933</b>

1) Övriga poster inkluderar i huvudsak valutakurseffekter och nettoförändring leasingtillgångar.

Finansiella mål <sup>1)</sup>	Kv2 2021	R12M	Mål
Justerad EBITDA %	6,7%	7,5%	10%
NIBD/Justerad EBITDA	2,6x	2,6x	2,0-2,5x

1) Mål för nettoomsättning och utdelning mäts, och följs upp på årsbasis



# Översikt – Segmentsrapportering och nyckeltal

MSEK om inget annat anges	Ready-to-cook <sup>1)</sup>		Ready-to-eat <sup>2)</sup>		Other <sup>3)</sup>		Total	
	Kv2 2021	Kv2 2020	Kv2 2021	Kv2 2020	Kv2 2021	Kv2 2020	Kv2 2021	Kv2 2020
Nettoomsättning	1 943	1 912	536	426	85	110	2 564	2 448
EBITDA	142	170	47	21	-21	0	167	192
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-64	-60	-12	-12	-4	-3	-80	-75
EBITA	77	111	35	9	-24	-3	88	117
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-12	-13	0	0	0	0	-12	-13
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>65</b>	<b>98</b>	<b>35</b>	<b>9</b>	<b>-24</b>	<b>-3</b>	<b>75</b>	<b>105</b>
EBITDA marginal, %	7,3%	8,9%	8,7%	5,0%	-24,6%	0,6%	6,5%	7,8%
EBITA marginal, %	4,0%	5,8%	6,5%	2,2%	-28,7%	-2,2%	3,4%	4,8%
EBIT marginal, %	3,3%	5,1%	6,5%	2,2%	-28,8%	-2,2%	2,9%	4,3%
Jämförelsestörande poster <sup>4)</sup>	0	0	0	0	-4	0	-4	0
Justerad EBITDA <sup>4)</sup>	142	170	47	21	-17	0	171	192
<b>Justerad EBIT<sup>4)</sup></b>	<b>65</b>	<b>98</b>	<b>35</b>	<b>9</b>	<b>-20</b>	<b>-3</b>	<b>79</b>	<b>105</b>
Justerad EBITDA marginal, % <sup>4)</sup>	7,3%	8,9%	8,7%	5,0%	-19,9%	0,6%	6,7%	7,8%
Justerad EBIT marginal, % <sup>4)</sup>	3,3%	5,1%	6,5%	2,2%	-24,0%	-2,2%	3,1%	4,3%
Sysselsatt kapital							4 230	4 291
Avkastning på sysselsatt kapital							7,9%	9,3%
Slaktad kyckling (LV) <sup>5)</sup>							100 586	95 338
Nettoomsättning/kg							25,5	25,7
Rörelseresultat/kg							0,7	1,1
<b>Nettoomsättning fördelning</b>								
Sverige	535	519	115	93	14	17	664	630
Danmark	382	419	344	272	42	59	767	749
Norge	371	331	73	60	3	4	448	394
Irland	507	509	1	0	20	23	527	532
Finland	148	135	4	2	6	7	158	143
<b>Total nettoomsättning per land</b>	<b>1 943</b>	<b>1 912</b>	<b>536</b>	<b>426</b>	<b>85</b>	<b>110</b>	<b>2 564</b>	<b>2 448</b>
Dagligvaruhandeln	1562	1589	123	105	4	3	1690	1698
Export	121	136	47	33	10	28	178	198
Restaurang och Storhushåll	139	95	340	272	2	2	481	369
Industri / Övrigt	121	93	26	16	69	76	216	184
<b>Total nettoomsättning säljkanaler</b>	<b>1 943</b>	<b>1 912</b>	<b>536</b>	<b>426</b>	<b>85</b>	<b>110</b>	<b>2 564</b>	<b>2 448</b>
Kyllda	1606	1539						
Frysta	337	374						
<b>Total nettoomsättning produkt typ</b>	<b>1 943</b>	<b>1 912</b>						
CO2 utsläpp (g CO2e/kg produkt) <sup>6)</sup>							71,9	83,5
Djuromsorgsindikator (fotoäng) <sup>7)</sup>	6,2	8,7					6,2	8,7
Antibiotikaanvändning (% av behandlade flockar)	3,9	9,0					3,9	9,0
Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt) <sup>8)</sup>	1,52	1,52					1,52	1,52
Skador med frånvaro per miljon arbetade timmar (LTI) <sup>9)</sup>	44,1	34,2	5,8	19,3			39,5	32,5
Kritiska reklamationer <sup>10)</sup>	1	6	2	7	0	0	3	13

1) Inkluderar foder i Irland, kläckning i Sverige, 100 % konsolidering av 51% ägda bolaget Rokkedahl i Danmark. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

2) Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet Ready-to-eat inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

3) Övrigt består av ingredienser och koncerngemensamma kostnader, se not 2 för definition av Övrigt. Koncerngemensamma kostnader uppgick till 24 (6) MSEK i kvartalet.

4) Justerad för jämförelsestörande poster, se not 6 och 8.

5) Levande vikt, ton.

6) g CO2e/kg produkt. Platsbaserad metod används för beräkningar. Emissionsfaktorer från DEFRA 2020 och IEA 2018–2020

7) Fotoäng; ledande branschindikator för djuromsorg. Fotoängen beräknas enligt branschstandard, vilket betyder att 100 fötter per flock utvärderas oavsett flockens storlek

8) Fodereffektivitet (kg foder/kg levande vikt). Siffran inkluderar endast konventionell kyckling, vilket motsvarar cirka 85% procent av produktionen. Siffrorna baseras på information inrapporterad av uppfödarna med undantag för Sverige där genomsnittssiffran för hela landet från Svensk Fågel används

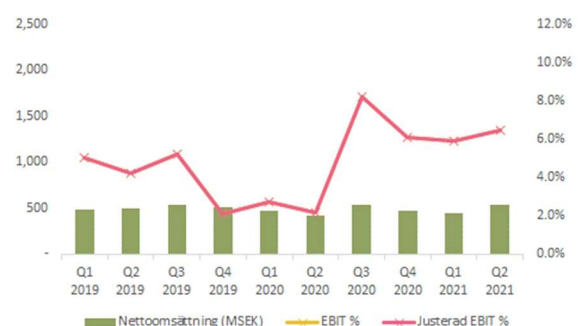
9) Arbetsskador som leder till frånvaro åtminstone nästkommande dag, per miljon arbetade timmar

10) Inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning

## Ready-to-cook



## Ready-to-eat



Justerad rörelsemarginal i linje med rörelsemarginal då inga jämförelsestörande poster redovisats under perioden

# Hållbarhetsarbete hos Scandi Standard

## Fokusområden och framsteg

Vår vision är *Better Chicken for a Better Life* – på Scandi Standard bidrar vi till hållbar livsmedelsproduktion genom att erbjuda hälsosamma, innovativa kycklingprodukter som tas fram på ett ansvarsfullt och resurseffektivt sätt. Vi ser att det finns ett tydligt samband mellan ökade förväntningar och krav på vårt hållbarhetsarbete, och operationell och finansiell framgång för gruppen – vår ambition är att vara ledande inom hållbarhet i den globala kycklingindustrin.

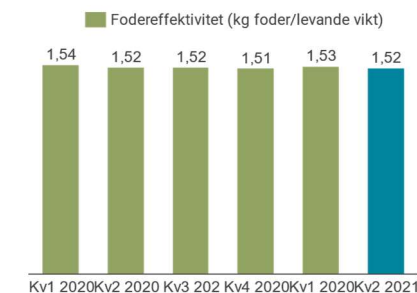
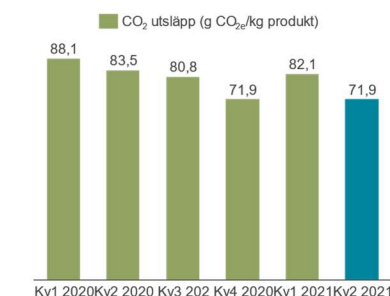
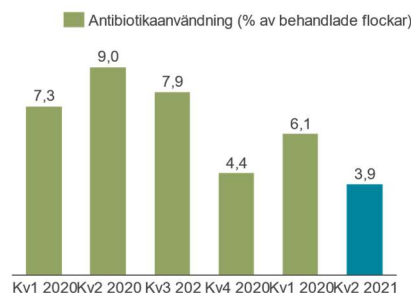
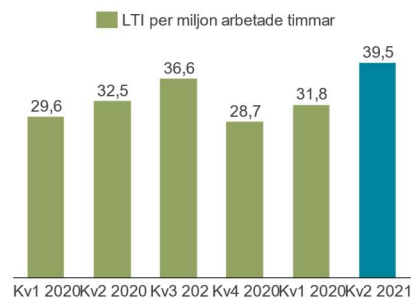
### Andra kvartalet 2021

- Arbetskadorna med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar har fortsatt att öka under andra kvartalet 2021. Andelen skador som ledde till frånvaro under det första halvåret var högre än under motsvarande period 2020. Ökningen drevs främst av en ökad andel skador i den irländska verksamheten, men också Sverige och Finland ligger över det uppsatta målet för 2021. Under andra halvåret kommer vi att öka insatserna och initiera ett projekt för att följa upp skador på ett mer systematiskt sätt. Arbetsprojektet, inklusive förebyggande åtgärder, kommer att fortsätta under 2022.
- Fotpoäng är ett standardiserat mått på djuromsorg, en låg poäng motsvarar god fothälsa, värden under 15–20 är bra i en internationell jämförelse. Resultatet för andra kvartalet 2021 var mycket bra; 6,2 poäng som kan jämföras med 8,7 poäng under andra kvartalet 2020. Detta innebär ett resultat på 10,4 poäng för första halvåret 2021, en minskning med 15% jämfört med samma period 2020 och, om man tar hänsyn till säsongvariationen i fotpoängen, på god väg mot målet för 2021 som är under 8 poäng. De positiva siffrorna är ett resultat av målinriktade åtgärder i Sverige och Irland efter första kvartalets något sämre resultat.
- Användningen av antibiotika inom Scandi Standards nordiska verksamhet är traditionellt låg och Scandi Standard har framgångsrikt exporterat denna praxis även till sin irländska verksamhet. Under kvartalet fortsatte antibiotikaanvändningen i koncernen att minska och 3,9% behandlade flockar är ett anmärkningsvärt bra resultat i en internationell jämförelse. Den förbättrade prestandan drivs av förbättringar på Irland.
- Att minska klimatpåverkan från den egna verksamheten såväl som i resten av värdekedjan är en viktig prioritet för Scandi Standard. Arbetet med att mäta och hantera påverkan från verksamheten utvecklas kontinuerligt. Med ett resultat om 71,9 g CO<sub>2</sub>e / kg produkt under andra kvartalet 2021 (14% lägre jämfört med andra kvartalet 2020) har Scandi Standard möjlighet att nå sitt ambitiösa mål för 2021.
- Kritiska klagomål förblir på en mycket låg nivå när man jämför första halvåret 2021 med motsvarande period föregående år; totalt har fyra kritiska klagomål rapporterats, vilket är 79% lägre än 2020.

### Avvikelser relaterade till djuromsorg och livsmedelssäkerhet i Sverige

Scandi Standard har under kvartalet haft avvikelser från bolagets standarder relaterade till djuromsorg och livsmedelssäkerhet i produktionsanläggningen i Sverige. Avvikelserna var kopplade till avlivningsprocessen, samt till rensningen av kycklingen vilket lett till viss förekomst av kontaminerade slaktkroppar. Dock har inga av dessa avvikelser lett till att djur har lidit, eller att konsumenternas hälsa eller säkerhet har äventyrats, man har heller inte sett någon ökning av reklamationer under perioden. Dessa avvikelser från bolagets standarder är något som direkt togs på största allvar och en gedigen översyn inleddes för att säkerställa god djuromsorg och livsmedelssäkerhet.

Sedan avvikelserna uppdagades har ett intensivt och systematiskt arbete med att åtgärda avvikelserna och stänga de åtgärdsplaner och förelägganden som vi har fått från svenska myndigheter genomförts, detta har också inneburit löpande investeringar för att stärka djurskyddet. Målsättningen har varit att så snart som möjligt implementera samtliga punkter i det föreläggande som vi har fått, i dagsläget har vi löst huvuddelen av punkterna och inväntar myndigheternas kontroll. Tillsammans med relevanta myndigheter sker nu arbete för att stänga återstående punkter så snart som möjligt, vilket beräknas kunna ske under hösten. Parallellt med åtgärdsplanen i den svenska verksamheten har en koncernövergripande genomlysning inletts med avsikt att ta fram en åtgärdsplan för att förebygga och hantera avvikelser i produktions- och kvalitetsprocesserna på samtliga marknader. Detta är en fråga som har stort fokus i vårt hållbarhetsarbete. Det är vår övertygelse att ett strukturerat förhållningssätt tillsammans med en hög grad av transparens och rapportering av nyckeltal för att följa utvecklingen kring dessa frågor är vägen framåt.



Hållbarhetsöversikt	Kv2 2021	Kv2 2020	Δ	H1 2021	H1 2020	Δ	Mål 2021
CO <sub>2</sub> utsläpp (g CO <sub>2</sub> e/kg produkt)	71,9	83,5	-14%	76,8	85,5	-10%	72,9
Djuromsorgsindikator (fotpoäng)	6,2	8,7	-29%	10,4	12,2	-15%	8,0
Antibiotikaanvändning (% av behandlade flockar)	3,9	9,0	-56%	5,0	8,2	-39%	5,7
Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt)	1,52	1,52	0%	1,52	1,53	-1%	1,50
Skador med frånvaro per miljon arbetade timmar (LTI)	39,5	32,5	22%	36,3	31,1	17%	27,6
Kritiska reklamationer	3	13	-77%	4	19	-79%	n/a

1) g CO<sub>2</sub>e/kg produkt. Platsbaserad metod används för beräkningar. Emissionsfaktorer från DEFRA 2020 och IEA 2018–2020

2) Fotpoäng; ledande branschindikator för djuromsorg. Fotpoängen beräknas enligt branschstandard, vilket betyder att 100 fötter per flock utvärderas oavsett flockens storlek

3) Fodereffektivitet (kg foder/kg levande vikt). Siffran inkluderar endast konventionell kyckling, vilket motsvarar cirka 85% procent av produktionen. Siffrorna baseras på information inrapporterad av uppfödarna med undantag för Sverige där genomsnittssiffror för hela landet från Svensk Fågel används

4) Arbetskadorna som leder till frånvaro åtminstone nästkommande dag, per miljon arbetade timmar

5) Inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning

## Segment: Ready-to-cook

MSEK	Kv2 2021	Kv2 2020	Δ	R12M	2020
Nettoomsättning	1 943	1 912	2%	7 689	7 622
EBITDA	142	170	-17%	596	615
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-64	-60	8%	-252	-239
EBITA	77	111	-30%	344	376
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-12	-13	-2%	-49	-49
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>65</b>	<b>98</b>	<b>-34%</b>	<b>295</b>	<b>326</b>
EBITDA marginal, %	7,3%	8,9%	-1,6ppt	7,7%	8,1%
EBITA marginal, %	4,0%	5,8%	-1,8ppt	4,5%	4,9%
EBIT marginal, %	3,3%	5,1%	-1,8ppt	3,8%	4,3%
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-	-	-	-7	-7
Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	142	170	-17%	603	622
<b>Justerad EBIT<sup>1)</sup></b>	<b>65</b>	<b>98</b>	<b>-34%</b>	<b>302</b>	<b>333</b>
Justerad EBITDA marginal % <sup>1)</sup>	7,3%	8,9%	-1,6ppt	7,8%	8,2%
Justerad EBIT marginal, % <sup>1)</sup>	3,3%	5,1%	-1,8ppt	3,9%	4,4%
Djuromsorgsindikator (fotopång) <sup>2)</sup>	6,2	8,7	-29%	9,3	10,2
Skador med frånvaro per miljon arbetade timmar (LTI) <sup>3)</sup>	44,1	34,2	29%	37,9	34,9
Kritiska reklamationer <sup>4)</sup>	1	6	-83%	3	9

1) Justerad för jämförelsestörande poster, se not 6 och 8.

2) Fotopång; ledande branschindikator för djuromsorg.

3) Arbetskadorna som leder till frånvaro åtminstone nästkommande dag, per miljon arbetade timmar

4) Inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning

**Nettoomsättningen inom segmentet Ready-to-cook (RTC)** ökade med 2 procent från 1 912 MSEK till 1 943 MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 3 procent. I Finland ökade nettoomsättningen 16 procent i lokal valuta. Norge växte med 8 procent, Sverige med 6 procent och Irland med 4 procent medan Danmark minskade med 5 procent i lokal valuta.

Nettoomsättningen för kylida produkter ökade med 4 procent och svarade för 83 procent av nettoomsättningen för RTC. Nettoomsättningen för frysta produkter minskade med 10 procent drivet av lägre exportpriser, och utgjorde 17 procent av nettoomsättningen för RTC.

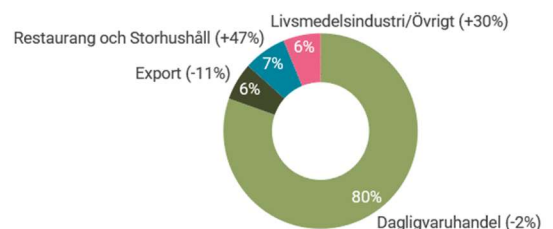
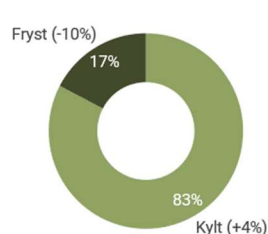
Nettoomsättningen inom säljkanalen Dagligvaruhandel minskade med 2 procent, och utgjorde därmed 80 procent av nettoomsättningen för RTC. Utvecklingen avviker från den konsumenttrend som har noterats under det senaste året. Motsvarande kvartal föregående år rapporterades en stark tillväxt under Covid-19 pandemins början.

I motsats till Dagligvaruhandel, rapporterades en stark tillväxt inom säljkanalen Restaurang och Storhushåll med 47 procent, och svarade för 7 procent av nettoomsättningen för RTC. Detta jämfört med ett svagt kvartal föregående år starkt påverkad av Covid-19 pandemin i alla länder.

Avvikelse från bolagets standarder relaterade till djuromsorg och livsmedelssäkerhet i produktionsanläggningen för RTC i Sverige och uppmärksamheten kring förhållandena bidrog till att försäljningen inom Ready-to-cook i Sverige minskade med 7 procent i juni efter en stark tillväxt i början av kvartalet.

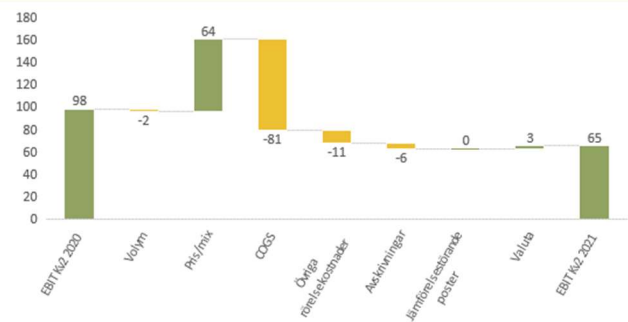
Nettoomsättningen inom säljkanalen Export minskade med 11 procent och stod därmed för 6 procent av nettoomsättningen för RTC. Priserna på de globala exportmarknaderna har fortsatt påverkas negativt av både Covid-19 pandemin och fågelinfluensa. Fågelinfluensan som under våren konstaterades i Danmark, Sverige och Irland har lett till att några av de viktigaste exportmarknaderna i Asien och Afrika har stängts för export, vilket har försämrat priserna även i Europa. Prisbildningen på exportmarknaderna har varit på historiskt låga nivåer, dock har viss förbättring noterats under andra halvan av kvartalet. Restriktioner relaterade till fågelinfluensan förväntas delvis lätta från slutet av det tredje kvartalet.

Nettoförsäljning per land, produkttyp och säljkanal. Förändring jämfört med motsvarande kvartal föregående år inom parentes ( )



**Segment Ready-to-cook (RTC):** utgör koncernens största produktsegment och omfattar produkter som är kylida eller frysta, som inte har tillagats. Det kan vara helfågel, styckade produkt detaljer, urbenade och kryddade eller marinerade produkter. Försäljning sker främst via säljkanalerna Dagligvaruhandel och Restaurang och Storhushåll, på både inhemska marknader och exportmarknader. I segmentet ingår produktionsanläggningar för RTC i alla fem länder, foderverksamheten på Irland, produktion av konsumenttugg i Norge och kläckeriverksamhet i Sverige. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

Ready-to-cook: Förändring i EBIT Kv2 2020 – Kv2 2021 (MSEK)



**Rörelseresultatet (EBIT) för RTC** minskade med 33 MSEK till 65 (98) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT marginal) om 3,3 (5,1) procent.

Segmentet hade en positiv mixeffekt i framför allt Norge, men även Sverige, Irland och Finland.

Den positiva mixeffekten har delvis motverkats av en negativ påverkan på verksamheterna från fågelinfluensa. Påverkan uppskattas till 14 MSEK, och var framför allt driven av lägre exportpriser och därmed en minskad försäljning men även av en viss lagernedskrivning.

Samtidigt utvecklades kostnad sålda varor (COGS) negativt och kostnadsökningen översteg den positiva mixeffekten. Kostnaderna drevs av ökade produktionskostnader i Sverige relaterade till att åtgärda avvikelser från bolagets standarder men även av ökade foderpriser på Irland där prisökningen ännu inte kunnat överföras till slutkund i samma utsträckning som för övriga marknader, ökade försäkringskostnader samt kostnader för avgångsvederlag relaterade till omstrukturering av den irländska verksamheten.

I tillägg har Danmark fortsatt haft höga produktionskostnader och kostnader för inköp av fåglar som inte optimerats samt utförsäljning till låga exportpriser vilket påverkat kostnad sålda varor (COGS) negativt. Totalt rapporterade RTC Danmark ett negativt rörelseresultat om -35 (-23) MSEK.

De övriga rörelsekostnaderna ökade med 11 MSEK framför allt drivet av kostnader för osäkra kundfordringar i Sverige relaterat till exportkunder och ökade marknadsföringskostnader jämfört med låga marknadsinvesteringar föregående år till följd av Covid-19 pandemin.

Avskrivningarna ökade med 6 MSEK på grund av högre investeringsnivåer under det senaste året medan valutakursförändringar påverkade resultatet positivt med 3 MSEK. Justerat rörelseresultat överensstämde med rörelseresultatet då inga jämförelsestörande poster redovisades i kvartalet.

Arbetskadorna som leder till frånvaro var 44,1 per miljon arbetade timmar (LTI) för RTC under andra kvartalet 2021. Det var något högre än andra kvartalet 2020 (34,2). Koncernens målsättning att minska antalet skador med 10 procent under 2021 och åtgärder för att nå det ambitiösa målet har implementerats. Endast en kritisk reklamation rapporterades för RTC under det andra kvartalet vilket är en förbättring jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

## Segment: Ready-to-eat

MSEK	Kv2 2021	Kv2 2020	Δ	R12M	2020
Nettoomsättning	536	426	26%	1 989	1 911
EBITDA	47	21	120%	179	141
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-12	-12	1%	-47	-47
EBITA	35	9	273%	132	94
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	1	1
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>35</b>	<b>9</b>	<b>273%</b>	<b>134</b>	<b>95</b>
EBITDA marginal, %	8,7%	5,0%	3,7ppt	9,0%	7,4%
EBITA marginal, %	6,5%	2,2%	4,3ppt	6,7%	4,9%
EBIT marginal, %	6,5%	2,2%	4,3ppt	6,7%	5,0%
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-	-	-	0	0
Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	47	21	120%	179	141
<b>Justerad EBIT<sup>1)</sup></b>	<b>35</b>	<b>9</b>	<b>273%</b>	<b>134</b>	<b>95</b>
Justerad EBITDA marginal % <sup>1)</sup>	8,7%	5,0%	3,7ppt	9,0%	7,4%
Justerad EBIT marginal, % <sup>1)</sup>	6,5%	2,2%	4,3ppt	6,7%	5,0%
Skador med frånvaro per miljon arbetade timmar (LTI) <sup>2)</sup>	5.8	19.3	-70%	11.4	11.5
Kritiska reklamationer <sup>3)</sup>	2	7	-71%	8	17

1) Justerad för jämförelsestörande poster, se not 6 och 8.

2) Arbetskadorna som leder till frånvaro åtminstone nästkommande dag, per miljon arbetade timmar

3) Inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning

**Nettoomsättningen inom segmentet Ready-to-eat (RTE)** ökade med 26 procent från 426 MSEK till 536 MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 29 procent.

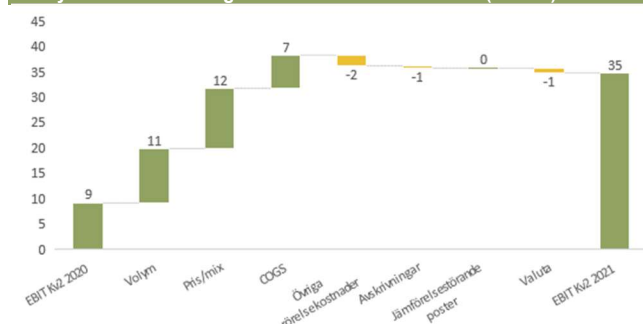
Nettoomsättningen ökade procentuellt tvåsiffrigt i alla länder. Danmark är fortfarande den största geografiska marknaden och representerar 64 procent av nettoomsättningen för Ready-to-eat. En stor del av försäljningen går till snabbmatsrestauranger (QSR) i Norden och Europa.

Nettoomsättningen för säljkanalen Restaurang och Storhushåll ökade med 25 procent och stod för 63 procent av nettoomsättningen för RTE. Ökningen var driven av att motsvarande kvartal föregående år var starkt negativt påverkat av Covid-19 pandemin.

Säljkanalen Dagligvaruhandel fortsatte att växa och ökade nettoomsättningen med 18 procent. Säljkanalen Dagligvaruhandel utgjorde 23 procent av nettoomsättningen för RTE.

Nettoomsättningen för säljkanalen Export ökade med 42 procent och stod för 9 procent av nettoomsättningen för RTE. Ökningen var främst driven av att marknaden i Storbritannien har öppnat upp igen, jämfört med total nedstängning motsvarande kvartal föregående år. Exportverksamheten inom Ready-to-eat handlar inte med överskottsprodukter på samma sätt som exportverksamheten för Ready-to-cook och har därmed inte blivit negativt påverkat av nedåtgående prisbild på samma sätt som Ready-to-cook.

Ready-to-eat: Förändring i EBIT Kv2 2020 – Kv2 2021 (MSEK)



**Rörelseresultatet (EBIT) för RTE** ökade betydande med 26 MSEK till 35 (9) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT marginal) om 6,5 (2,2) procent. Motsvarande kvartal föregående år var starkt negativt påverkat av Covid-19 pandemin.

Kvartalet visade en positiv volymeffekt drivet framförallt av den starka volymtillväxten i Danmark.

Segmentet uppvisade även en positiv pris/mix-effekt i alla länder, framför allt driven av bättre genomsnittspriser i dagligvaruhandeln och för export jämfört med ett utmanande andra kvartal föregående år under Covid-19 pandemin.

Kostnad sålda varor (COGS) påverkades negativt under motsvarande kvartal föregående år till följd av temporär nedstängning av produktionslinjer driven av Covid-19 pandemins påverkan på försäljningen.

De övriga rörelsekostnaderna ökade med 2 MSEK drivet av ökade personalkostnader.

Avskrivningarna ökade något på grund av investeringar i den svenska verksamheten och valutakursförändringar påverkade resultatet negativt med 1 MSEK.

Justerat rörelseresultat överensstämde med rörelseresultatet då inga jämförelsestörande poster redovisades i kvartalet.

Arbetskadorna som leder till frånvaro uppgick till 5,8 per miljon arbetade timmar för RTE segmentet under andra kvartalet 2021. Detta är en klar förbättring mot 2020. Generellt är arbetsskadefrekvensen lägre för RTE segmentet än för RTC, men åtgärder implementeras löpande för att ytterligare förbättra resultatet.

Antalet kritiska reklamationer minskade till 2 för RTE under det andra kvartalet jämfört med 7 för motsvarande kvartal föregående år, vilket är historiskt låga nivåer för RTE.

Nettoförsäljning per land och säljkanal. Förändring jämfört med motsvarande kvartal föregående år inom parentes (%)



**Segment Ready-to-eat (RTE):** utgörs av produkter som har tillagats vilket innebär att de kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning. Produkterna inkluderar allt ifrån grillade och styckade kycklingfiléer med olika kryddningar till nuggets. Försäljningen sker främst inom säljkanalerna Dagligvaruhandel och Restaurang och Storhushåll, och en del av produktionen exporteras. I segmentet ingår tre egna produktionsanläggningar för RTE i Sverige, Danmark och Norge, kombinerat med tredjepartsproduktion. Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet Ready-to-eat inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag

## Segment: Övrigt/Ingredienser samt koncerngemensamma kostnader

### Ingredienser

Nettoomsättningen minskade till 85 (110) MSEK och rörelseresultat (EBIT) uppgick till -1 (4) MSEK. Minskningen i rörelseresultat (EBIT) drevs av sänkta priser på foder till pälsdjur.

### Koncerngemensamma kostnader

Koncerngemensamma kostnader på 24 (6) MSEK ingår i koncernens rörelseresultat (EBIT). Ökningen är framför allt driven av kostnader för avgångsvederlag för föredetta VD (8 MSEK) and jämförelsestörande poster hänförligt till ökning av skuld för tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Manor Farm (4 MSEK).

## Övrigt

### Personal

Medelantalet anställda uppgick under det andra kvartalet 2021 till 3 275 (3 254) och under det första halvåret 2021 till 3 223 (3 271).

### Statliga stöd

Under andra kvartalet 2021 har statliga stöd om 2 MSEK redovisats i resultatet. Det erhållna statliga stödet avser ersättning för sjukfrånvaro.

### Genomsnittliga valutakurser

	2021-06	2020-06
DKK/SEK	1,36	1,43
NOK/SEK	1,00	0,99
EUR/SEK	10,13	10,66



# Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde

## Januari – Juni 2021

**Nettoomsättningen** för koncernen uppgick till 5 033 (4 926) MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 5 procent. Under första kvartalet ökade försäljningen till Dagligvaruhandeln medan försäljningen till Restaurang och Storhushåll minskade. Under andra kvartalet var försäljningen till Dagligvaruhandeln i linje med motsvarande period föregående år medan försäljningen till Restaurang och Storhushåll åter började växa.

**Rörelseresultatet (EBIT)** för koncernen uppgick till 163 (179) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT marginal) på 3,2 (3,6) procent. Rörelseresultatet inkluderade -4 (0) MSEK i jämförelsestörande poster hänförligt till ökning av skuld för tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Manor Farm. Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) uppgick därmed till 167 (179) MSEK vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 3,3 (3,6) procent.

Minskningen av rörelseresultatet var framför allt driven av ett försämrat resultat inom Ready-to-cook medan Ready-to-eat rapporterade ett förbättrat resultat. Rörelseresultatet påverkades även av kostnader för avgångsvederlag och legala kostnader av engångskaraktär.

**Finansnettot** för koncernen uppgick till -40 (-53) MSEK, vilket är en förbättring jämfört med motsvarande period föregående år. Förbättringen är hänförlig till lägre räntekostnader för räntebärande skulder om -19 (-22) MSEK, lägre räntekostnader för leasing om -6 (-10) MSEK samt lägre valutakurseffekter/övriga poster om -16 (-21) MSEK.

**Skattekostnaden** för koncernen uppgick till 27 (18) MSEK motsvarande en effektiv skattesats på cirka 22 (16) procent. Den ökade skattesatsen förklarades av en negativ justering av föregående års skattekostnad på Irland.

**Periodens resultat** för koncernen minskade med 12 procent till 95 (108) MSEK. Resultat per aktie var 1,44 (1,70) SEK.

**Räntebärande nettoskuld (NIBD)** för koncernen var 1 967 MSEK, en ökning med 34 MSEK från den 31 december 2020. Operativt kassaflöde för första halvåret försämrades till 166 (260) MSEK, negativt påverkat av lägre positiv förändring av rörelsekapital och högre nettoinvesteringar då investeringstakten föregående år var lägre under Covid-19 pandemins början. Den totala förändringen av den räntebärande nettoskulden under första halvåret var -33 (142) MSEK drivet av ett lägre operativt kassaflöde, utdelning om 81 (-) MSEK, återköp av egna aktier om 32 (-) MSEK för det långsiktiga incitamentsprogrammet (LTIP) som redovisas under övriga poster, samt en högre betald skatt jämfört med motsvarande period föregående år då de lokala myndigheterna i vissa länder föregående år godkände en senareläggning av vissa skattebetalningar på grund av Covid-19 pandemin.

**Totalt eget kapital** hänförlig till moderbolagets aktieägare per den 30 juni 2021 uppgick till 1 895 (1 837) MSEK. Soliditeten uppgick till 29,2 (28,1) procent. Avkastning på eget kapital var 10,1 (12,8) procent.

**Det finansiella målet** för justerad EBITDA marginal är 10 procent. Under den senaste tolv månadersperioden uppgick bolagets justerade EBITDA till 7,5 procent, vilket är något under 2020 och 2019 års nivå och under bolagets målsättning.

Det finansiella målet för bolagets räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA är mellan 2,0-2,5x. Per den 30 juni 2021 var nettoskulden i förhållande till EBITDA 2,6 vilket var något över målintervallet.

### Nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT)<sup>2)</sup>

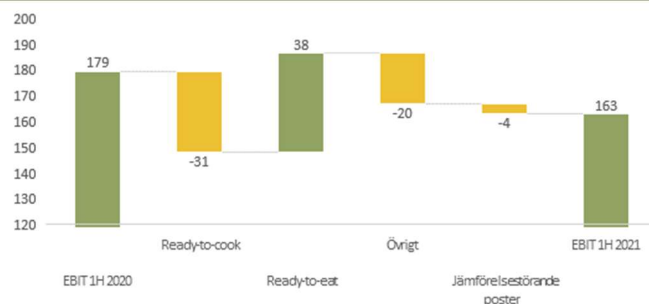
MSEK	H1 2021	H1 2020	R12M	2020
Nettoomsättning	5 033	4 926	10 048	9 940
EBITDA	348	351	695	699
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-160	-146	-314	-300
EBITA	188	205	381	398
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-25	-26	-49	-50
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>163</b>	<b>179</b>	<b>334</b>	<b>351</b>
EBITDA marginal, %	6,9%	7,1%	6,9%	7,0%
EBITA marginal, %	3,7%	4,2%	3,8%	4,0%
EBIT marginal, %	3,2%	3,6%	3,3%	3,5%
Jämförelsestörande poster	-4	0	-63	-59
Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	352	351	756	756
<b>Justerad EBIT<sup>1)</sup></b>	<b>167</b>	<b>179</b>	<b>397</b>	<b>410</b>
Justerad EBITDA marginal % <sup>1)</sup>	7,0%	7,1%	7,5%	7,6%
Justerad EBIT marginal, % <sup>1)</sup>	3,3%	3,6%	4,0%	4,1%
Slaktad kyckling levande vikt <sup>3)</sup>	194 345	189 017	389 584	382 257
EBIT/kg	0,8	0,9	0,9	0,9

1) Justerad för jämförelsestörande poster, se not 6 och 8.

2) Kostnader relaterat till fågelinfluensa, Covid-19 pandemin och avgångsvederlag har kostnadsförts under första halvåret om 54 (59) MSEK, se not 7.

3) Levande vikt, ton

### Förändring i EBIT H1 2020 – H1 2021 (MSEK)



### Finansiella poster och skatt

MSEK	H1 2021	H1 2020	R12M	2020
Finansiella intäkter	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-41	-53	-78	-91
Finansnetto	-40	-53	-78	-90
Resultat efter finansnetto	123	127	256	260
Skatt på periodens resultat	-27	-18	-62	-52
Skatt %	-22%	-16%	-24%	-20%
Periodens resultat	95	108	195	208
Resultat per aktie, SEK	1,44	1,70	2,90	3,16

### Kassaflöde

MSEK	H1 2021	H1 2020	R12M	2020
<b>Ingående balans NIBD</b>	<b>-1 933</b>	<b>-2 200</b>	<b>-2 058</b>	<b>-2 200</b>
EBITDA	348	351	695	699
Förändring rörelsekapital	73	122	94	143
Nettoinvesteringar	-207	-181	-381	-355
Övriga rörelseposter	-48	-32	-25	-10
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>166</b>	<b>260</b>	<b>383</b>	<b>476</b>
Betalda finansiella poster, netto	-36	-42	-70	-76
Betald inkomstskatt	-55	-23	-73	-41
Utdelning	-81	-	-81	-
Företagsförvärv	-12	-	-116	-104
Övriga poster <sup>1)</sup>	-15	-52	49	12
<b>Total förändring NIBD</b>	<b>-33</b>	<b>142</b>	<b>91</b>	<b>267</b>
<b>Utgående balans NIBD</b>	<b>-1 967</b>	<b>-2 058</b>	<b>-1 967</b>	<b>-1 933</b>

1) Övriga poster inkluderar i huvudsak valutakurseffekter och nettoförändring leasingtillgångar.

Finansiella mål <sup>1)</sup>	H1 2021	R12M	Mål
Justerad EBITDA, %	7,0%	7,5%	10%
NIBD/Justerad EBITDA	2,6x	2,6x	2,0-2,5x

1) Mål för nettoomsättning och utdelning mäts och följs upp på årsbasis

## Övrig information

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Scandi Standards risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs på sid 55 – 59 och sid 87 – 90 i årsredovisningen för 2020, som finns tillgänglig på [www.scandistandard.com](http://www.scandistandard.com). Beskrivningen inkluderar även en sektion om Covid-19 pandemin under rubriken "Viruspandemi" som också återges här i uppdaterad form. Utbrottet av Coronaviruset påverkar Scandi Standards verksamhet på flera sätt. Koncernens försäljning till Restaurang och Storhushåll påverkas negativt då besöksnäringen drabbas av konsekvenserna av virusutbrottet. Förmågan att producera kan påverkas av hög sjukfrånvaro, av att medarbetare av andra skäl inte kan vara på arbetet eller av statliga regleringar som kan påverka förmågan att upprätthålla produktionen. Om utbrottet får stor påverkan på koncernens resultat kan det få en betydande påverkan på koncernens likviditet och finansiella ställning. Hur länge Covid-19 pandemin kommer att pågå och hur pandemin kommer att utvecklas är okänt. Arbetet med att minimera störningar på längre sikt fortgår och koncernen arbetar kontinuerligt med att hantera effekterna av Covid-19 pandemin. Koncernens krisplaner uppdateras löpande och koncernens produktionskapacitet anpassas efter efterfrågan. En noggrann analys av förväntad likviditet och finansiell ställning genomförs och uppdateras löpande. Krispaket från myndigheter kan i vissa fall vara applicerbara.

### Händelser efter rapportperiodens slut

Under augusti har ett ökande antal fall av Covid-19 registrerats i produktionsanläggningen på Irland, vilket har lett till betydande störningar i produktionen. Dessa förväntas fortgå under tredje kvartalet. Medarbetarnas hälsa och säkerhet har högsta prioritet och ledningen implementerar åtgärder för att minska smittans omfattning och samtidigt garantera största möjliga djuromsorg

Värmeböljan i Sverige under juli ledde till störningar i produktionen vilket bidrog till en lägre produktionskapacitet. Detta resulterade i en minskad försäljning inom Ready-to-cook i Sverige med 12 procent i juli.

### Övriga väsentliga händelser

#### Arsstämma

Vid Scandi Standards årsstämma den 7 maj 2021 beslutades i enlighet med samtliga framlagda förslag, innebärande bl.a. vinstutdelning om 1,25 kronor per aktie, val av Johan Bygge som ny styrelseordförande och Cecilia Lannebo som ny styrelseledamot samt omval av Michael Parker, Heléne Vibbleus, Øystein Engebretsen och Henrik Hjalmarsson. Det beslutades även om omval av revisorn, införande av ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2021), bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemissioner, förvärv och överlåtelser av stamaktier samt ändringar i bolagsordningen.

#### Förändring i koncernledningen

Den 31 maj 2021 meddelade styrelsen att Leif Bergvall Hansen lämnar Scandi Standard då styrelsen samma dag sagt upp honom som vd och koncernchef för Scandi Standard.

Den 3 juni 2021 meddelade styrelsen att Otto Drakenberg utsetts till tillförordnad vd och koncernchef för Scandi Standard till dess en permanent vd och koncernchef har rekryterats. Otto Drakenberg har stor erfarenhet av förändringsledning, bland annat ifrån Selecta, Swegro och Twilfit, samt utifrån sin roll som styrelseordförande i Swegro och Spendrups.

## Styrelseförsäkran

Denna delårsrapport för andra kvartalet och första halvåret 2021 ger en rättvisande översikt av moderbolaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 augusti 2021

Johan Bygge  
*Styrelsens ordförande*

Michael Parker  
*Styrelseledamot*

Heléne Vibbleus  
*Styrelseledamot*

Øystein Engebretsen  
*Styrelseledamot*

Henrik Hjalmarsson  
*Styrelseledamot*

Cecilia Lannebo  
*Styrelseledamot*

Otto Drakenberg  
*Tillförordnad vd och koncernchef*

Denna delårsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets bolagsstämموvalda revisor.

## Koncernens Resultaträkning

MSEK	Kv2 2021	Kv2 2020	H1 2021	H1 2020	R12M	2020
Nettoomsättning	2 564	2 448	5 033	4 926	10 048	9 940
Övriga rörelseintäkter	3	2	9	7	23	21
Förändring i lager av färdiga varor och produkter i arbete	0	5	-55	16	-42	30
Råmaterial och förnödenheter	-1 516	-1 438	-2 964	-2 906	-5 956	-5 898
Personalkostnader	-551	-526	-1 046	-1 031	-2 082	-2 067
Av- och nedskrivningar	-92	-87	-185	-172	-363	-350
Övriga rörelsekostnader	-333	-300	-629	-661	-1 295	-1 327
Resultat från andelar i intresseföretag	0	0	0	0	2	2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>75</b>	<b>105</b>	<b>163</b>	<b>179</b>	<b>334</b>	<b>351</b>
Finansiella intäkter	0	0	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-24	-20	-41	-53	-78	-91
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>51</b>	<b>85</b>	<b>123</b>	<b>127</b>	<b>256</b>	<b>260</b>
Skatt på periodens resultat	-10	-12	-27	-18	-62	-52
<b>Periodens resultat</b>	<b>41</b>	<b>73</b>	<b>95</b>	<b>108</b>	<b>195</b>	<b>208</b>
Varav hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	40	78	94	111	190	207
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-5	1	-3	5	1
Genomsnittligt antal aktier	65 245 422	65 483 187	65 250 346	65 414 794	65 426 835	65 501 968
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,61	1,19	1,44	1,70	2,90	3,16
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,61	1,19	1,44	1,70	2,90	3,16
Antal aktier vid periodens slut	66 060 890	66 060 890	66 060 890	66 060 890	66 060 890	66 060 890

## Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Kv2 2021	Kv2 2020	H1 2021	H1 2020	R12M	2020
<b>Periodens resultat</b>	<b>41</b>	<b>73</b>	<b>95</b>	<b>108</b>	<b>195</b>	<b>208</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet:</i>						
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	-7	-2	11	-2	25	12
Skatt på aktuariella vinster och förluster	1	0	-2	1	-5	-3
<b>Summa</b>	<b>-6</b>	<b>-2</b>	<b>8</b>	<b>-2</b>	<b>20</b>	<b>10</b>
<i>Poster som kommer eller kan komma att omklassificeras till resultatet:</i>						
Kassaflödessäkringar	1	3	-3	-1	5	6
Valutakursdifferenser från omräkning av utlandsverksamhet	-35	-120	37	-27	-51	-115
Resultat från valutasäkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet	6	-1	-8	11	-4	16
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till resultaträkningen	0	-1	1	0	-1	-1
<b>Summa</b>	<b>-28</b>	<b>-119</b>	<b>27</b>	<b>-16</b>	<b>-51</b>	<b>-95</b>
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt	-33	-121	35	-18	-31	-85
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>8</b>	<b>-47</b>	<b>131</b>	<b>90</b>	<b>164</b>	<b>123</b>
Varav hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	7	-43	129	93	159	122
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-5	1	-3	5	1

# Koncernens rapport över finansiella ställning

MSEK	Not	30 juni 2021	30 juni 2020	31 december 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill		906	909	888
Övriga immateriella tillgångar		861	924	878
Materiella anläggningstillgångar		1 928	1 810	1 817
Nyttjanderättstillgångar		433	487	455
Långfristiga leasingfordringar		-	7	0
Andelar i intresseföretag		44	42	43
Finansiella anläggningstillgångar	3	1	4	1
Uppskjutna skattefordringar		38	39	41
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 211</b>	<b>4 222</b>	<b>4 123</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Biologiska tillgångar		106	102	103
Varulager		663	733	713
Kundfordringar	3	938	905	818
Övriga kortfristiga fordringar		95	79	78
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		109	117	131
Kortfristiga leasingfordringar		-	3	0
Derivatinstrument	3	-	2	5
Likvida medel	3	358	366	413
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 269</b>	<b>2 306</b>	<b>2 262</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 480</b>	<b>6 528</b>	<b>6 385</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital		1	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		646	727	727
Reserver		97	149	70
Balanserade vinstmedel		1 151	961	1 077
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>1 895</b>	<b>1 837</b>	<b>1 875</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		2	-2	1
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 897</b>	<b>1 835</b>	<b>1 876</b>
<b>Skulder</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristig del av räntebärande skulder	3	1 861	1 893	1 863
Långfristiga leasingskulder		380	446	401
Derivatinstrument	3	10	19	15
Avsättningar för pensionsförpliktelser		0	27	8
Övriga avsättningar		8	6	7
Uppskjutna skatteskulder		158	145	166
Övriga långfristiga skulder	4	64	174	64
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 481</b>	<b>2 709</b>	<b>2 524</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga leasingskulder		72	66	73
Derivatinstrument	3	3	-0	-
Leverantörsskulder	3	1 189	1 195	1 163
Skatteskulder		24	34	29
Övriga kortfristiga skulder	4	373	320	342
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		444	369	378
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 103</b>	<b>1 984</b>	<b>1 985</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 480</b>	<b>6 528</b>	<b>6 385</b>



# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare								
MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balan- serade vinst- medel	Eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans den 1 januari 2020</b>		<b>1</b>	<b>727</b>	<b>166</b>	<b>845</b>	<b>1 738</b>	<b>3</b>	<b>1 741</b>
Årets resultat					207	207	1	208
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt				-96	10	-86	-	-86
<b>Totalresultat</b>				<b>-96</b>	<b>217</b>	<b>121</b>	<b>1</b>	<b>122</b>
Utdelning						-	-2	-2
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)					15	15	-	15
<b>Summa transaktioner med aktieägarna</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>-2</b>	<b>13</b>
<b>Utgående balans den 31 december 2020</b>		<b>1</b>	<b>727</b>	<b>70</b>	<b>1 077</b>	<b>1,875</b>	<b>1</b>	<b>1 876</b>
<b>Ingående balans den 1 januari 2021</b>		<b>1</b>	<b>727</b>	<b>70</b>	<b>1 077</b>	<b>1,875</b>	<b>1</b>	<b>1 876</b>
Periodens resultat					94	94	1	95
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt				27	8	35	-	35
<b>Totalresultat</b>				<b>27</b>	<b>102</b>	<b>129</b>	<b>1</b>	<b>130</b>
Utdelning			-81			-81	-	-81
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)					4	4	-	4
Återköp egna aktier					-32	-32	-	-32
<b>Summa transaktioner med aktieägarna</b>		<b>-</b>	<b>-81</b>	<b>-</b>	<b>-28</b>	<b>-109</b>	<b>-</b>	<b>-109</b>
<b>Utgående balans den 30 juni 2021</b>		<b>1</b>	<b>646</b>	<b>97</b>	<b>1 151</b>	<b>1 895</b>	<b>2</b>	<b>1 897</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Kv2 2021	Kv2 2020	H1 2021	H1 2020	R12M	2020
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>						
Rörelseresultat	75	105	163	179	334	351
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster	92	92	181	181	424	424
Betalda finansiella poster, netto	-17	-22	-36	-42	-70	-76
Betald inkomstskatt	-27	-7	-55	-23	-73	-41
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>123</b>	<b>168</b>	<b>253</b>	<b>295</b>	<b>616</b>	<b>658</b>
Förändringar i varulager och biologiska tillgångar	-1	-8	54	-15	52	-16
Förändringar av rörelsefordringar	-39	2	-90	-21	-56	13
Förändringar av rörelseskulder	41	75	109	157	97	146
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>	<b>0</b>	<b>69</b>	<b>73</b>	<b>122</b>	<b>94</b>	<b>143</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>124</b>	<b>237</b>	<b>326</b>	<b>417</b>	<b>710</b>	<b>801</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>						
Företagsförvärv	-	-	-12	-	-116	-104
Investeringar i nyttjanderättstillgångar	-0	-1	-0	-1	-1	-2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-89	-78	-207	-181	-381	-355
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-89</b>	<b>-80</b>	<b>-219</b>	<b>-182</b>	<b>-498</b>	<b>-461</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>						
Nyupptagna lån	-	60	-	60	-	60
Återbetalning lån	-26	-53	-31	-53	-32	-55
Utbetalningar avseende amortering av leasingskulder	-22	-20	-44	-40	-86	-82
Utdelning	-81	-	-81	-	-81	-
Återköp egna aktier	-	-	-32	-	-	-
Övrigt	-1	-18	21	-24	-9	-25
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-131</b>	<b>-31</b>	<b>-166</b>	<b>-57</b>	<b>-208</b>	<b>-102</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-96</b>	<b>127</b>	<b>-60</b>	<b>177</b>	<b>1</b>	<b>238</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>458</b>	<b>250</b>	<b>413</b>	<b>194</b>	<b>366</b>	<b>194</b>
Kursdifferens i likvida medel	-4	-11	5	-5	-8	-19
Periodens kassaflöde	-96	127	-60	177	1	238
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>358</b>	<b>366</b>	<b>358</b>	<b>366</b>	<b>358</b>	<b>413</b>

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Kv2 2021	Kv2 2020	H1 2020	H1 2020	R12M	2020
Nettoomsättning	-	-	-	-	-	-
Rörelsekostnader	0	0	0	0	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansnetto	5	7	10	13	25	29
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>25</b>	<b>29</b>
Koncernbidrag	-	-	-	-	-4	-4
Skatt på periodens resultat	-1	-1	-1	-1	0	-0
<b>Periodens resultat</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>21</b>	<b>25</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultatet

MSEK	Kv2 2021	Kv2 2020	H12020	H1 2020	R12M	2020
Periodens resultat	4	6	9	12	21	25
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>21</b>	<b>25</b>

## Moderbolagets rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	30 juni 2021	30 juni 2020	31 december 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Investeringar i dotterföretag		533	533	533
Fordringar hos koncernföretag		405	405	405
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>938</b>	<b>938</b>	<b>938</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Fordringar hos koncernföretag		32	30	27
Likvida medel		0	0	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>32</b>	<b>30</b>	<b>27</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>970</b>	<b>968</b>	<b>965</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<b>Bundna reserver</b>				
Aktiekapital		1	1	1
<b>Fritt eget kapital</b>				
Överkursfond		645	727	727
Balanserade vinstmedel		-27	-20	-20
Periodens resultat		9	12	25
<b>Summa eget kapital</b>		<b>627</b>	<b>719</b>	<b>732</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skatteskulder		1	1	0
Skulder till koncernföretag	4	342	248	233
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	0	0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>343</b>	<b>249</b>	<b>233</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>970</b>	<b>968</b>	<b>965</b>

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

<b>MSEK</b>	
<b>Ingående balans den 1 januari 2020</b>	<b>707</b>
Årets resultat	25
Övrigt totalresultat för året netto efter skatt	-
<b>Totalresultat</b>	<b>25</b>
<b>Utgående balans den 31 december 2020</b>	<b>732</b>
<b>Ingående balans den 1 januari 2021</b>	<b>732</b>
Periodens resultat	9
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-
<b>Totalresultat</b>	<b>9</b>
Utdelning	-81
Återköp egna aktier	-32
<b>Summa transaktioner med aktieägarna</b>	<b>-113</b>
<b>Utgående balans den 30 juni 2021</b>	<b>627</b>



# Noter till koncernens finansiella information

## Not 1. Redovisningsprinciper

Scandi Standard tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av Europeiska unionen. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets bokslut har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det har inte skett några förändringar av koncernens redovisnings- och värderingsprinciper jämfört med de som beskrivs i not 1 i årsredovisningen för 2020.

### Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner svenska kronor (MSEK). Alla jämförelsetal i denna rapport avser motsvarande period föregående år om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

### Långsiktiga incitamentsprogram

Årsstämman 2021 fattade beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2021) för nyckelpersoner, som är avsett att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande samt öka intressegemenskapen mellan deltagare i programmet och bolagets aktieägare. Programmet är av samma typ som det tidigare programmet LTIP 2020. Programmen som är aktiebaserade, redovisas i enlighet med IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar, och kostnadsförs över intjänandeperioden (3 år). Bolaget beaktar vid slutet av varje rapporteringsperiod förändringar i förväntat antal intjänade aktier. Sociala kostnader hänförliga till programmen redovisas som kontantreglerade instrument. För mer information om koncernens långsiktiga incitamentsprogram, se noterna 1 och 5 i årsredovisningen för 2020.

För att säkra bolagets åtagande gällande villkorade prestationsaktier enligt LTIP har koncernen under första kvartalet 2021 återköpt 540 000 aktier för totalt 32 MSEK till en kurs om 60,90 kr per aktie. Koncernen har under andra kvartalet levererat sammanlagt 245 227 befintliga stamaktier i bolaget till deltagare i bolagets långsiktiga incitamentsprogram som inrättades efter beslut vid årsstämman 2018 (LTIP 2018). Innehavet av egna aktier uppgår därmed till 733 726 stycken och säkerställer leverans av aktier till samtliga av bolagets incitamentsprogram.

## Not 2. Segmentsinformation

Från och med första kvartalet 2021 styr och följer Scandi Standard sin verksamhet på segmenten Ready-to-cook, Ready-to-eat och Övrigt.

Koncernens har uppdaterat sin operativa struktur till att vara en mer integrerad matrisorganisation, dvs chefer hålls ansvariga för både länder och produktsegment. En central del av strategin för fortsatt tillväxt och värdeskapande är att dela best practice, dra nytta av produktutveckling och främja skalfördelar över hela koncernen.

Den framgångsrika expansionen av segmentet Ready-to-eat, som har vuxit organiskt från en nettoomsättning på 500 MSEK till 2 miljarder SEK sedan 2015, har tydliggjort lämpligheten att följa upp segmenten Ready-to-cook och Ready-to-eat separat, då de till stor del representerar olika kompetenskrav och produktionsprocesser. Under 2020 genomförde Scandi Standard en omfattande strategisk översyn som ytterligare stärkte uppfattningen att ett ökat fokus på dessa två rapporteringssegment kommer att förbättra möjligheterna att identifiera, utveckla och sprida best practice för att stödja fortsatt tillväxt och värdeskapande. Baserat på den strategiska översynen har Scandi Standards interna organisation anpassats, inklusive interna rapporterings- och beslutsprocesser. Som en följd av detta uppdateras segmentsrapporteringen från och med den 1 januari 2021 till att omfatta rapporteringssegmenten Ready-to-cook och Ready-to-eat, då detta bäst återspeglar hur Scandi Standard främst styr och följer upp sin affärsverksamhet.

Ansvar för koncernens finansiella tillgångar och skulder, avsättningar till skatter, samt omvärderingseffekter vid värdering av finansiella instrument (enligt IFRS 9) och pensionsskulder (enligt IAS 19) ligger hos koncerngemensamma funktioner och fördelas inte på segmenten.

**Segment Ready-to-cook (RTC):** utgör koncernens största produktsegment och omfattar produkter som är kylda eller frysta, som inte har tillagats. Det kan vara helfågel, styckade produkt detaljer, urbenade och kryddade eller marinerade produkter. Försäljning sker främst via säljkanalerna Dagligvaruhandeln och Restaurang och Storhushåll, på både inhemska marknader och exportmarknader. I segmentet ingår produktionsanläggningar för RTC i alla fem länder, foderverksamheten på Irland, produktion av konsumentägg i Norge och kläckeriverksamhet i Sverige. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

**Segment Ready-to-eat (RTE):** utgörs av produkter som har tillagats vilket innebär att de kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning. Produkterna inkluderar allt ifrån grillade och styckade kycklingfiléer med olika kryddningar till nuggets. Försäljningen sker främst inom säljkanalerna Dagligvaruhandeln och Restaurang och Storhushåll, och en del av produktionen exporteras. I segmentet ingår tre egna produktionsanläggningar för RTE i Sverige, Danmark och Norge, kombinerat med tredjepartsproduktion. Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet Ready-to-eat inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

**Övrigt:** utgörs av ingredienser som utgör överskottsprodukter främst avsedda för andra ändamål än livsmedelsanvändning, och används i industriell produktion av djurfoder och till andra tillämpningar, vilket är i linje med Scandi Standards ambition att ta tillvara på hela djuret eftersom det bidrar till ett minimerat produktionsspill och ett lägre koldioxidavtryck. Ingen enskild del av Övrigt är tillräckligt stor för att utgöra sitt eget segment.

MSEK	Ready-to-cook <sup>1)</sup>		Ready-to-eat <sup>2)</sup>		Other <sup>3)</sup>		Total	
	H1 2021	H1 2020	H1 2021	H1 2020	H1 2021	H1 2020	H1 2021	H1 2020
Nettoomsättning	3 880	3 811	980	902	173	213	5 033	4 926
Rörelseresultat	134	166	61	22	-32	-9	163	179
Jämförelsestörande poster <sup>4)</sup>	0	0	0	0	-4	0	-4	0
Justerat Rörelseresultat <sup>4)</sup>	134	166	61	22	-28	-9	167	179
Varav resultatandel i intresseföretag	0	0					0	0
Finansiella intäkter							0	0
Finansiella kostnader							-41	-53
Skatt på årets resultat							-27	-18
Periodens resultat							95	108

1) Inkluderar foder i Irland, kläckning i Sverige, 100 % konsolidering av 51% ägda bolaget Rokkedahl i Danmark. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

2) Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet Ready-to-eat inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

3) Övrigt består av ingredienser och koncerngemensamma kostnader, se not 2 för definition av Övrigt. Koncerngemensamma kostnader uppgick till 30 (13) MSEK i halvåret.

4) Justerat för jämförelsestörande poster, se not 6 och 8.

## Omräknad historisk information enligt ny segmentsredovisning

Ready-to-cook, MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Nettoomsättning	1 879	1 883	1 900	1 806	7 467	1 899	1 912	1 983	1 824	7 619
Justerad EBITDA	151	155	165	150	621	138	170	175	139	622
Justerad EBITA	99	103	112	97	411	81	111	117	74	382
Justerad EBIT	87	92	99	84	362	68	98	105	63	333
Jämförelsestörande poster	0	-7	0	0	-7	0	0	0	-7	-7
EBIT	87	83	99	84	352	68	98	105	56	326
Justerad EBITDA marginal, %	8,0%	8,2%	8,7%	8,3%	8,3%	7,3%	8,9%	8,8%	7,6%	8,2%
Justerad EBITA marginal, %	5,3%	5,5%	5,9%	5,4%	5,5%	4,2%	5,8%	5,9%	4,0%	5,0%
Justerad EBIT marginal, %	4,6%	4,9%	5,2%	4,7%	4,8%	3,6%	5,1%	5,3%	3,4%	4,4%
EBIT marginal, %	4,6%	4,4%	5,2%	4,7%	4,7%	3,6%	5,1%	5,3%	3,0%	4,3%

Ready-to-eat, MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Nettoomsättning	489	498	542	514	2 042	476	426	532	476	1 911
Justerad EBITDA	37	34	42	25	139	26	21	55	39	141
Justerad EBITA	25	22	28	11	87	13	9	44	28	94
Justerad EBIT	25	21	28	11	85	13	9	44	29	95
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EBIT	25	21	28	11	85	13	9	44	29	95
Justerad EBITDA marginal, %	7,7%	6,8%	7,8%	4,9%	6,8%	5,4%	5,0%	10,4%	8,2%	7,4%
Justerad EBITA marginal, %	5,2%	4,3%	5,2%	2,2%	4,2%	2,8%	2,2%	8,2%	5,8%	4,9%
Justerad EBIT marginal, %	5,1%	4,2%	5,2%	2,1%	4,2%	2,8%	2,2%	8,2%	6,1%	5,0%
EBIT marginal, %	5,1%	4,2%	5,2%	2,1%	4,2%	2,8%	2,2%	8,2%	6,1%	5,0%

Other, MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Nettoomsättning	91	91	99	100	381	103	110	106	92	411
Justerad EBITDA	6	7	4	1	18	2	5	5	0	11
Justerad EBITA	4	4	3	0	11	1	4	4	-1	7
Justerad EBIT	4	4	3	0	11	1	4	4	-1	7
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EBIT	4	6	3	0	13	1	4	4	-1	7
Justerad EBITDA marginal, %	6,5%	7,3%	4,3%	0,8%	4,6%	1,8%	4,3%	4,4%	-0,5%	2,6%
Justerad EBITA marginal, %	4,3%	4,5%	2,9%	0,1%	2,9%	0,7%	3,3%	3,6%	-1,2%	1,7%
Justerad EBIT marginal, %	4,3%	4,5%	2,9%	0,1%	2,9%	0,7%	3,3%	3,6%	-1,2%	1,7%
EBIT marginal, %	4,3%	6,7%	2,9%	0,1%	3,4%	0,6%	3,3%	3,6%	-1,2%	1,7%

Group Cost, MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Nettoomsättning	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Justerad EBITDA	-5	-8	-5	-7	-24	-6	-4	-3	-5	-18
Justerad EBITA	-5	-9	-5	-8	-26	-7	-6	-6	-7	-26
Justerad EBIT	-5	-9	-5	-8	-26	-7	-6	-6	-7	-26
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0	0	0	0	-31	-21	-52
EBIT	-5	-9	-5	-8	-26	-7	-6	-37	-28	-78
Justerad EBITDA marginal, %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Justerad EBITA marginal, %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Justerad EBIT marginal, %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBIT marginal, %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

TOTAL, MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Nettoomsättning	2 458	2 472	2 541	2 420	9 891	2 479	2 448	2 621	2 393	9 940
Justerad EBITDA	190	187	207	169	753	159	192	232	173	756
Justerad EBITA	123	120	138	101	482	87	117	159	93	457
Justerad EBIT	110	108	125	87	431	75	105	147	83	410
Jämförelsestörande poster	0	-7	0	0	-7	0	0	-31	-28	-59
EBIT	110	101	125	87	424	75	105	116	56	351
Justerad EBITDA marginal, %	7,7%	7,6%	8,2%	7,0%	7,6%	6,4%	7,8%	8,8%	7,2%	7,6%
Justerad EBITA marginal, %	5,0%	4,9%	5,4%	4,2%	4,9%	3,5%	4,8%	6,1%	3,9%	4,6%
Justerad EBIT marginal, %	4,5%	4,4%	4,9%	3,6%	4,4%	3,0%	4,3%	5,6%	3,5%	4,1%
EBIT marginal, %	4,5%	4,1%	4,9%	3,6%	4,3%	3,0%	4,3%	4,4%	2,3%	3,5%

### Not 3. Redovisning och värdering av finansiella instrument

Nedan redovisas Scandi Standards finansiella instrument, klassificering och fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde per den 30 juni 2021 samt vid jämförelseperiodens utgång.

30 juni 2021, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen <sup>1</sup>	Derivat som ingår i säkringsredovisning <sup>1</sup>
<b>Tillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	1	-	-
Kundfordringar	938	-	-
Derivatinstrument	-	-	-
Likvida medel	358	-	-
<b>Totala finansiella tillgångar</b>	<b>1 298</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristig del av räntebärande skulder	1 861	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	-	-
Derivatinstrument	-	-	12
Kortfristig del av räntebärande skulder	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	173	-
Leverantörsskulder	1 189	-	-
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>3 049</b>	<b>173</b>	<b>12</b>

30 juni 2020, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen <sup>1</sup>	Derivat som ingår i säkringsredovisning <sup>1</sup>
<b>Tillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	4	-	-
Kundfordringar	905	-	-
Derivatinstrument	-	-	2
Likvida medel	366	-	-
<b>Totala finansiella tillgångar</b>	<b>1 275</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristig del av räntebärande skulder	1 893	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	119	-
Derivatinstrument	-	-	19
Kortfristig del av räntebärande skulder	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	118	-
Leverantörsskulder	1 195	-	-
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>3 087</b>	<b>237</b>	<b>19</b>

<sup>1)</sup> Koncernens finansiella tillgångar och skulder är värderade i enlighet med följande verkliga värde-hierarki:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Per den 30 juni 2021 och vid utgången av jämförelseperioden fanns i koncernen derivatinstrument (nivå 2) som marknadsvärderas i balansräkningen. Verkligt värde på valutaterminer beräknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen, medan ränteswappar värderas med hjälp av framtida diskonterade kassaflöden. Derivaten uppgick per 30 juni 2021 till -12 (-17) MSEK.

För koncernens långfristiga lån, som per den 30 juni 2021 uppgick till 1 861 (1 893) MSEK, antas verkligt värde vara lika med upplupet anskaffningsvärde då upplåning skett till rörliga räntor och därmed bedöms det bokförda värdet vara approximativt med verkligt värde.

För koncernens övriga finansiella instrument antas verkligt värde vara approximativt med anskaffningsvärde justerat för eventuella nedskrivningar. Övriga långfristiga och övriga kortfristiga skulder (nivå 3) består i sin helhet av tilläggsköpeskilling för förvärvet av Manor Farm. Skulden värderas till bedömt verkligt värde baserad på historisk och framtida bedömd EBITDA.



## Not 4. Övriga skulder

Den del av de övriga långfristiga och övriga kortfristiga skulder i koncernen, som per den 30 juni 2021 uppgick till - (119) MSEK respektive 173 (118) MSEK, avser tilläggsköpeskilling för förvärv.

Kortfristiga skulder till koncernföretag i moderbolaget uppgick per den 30 juni 2021 till 342 (248) MSEK.

## Not 5. Alternativa nyckeltal

Scandi Standard koncernen använder sig av nedan alternativa nyckeltal. Koncernen anser att de presenterade alternativa nyckeltalen är användbara vid läsningen av de finansiella rapporterna för att förstå koncernens resultatgenerering före investeringar i anläggningstillgångar, bedöma koncernens möjlighet till utdelning och strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

Från resultaträkningen, MSEK		Kv2 2021	Kv2 2020	H1 2020	H1 2020	R12M	2020
Nettoomsättning	A	2 564	2 448	5 033	4 926	10 048	9 940
Periodens resultat	B	41	73	95	108	195	208
+ Återföring av skatt på periodens resultat		10	12	27	18	62	52
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>C</b>	<b>51</b>	<b>85</b>	<b>123</b>	<b>127</b>	<b>256</b>	<b>260</b>
+ Återföring av finansiella kostnader		24	20	41	53	78	91
- Återföring av finansiella intäkter		0	-0	-0	-0	-0	0
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>D</b>	<b>75</b>	<b>105</b>	<b>163</b>	<b>179</b>	<b>334</b>	<b>351</b>
+ Återföring av av- och nedskrivningar		92	87	185	172	363	350
+ Återföring av resultat från andelar i intresseföretag		0	-	0	-	-2	-2
<b>EBITDA</b>	<b>E</b>	<b>167</b>	<b>192</b>	<b>348</b>	<b>351</b>	<b>695</b>	<b>699</b>
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat (EBIT)	F	4	-	4	-	63	59
<b>Justerat rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>D+F</b>	<b>79</b>	<b>105</b>	<b>167</b>	<b>179</b>	<b>397</b>	<b>410</b>
<i>Justerad rörelsemarginal (EBIT)</i>	<i>(D+F)/A</i>	<i>3,1%</i>	<i>4,3%</i>	<i>3,3%</i>	<i>3,6%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,1%</i>
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	4	-	4	-0	61	57
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>E+G</b>	<b>171</b>	<b>192</b>	<b>352</b>	<b>351</b>	<b>756</b>	<b>756</b>
<i>Justerad EBITDA-marginal %</i>	<i>(E+G)/A</i>	<i>6,7%</i>	<i>7,8%</i>	<i>7,0%</i>	<i>7,1%</i>	<i>7,5%</i>	<i>7,6%</i>

Från kassaflödesanalysen, MSEK		Kv2 2021	Kv2 2020	H1 2020	H1 2020	R12M	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>							
Rörelseresultat (EBIT)		75	105	163	179	334	351
<b>Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster</b>							
+ Återföring av av- och nedskrivningar		92	87	185	172	363	350
- Återföring av resultat från andelar i intressebolag		0	-	0	-	-2	-2
<b>EBITDA</b>		<b>167</b>	<b>192</b>	<b>348</b>	<b>351</b>	<b>695</b>	<b>699</b>
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	4	-	4	-0	61	57
<b>Justerad EBITDA</b>		<b>171</b>	<b>192</b>	<b>352</b>	<b>351</b>	<b>756</b>	<b>756</b>

Från rapport över finansiell ställning, MSEK		30 juni 2021	30 juni 2020	31 december 2020
<b>Totala tillgångar</b>		<b>6 480</b>	<b>6 528</b>	<b>6 385</b>
<b>Ej räntebärande långfristiga skulder</b>				
Uppskjutna skatteskulder		-158	-145	-166
Övriga långfristiga skulder		-64	-174	-64
<b>Summa ej räntebärande långfristiga skulder</b>		<b>-222</b>	<b>-319</b>	<b>-230</b>
<b>Ej räntebärande kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder		-1 189	-1 195	-1 163
Skatteskulder		-24	-34	-29
Övriga kortfristiga skulder		-373	-320	-342
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		-444	-369	-378
<b>Summa ej räntebärande kortfristiga skulder</b>		<b>-2 028</b>	<b>-1 918</b>	<b>-1 912</b>
<b>Sysselsatt kapital</b>		<b>4 230</b>	<b>4 291</b>	<b>4 243</b>
Avgår: Likvida medel		-358	-366	-413
<b>Operativt kapital</b>		<b>3 872</b>	<b>3 926</b>	<b>3 830</b>
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	H	<b>4 261</b>	<b>4 244</b>	<b>4 204</b>
<b>Genomsnittligt operativt kapital</b>	I	<b>3 899</b>	<b>4 033</b>	<b>3 901</b>
Rörelseresultat, rullande 12 månader		334	392	351
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT), rullande 12 månader	J	397	409	410
Finansiella intäkter, rullande 12 månader	K	0	1	0
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	(J+K)/H	<b>7,9%</b>	<b>9,3%</b>	<b>8,4%</b>
<b>Avkastning på operativt kapital</b>	J/I	<b>8,6%</b>	<b>9,7%</b>	<b>9,0%</b>
<b>Räntebärande skulder</b>				
Långfristig del av räntebärande skulder		1 861	1 893	1 863
Långfristiga leasingsskulder		380	446	401
Derivatinstrument		12	19	10
Kortfristiga leasingsskulder		72	66	73
<b>Summa räntebärande skulder</b>		<b>2 325</b>	<b>2 424</b>	<b>2 346</b>
Avgår: Likvida medel		-358	-366	-413
<b>Räntebärande nettoskuld</b>		<b>1 967</b>	<b>2 058</b>	<b>1 933</b>

## Not 6. Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är transaktioner eller händelser som sällan förekommer eller är ovanliga i den ordinarie affärsverksamheten och som därmed är osannolika att uppstå igen. Koncernens alternativa resultatmått, justerad EBITDA, justerad EBITA och justerat rörelseresultat (justerad EBIT) justeras för jämförelsestörande poster och presenteras i nedan tabeller för att underlätta förståelsen av den underliggande ordinarie affärsverksamheten. För en definition av alternativa resultatmått, se sidan 25.

### Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet

MSEK	Kv2 2021	Kv2 2020	H1 2021	H1 2020	R12M	2020
Justering av skuld för tilläggsköpeskilling <sup>1)</sup>	-4	-	-4	-	-56	-52
Omstrukturering <sup>2)</sup>	-	-	-	-	-7	-7
<b>Summa</b>	<b>-4</b>	<b>-</b>	<b>-4</b>	<b>-</b>	<b>-63</b>	<b>-59</b>

<sup>1)</sup> Kostnader hänförliga till ökning av skuld för tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Manor Farm, framför allt på grund av en stark resultatutveckling i Manor Farm under 2020 jämfört med bedömningen som gjordes vid förvärvstidpunkten.

<sup>2)</sup> Kostnader hänförliga till omstrukturering av ett dotterbolag i Sverige under 2020 med avslut av ett långtidskontrakt och nedskrivningar av tillgångar om 7 MSEK.

### Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet per segment

MSEK	Kv2 2021	Kv2 2020	H1 2021	H1 2020	R12M	2020
Ready-to-cook	-	-	-	-	-7	-7
Koncerngemensamma kostnader	-4	-	-4	-	-56	-52
<b>Summa</b>	<b>-4</b>	<b>-</b>	<b>-4</b>	<b>-</b>	<b>-63</b>	<b>-59</b>

## Not 7. Specifika förklaringsposter

Specifika förklaringsposter är transaktioner eller händelser som inte kvalificerar som jämförelsestörande poster, då de sannolikt uppstår periodvis i den ordinarie affärsverksamheten. Upplysning om dessa poster görs för att underlätta förståelsen och bedömningen av det finansiella resultatet. Någon justering för dessa poster sker ej i koncernens och segmentens alternativa resultatmått, justerad EBITDA, justerad EBITA och justerat rörelseresultat (justerad EBIT).

### Specifika förklaringsposter

MSEK	Kv2 2021	Kv2 2020	H1 2021	H1 2020	R12M	2020
Fågelinfluensan <sup>1)</sup>	-14	-	-33	-	-48	-15
Covid-19 pandemin <sup>2)</sup>	-	-17	-8	-43	-24	-60
Strategiprojekt <sup>3)</sup>	-	-	-	-16	-	-16
Avgångsvederlag <sup>4)</sup>	-13	-	-13	-	-13	-
<b>Summa</b>	<b>-27</b>	<b>-17</b>	<b>-54</b>	<b>-59</b>	<b>-85</b>	<b>-91</b>

<sup>1)</sup> Kostnader hänförliga till fågelinfluensan - främst prissänkningar.

<sup>2)</sup> Kostnader hänförliga till Covid-19 pandemin – temporär stängning av produktionslinjer för produkter inom Restaurang och Storhushåll i Danmark, nedskrivningar av kundfordringar och varulagernedskrivningar.

<sup>3)</sup> Omfattande strategiprojekt som inbegriper hela koncernen med syfte att genomlysa hela verksamheten och gemensam strategi på medel till lång sikt.

<sup>4)</sup> Kostnader hänförliga till avgångsvederlag för vd och koncernchef för Scandi Standard samt ledande befattningshavare på Irland.

### Specifika förklaringsposter i rörelseresultatet (EBIT) per segment

MSEK	Kv2 2021	Kv2 2020	H1 2021	H1 2020	R12M	2020
Ready-to-cook	-19	-5	-38	-34	-66	-63
Ready-to-eat	-	-13	-8	-25	-11	-27
Övrigt	-	-1	-	-1	-	-1
Koncerngemensamma kostnader	-8	-	-8	-	-8	-
<b>Summa</b>	<b>-27</b>	<b>-17</b>	<b>-54</b>	<b>-59</b>	<b>-85</b>	<b>-91</b>

## Not 8. Omräkning av jämförelsestörande poster

Scandi Standard har under första kvartalet 2021 implementerat en ny definition för jämförelsestörande poster som innebär en striktare klassificering av dessa poster. Se nedan tabell för detaljer avseende historiskt omräknad finansiell information relaterat till jämförelsestörande poster för de alternativa nyckeltalen justerad EBITDA och justerat rörelseresultat (justerad EBIT).

### Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet (EBIT) 2019-2020

MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Fågelinfluensan <sup>1)</sup>									-15	-15
Justering av skuld för tilläggsköpeskilling <sup>2)</sup>								-31	-21	-52
Covid-19 pandemin <sup>3)</sup>						-27	-17		-16	-60
Strategiprojekt <sup>4)</sup>						-16				-16
Omstrukturering <sup>5)</sup>		-6		-5	-12					
Nedläggning av produktion <sup>6)</sup>		-7			-7				-7	-7
Transaktionskostnader <sup>7)</sup>				-1	-1					
Kostnader för felaktiga insatsvaror <sup>8)</sup>				-6	-6					
Övrigt				-4	-4					
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-13</b>	<b>-</b>	<b>-16</b>	<b>-30</b>	<b>-42</b>	<b>-17</b>	<b>-31</b>	<b>-59</b>	<b>-150</b>

### Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet (EBIT) 2019-2020 Omräknat

MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Fågelinfluensan <sup>1)</sup>										
Justering av skuld för tilläggsköpeskilling <sup>2)</sup>								-31	-21	-52
Covid-19 pandemin <sup>3)</sup>										
Strategiprojekt <sup>4)</sup>										
Omstrukturering <sup>5)</sup>										
Nedläggning av produktion <sup>6)</sup>		-7			-7				-7	-7
Transaktionskostnader <sup>7)</sup>										
Kostnader för felaktiga insatsvaror <sup>8)</sup>										
Övrigt										
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-31</b>	<b>-28</b>	<b>-59</b>

MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Ready-to-cook		-7			-7				-7	-7
Ready-to-eat										
Övrigt										
Koncerngemensamma kostnader								-31	-21	-52
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-31</b>	<b>-28</b>	<b>-59</b>

1) Kostnader hänförliga till fågelinfluensan - främst varulagernedskrivningar.

2) Kostnader hänförliga till ökning av skuld för tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Manor Farm, framför allt på grund av en stark resultatutveckling i Manor Farm under 2020 jämfört med bedömningen som gjordes vid förvärvstidpunkten.

3) Kostnader hänförliga till Covid-19 pandemin – temporär stängning av produktionslinjer för produkter inom Restaurang och Storhushåll i Danmark (för kvartalet och helåret), nedskrivningar av kundfordringar (för helåret) och varulagernedskrivningar (för kvartalet och helåret).

4) Omfattande strategiprojekt som inbegriper hela koncernen med syfte att genomlysa hela verksamheten och gemensam strategi på medel till lång sikt

5) Omstruktureringkostnader i Danmark under 2019

6) För 2019, nedläggning av kläckeri i Finland i andra kvartalet 2019. För 2020, kostnader hänförliga till omstrukturering av ett dotterbolag i Sverige med avslut av ett långtidskontrakt och nedskrivningar av tillgångar.

7) Kostnader huvudsakligen avseende förvärvet av Rokkedahl Food ApS i Danmark 2018.

8) Kostnader för felaktigheter i inköpta insatsvaror som inte täckts av försäkringsbolag

# Definitioner

## EBIT

Rörelseresultat.

## Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

## Rörelsemarginal (EBIT marginal)

Rörelseresultat (EBIT) som en andel av nettoomsättningen.

## Justerad rörelsemarginal (Justerad EBIT marginal)

Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) som en andel av nettoomsättningen.

## EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag.

## EBITA

Rörelseresultat före av och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i intresseföretag.

## Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag, justerat för jämförelsestörande poster.

## EBITDA marginal

EBITDA som en andel av nettoomsättningen.

## Justerad EBITDA marginal

Justerad EBITDA som en andel av nettoomsättningen.

## Justerad EBITA

Rörelseresultat före av och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i intresseföretag, justerat för jämförelsestörande poster.

## Justerad EBITA marginal

Justerad EBITA som en andel av nettoomsättningen.

## Justerad avkastning på operativt kapital (ROC)

Justerat rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.

## Avkastning på operativt kapital (ROC)

Rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.

## Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Justerat rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) plus ränteintäkter delat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) plus ränteintäkter delat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt eget kapital.

## Operativt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive betalda finansiella poster netto och betald skatt, med tillägg av nettoinvesteringar i anläggningstillgångar och nettoökning i leasingtillgångar.

## Justerat operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde justerat för jämförelsestörande poster.

## Justerat resultat för perioden

Periodens resultat justerat för jämförelsestörande poster.

## Resultat per aktie

Resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

## Justerat resultat per aktie

Justerat resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

## Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skuld exklusive uppläggningsavgifter minus likvida medel.

## Rörelsekapital

Summa varulager och rörelsefordringar med avdrag för icke räntebärande rörelseskulder.

## Operativt kapital

Summa tillgångar med avdrag för likvida medel och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

## Sysselsatt kapital

Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen är bruttoomsättningen minus rabatter och gemensamma marknadsföringskostnader.

## Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter är resultatet som inte avser försäljning av kycklingar, såsom uthyrning av mark/byggnader för annan användning, samt betalning från personer som inte är anställda i bolaget för användning av bolagets lunchmatsalar.

## COGS

Kostnad såld vara.

## Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter

Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter omfattar inköpskostnaden för levande kycklingar och andra råvaror, såsom bland annat förpackningar.

## Produktionskostnader

Produktionskostnader omfattar direkta och indirekta personalkostnader hänförliga till produktionen samt övriga produktionsrelaterade kostnader.

## Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader omfattar marknadsföringskostnader, kostnad för koncernens personal samt övriga administrativa kostnader.

## Jämförelsestörande poster

Transaktioner eller händelser som sällan förekommer eller är ovanliga i den ordinära affärsverksamheten och som därmed är osannolika att uppstå igen.

## Specifika förklaringsposter

Transaktioner eller händelser som inte kvalificerar som jämförelsestörande poster, då de sannolikt uppstår periodvis i den ordinära affärsverksamheten. Upplösning om dessa poster görs för att underlätta förståelsen och bedömningen av det finansiella resultatet.

## RTC

Ready-to-cook. Produkter som behöver tillagas.

## RTE

Ready-to-eat. Produkter som är tillagade och kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning.

## R12M

Rullande tolv månader.

## Telefonkonferens

En telefonkonferens för investerare, analytiker och media kommer att hållas den 25 augusti 2021 kl. 08.30.

### Telefonnummer:

Storbritannien: 020 3936 2999

Sverige: 010 884 80 16

USA: +1 646 664 1960

Övriga länder: +44 20 3936 2999

Presentationen som används under telefonkonferensen kan laddas ner på [www.scandistandard.com](http://www.scandistandard.com) under Investor Relations. En inspelning av telefonkonferensen är tillgänglig efteråt på [www.scandistandard.com](http://www.scandistandard.com).

## Ytterligare information

För ytterligare information kontakta:

Otto Drakenberg, tillförordnad vd och koncernchef

Tel: + 46 70-864 55 04

Julia Lagerqvist, CFO

Tel: +46 72 402 84 02

Henrik Heiberg, Head of M&A, Financing & IR

Tel: +47 917 47 724

## Finansiell kalender

Rapport för Kv 3 2021 12 november, 2021

Rapport för Kv 4 2021 11 februari, 2022

Rapport för Kv 1 2022 29 april 2022

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Scandi Standard ska offentliggöra enligt EU:s missbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 25 augusti 2021 kl. 07.30.

## Framåtblickande information

Denna rapport innehåller framåtblickande uttalanden och det faktiska utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Faktorer som kan ha en materiell påverkan på det faktiska utfallet inbegriper, men är inte begränsade till, det allmänna ekonomiska läget, förändringar av valutakurser och räntor, politisk utveckling, påverkan av konkurrerande produkter och priser på dessa, svårigheter vid produktutveckling och kommersialisering, tekniska problem, produktkvalitet och produktsäkerhet, avbrott i tillgången på råvaror, ökade kostnader för råvaror, sjukdomsutbrott, förlust av betydande kundkontrakt, kreditförluster avseende större kunder och påverkan av Covid-19 pandemin.

De framåtblickande uttalandena speglar styrelsens och ledningens nuvarande uppfattning avseende vissa framtida händelser och möjligt framtida resultat. Även om styrelsen och ledningen bedömer att dessa förväntningar är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa uppgifter kommer att visa sig vara korrekta. Denna rapport innebär inte att företaget har åtagit sig att revidera lämnade uppgifter, utöver vad som föranleds av noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm, om och när förhållandena förändras jämfört med det datum som denna information lämnades.

## Om Scandi Standard

Scandi Standard är den ledande producenten av kycklingbaserade livsmedelsprodukter i Norden och Irland. Bolaget producerar, marknadsför och säljer förädlade, kyllda och frysta produkter under de välkända varumärkena Kronfågel, Danpo, Den Stolte Hane, Manor Farm och Naapurin Maalaiskana. I Norge produceras och säljs även ägg. Vi är tillsammans cirka 3 000 medarbetare med en årlig omsättning på mer än 9 miljarder kronor.

Scandi Standard AB (publ)

Strandbergsgatan 55

104 25 Stockholm

Reg no. 556921-0627

[www.scandistandard.com](http://www.scandistandard.com)



