

”Ledningen i bolaget är fullt fokuserad på att genomföra de åtgärder som krävs för att hantera utmaningarna på kort sikt, samtidigt som ett långsiktigt förbättringsprogram bedrivs. Genom hårt och målmedvetet arbete kommer vi att bygga och stärka vår affär”

Otto Drakenberg, tillförordnad vd och koncernchef



Betydande utmaningar möts av förbättringsprogram

Juli - September 2021

- Nettoomsättningen uppgick till 2 632 (2 621) MSEK för tredje kvartalet 2021. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 1 procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 74 procent till 30 (116) MSEK, motsvarande en marginal på 1,1 (4,4) procent. Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)¹⁾ minskade med 71 procent till 43 (147) MSEK, motsvarande en marginal på 1,6 (5,6) procent.
- Periodens resultat uppgick till 4 (78) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 0,04 (1,21) SEK.
- Operativt kassaflöde uppgick till 112 (240) MSEK.

Januari – September 2021

- Nettoomsättningen uppgick till 7 666 (7 548) MSEK för de första nio månaderna 2021. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 4 procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 35 procent till 192 (295) MSEK, motsvarande en marginal på 2,5 (3,9) procent. Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)¹⁾ minskade med 36 procent till 210 (326) MSEK, motsvarande en marginal på 2,7 (4,3) procent.
- Periodens resultat uppgick till 99 (187) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 1,49 (2,84) SEK.
- Operativt kassaflöde uppgick till 278 (499) MSEK.

Väsentliga händelser i kvartalet

- Betydande prisökningar på många insatsvaror, en fortsatt utmanande prisbild på exportmarknaden, betydande personalbrist i Irland till följd av Covid-19, produktionsutmaningar i Sverige och Irland samt fortsatt stora förluster inom Ready-to-cook i Danmark har bidragit negativt till kvartalets resultat.
- I början av kvartalet initierades ett koncernövergripande förbättringsprogram med syfte att snarast återföra Scandi Standard till lönsamhet i linje med tidigare år, och att lägga grunden för långsiktigt hållbar och lönsam tillväxt samt avkastning.

Väsentliga händelser efter kvartalets slut

- Scandi Standards styrelse har beslutat att utse Jonas Tunestål till ny vd och koncernchef. Jonas Tunestål är för närvarande vd på KLS Ugglarps och executive vice president på Danish Crown. Scandi Standards nuvarande tillförordnade vd Otto Drakenberg fortsätter i sin roll till dess att Jonas Tunestål tillträder senast 1 maj 2022.
- Intaget av fåglar till produktion minskas temporärt med cirka 8-10 procent i Sverige och Irland under det fjärde kvartalet 2021 för att adressera produktionsutmaningarna och säkerställa god operationell förmåga.
- För att skapa ytterligare finansiell flexibilitet har styrelsen beslutat att inte föreslå en andra utdelning under 2021.

Nyckeltal

MSEK	Kv3 2021	Kv3 2020	Δ	9M 2021	9M 2020	Δ	R12M	2020
Nettoomsättning	2 632	2 621	0%	7 666	7 548	2%	10 059	9 940
EBITDA	126	201	-37%	474	552	-14%	621	699
Rörelseresultat (EBIT)	30	116	-74%	192	295	-35%	248	351
EBITDA marginal %	4,8%	7,7%	-2,9ppt	6,2%	7,3%	-1,1ppt	6,2%	7,0%
EBIT marginal %	1,1%	4,4%	-3,3ppt	2,5%	3,9%	-1,4ppt	2,5%	3,5%
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-13	-31	-58%	-17	-31	-45%	-45	-59
Justerad EBITDA ¹⁾	139	232	-40%	491	583	-16%	664	756
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)¹⁾	43	147	-71%	210	326	-36%	293	410
Justerad EBITDA marginal ¹⁾ %	5,3%	8,8%	-3,6ppt	6,4%	7,7%	-1,3ppt	6,6%	7,6%
Justerad EBIT marginal ¹⁾ %	1,6%	5,6%	-4,0ppt	2,7%	4,3%	-1,6ppt	2,9%	4,1%
Resultat efter finansnetto	10	101	-90%	132	227	-42%	165	260
Periodens resultat	4	78	-95%	99	187	-47%	120	208
Resultat per aktie, SEK	0,04	1,21	-97%	1,49	2,84	-47%	1,82	3,16
Avkastning på sysselsatt kapital %	5,8%	8,8%	-3,0ppt	5,8%	8,9%	-3,4ppt	5,0%	8,4%
Avkastning på eget kapital %	6,3%	12,2%	-6,2ppt	6,3%	12,2%	-6,2ppt	5,5%	11,5%
Operativt kassaflöde	112	240	-53%	278	499	-44%	255	476
Räntebärande nettoskuld	-1 891	-1 929	-2%	-1 891	-1 929	-2%	-1 891	-1 933
Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA	-2,8	-2,5	-14%	-2,8	-2,5	-14%	-2,8	-2,6
Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt)	1,51	1,52	-0%	1,52	1,53	-1%	1,52	1,52
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar	40,2	36,6	10%	37,8	31,6	20%	35,6	31,0

¹⁾ Justerad för jämförelsestörande poster, se not 6 och 8.

Koncernchefens kommentar

Scandi Standards nettoomsättning under det tredje kvartalet 2021 uppgick till 2 632 (2 621) MSEK, i nivå med föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 30 (116) MSEK, i linje med tidigare marknadsuppdatering.

Segmentet Ready-to-cook har under kvartalet påverkats av en rad externa och interna utmaningar. Nettoomsättningen uppgick till 1 942 (1 983) MSEK, och rörelseresultatet för segmentet försämrades kraftigt till 7 (105) MSEK. Rörelseresultatet påverkades negativt bland annat av betydande prisökningar på många insatsvaror, en fortsatt utmanande prisbild på exportmarknaden, betydande personalbrist i Irland till följd av Covid-19, samt av tidigare offentliggjorda produktionsutmaningar i Sverige. Ready-to-cook i Danmark gör fortsatt stora förluster och uppvisade ett rörelseresultat på -60 MSEK för kvartalet, inklusive uppgörelse avseende leverantörskontrakt på -17 MSEK.

Segmentet Ready-to-eat uppvisade under kvartalet en ökad nettoomsättning med 11 procent till 589 (532) MSEK och ett något förbättrat rörelseresultat, drivet av fortsatt högre försäljning genom säljkanalen Restaurang och Storhushåll. Ökningen förklaras av att pandemirestriktionerna gradvis lättats. För att möta ökad efterfrågan kommer vi därför att öka kapaciteten i produktionen genom optimerad bemanning.

Scandi Standards bedömning är att de betydande prisökningar på många insatsvaror som påverkat rörelseresultatet negativt under kvartalet kommer att fortsätta även under det fjärde kvartalet. Till detta förväntas även generella kostnadsökningar avseende bland annat energi, transporter och försäkring.

Förbättringsprogram

I början av kvartalet initierades ett koncernövergripande förbättringsprogram med syfte att snarast återföra Scandi Standard till lönsamhet i linje med tidigare år, och att lägga grunden för långsiktigt hållbar och lönsam tillväxt samt avkastning. Scandi Standard följer en detaljerad åtgärdsplan för att väsentligt förbättra både kommersiell och operationell effektivitet på samtliga marknader. På kort sikt ligger fokus på prisjusteringar i alla länder, åtgärder för att förbättra lönsamheten inom Ready-to-cook Danmark, att adressera produktionsutmaningar i Sverige och Irland, samt kostnadsbesparingar i hela koncernen.

Prisjusteringar

Arbetet med att förhandla fram och genomdriva prisjusteringar i nästa led, för att kompensera för pris- och kostnadsökningar, pågår intensivt i alla länder. På grund av eftersläpning förväntas en större negativ priset effekt på rörelseresultatet under det fjärde kvartalet jämfört med det tredje kvartalet, men den negativa priset effekten bedöms som temporär. Scandi Standards affärsmodell, som gör att ändringar i råvarupriser generellt sett kan överföras till slutkund, ger goda förutsättningar för att kunna kompensera för pris- och kostnadsökningar över tid. I en marknad som präglas av prisökningar på livsmedel tenderar också efterfrågan att förskjutats mot mer prisvärda livsmedel som kycklingprodukter.

Förbättra lönsamheten inom Ready-to-cook Danmark

För att förbättra lönsamheten inom Ready-to-cook Danmark är arbetet med prisjusteringar högsta prioritet, liksom att se över strategin för långsamväxande fåglar. En omfattande genomlysning av bemanningen har gjorts, vilket kommer att leda till betydande personalnedskärningar under första kvartalet 2022. Dessutom har flexibiliteten i värdekedjan ökat via uppdaterade kontrakt vilket förväntas leda till lägre

överskottsvolymer. Vidare kommer en väsentlig reduktion av antalet produktartiklar genomföras, som förväntas få full effekt i det tredje kvartalet 2022. För att säkerställa att förändringarna genomförs på bästa sätt struktureras samtidigt den kommersiella organisationen om.

Adressera produktionsutmaningar i Sverige och Irland

Scandi Standard har som en del av förbättringsprogrammet beslutat att temporärt minska intaget av fåglar till produktion med cirka 8–10 procent i Sverige och Irland under det fjärde kvartalet för att adressera produktions-utmaningarna och säkerställa god operationell förmåga. Den minskade volymen innebär en kortsiktig negativ effekt på rörelseresultatet, men lägger samtidigt grunden för en snabbare implementering av önskade operationella förbättringar. Detta innebär också en nedbemanning i både Sverige och Irland främst genom att tillfälliga anställningar inte ersätts.

Kostnadsbesparingar

En omorganisation har genomförts på gruppnivå vilket innebär en besparing om 15 MSEK under 2022 jämfört med 2021, och ytterligare strukturella kostnadsbesparingar planeras.

Ytterligare åtgärder knutna till förbättringsprogrammet kommer att genomföras löpande och en uppdatering av förväntade kommersiella, operationella och finansiella effekter kommer att delges senast i samband med offentliggörandet av bokslutskommunikén för 2021.

För att skapa finansiell flexibilitet, samt säkerställa fullt fokus på förbättringsprogrammet, kommer investeringarna för 2021 att anpassas till nivån 330 MSEK, jämfört med tidigare kommunicerad investeringsnivå på 400 MSEK. Prioriterat är investeringar för att åtgärda avvikelser i produktions- och kvalitetsprocesser på aktuella marknader. Som en naturlig del av detta har styrelsen beslutat att inte föreslå en andra utdelning under 2021.

Avslutningsvis

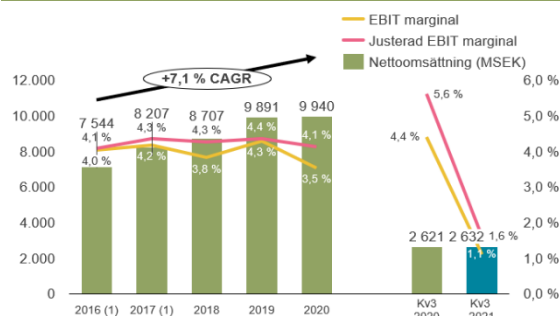
Förutom att adressera de kortsiktiga utmaningar som Scandi Standard står inför är en fortsatt hög ambition på hållbarhetsområdet en förutsättning för att befästa vår position som den ledande kycklingproducenten på de marknader där vi är verksamma. Efterlevnad av interna styrande dokument och nolltolerans för avvikelser är ett krav för att på ett hållbart sätt möta en ökad efterfrågan på goda, hälsosamma och klimatvänliga kycklingprodukter.

Trots att det underliggande rörelseresultatet i det fjärde kvartalet förväntas bli lägre än i det tredje kvartalet på grund av pris- och kostnadsökningar är jag säker på att det arbete som vi nu genomför för att hantera detta kommer att förbättra situationen under 2022. Prisjusteringar i kombination med kraftfulla operationella åtgärder förväntas leda till en gradvis återgång till lönsamhet i linje med tidigare år. Genom hårt och målmedvetet arbete kommer vi att bygga och stärka vår affär. Jag och styrelsen i Scandi Standard är fast övertygade om att vi kan övervinna våra nuvarande utmaningar och att det förbättringsprogram som nu implementeras kommer att lägga grunden för långsiktigt hållbar och lönsamt tillväxt samt avkastning som reflekterar bolagets långsiktiga potential.

Stockholm, 12 november 2021

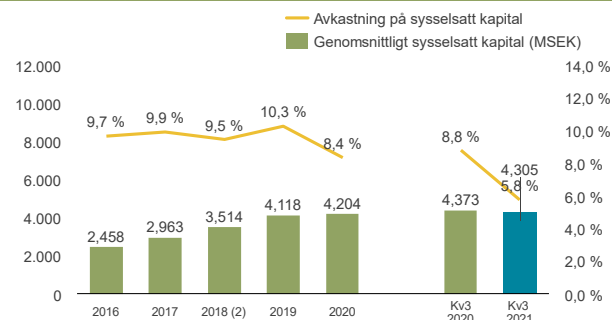
Otto Drakenberg, tillförordnad vd och koncernchef

Nettoomsättning och EBIT marginal



1) Pro forma inklusive Manor Farm
2) Omräknat för IFRS16

Genomsnittligt sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital



Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde

Juli – September 2021

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 2 632 (2 621) MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 1 procent. Försäljningen till Dagligvaruhandeln minskade med 3 procent, medan försäljningen till Restaurang och Storhushåll ökade med 11 procent då föregående år var påverkat av Covid-19 pandemin.

Rörelseresultatet (EBIT) för koncernen uppgick till 30 (116) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT marginal) på 1,1 (4,4) procent. Rörelseresultatet (EBIT) inkluderade -13 (-31) MSEK i jämförelsestörande poster hänförligt till slutlikvid relaterad till förvärvet av den finska verksamheten. Jämförelsestörande poster motsvarande kvartal föregående år var hänförligt till ökning av skuld för tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Manor Farm om -31 MSEK.

Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) uppgick därmed till 43 (147) MSEK motsvarande en justerad rörelsemarginal (justerad EBIT marginal) på 1,6 (5,6) procent.

Det lägre rörelseresultatet var framför allt drivet av ett försämrat resultat inom Ready-to-cook, bland annat på grund av ökade kostnader för foder och övriga insatsvaror, en fortsatt utmanande prisbild på exportmarknaden relaterad till fågelinfluensa, betydande personalbrist i Irland till följd av Covid-19, produktionsutmaningar i Sverige och Irland, samt kostnader för avgångsvederlag relaterade till omorganisation på gruppnivå.

Finansnettot för koncernen uppgick till -20 (-15) MSEK, hänförligt till räntekostnader för räntebärande skulder om -9 (-10) MSEK, räntekostnader för leasing om -3 (-2) MSEK samt valutakurseffekter/övriga poster om -7 (-3) MSEK.

Skattekostnaden för koncernen uppgick till -6 (-23) MSEK, vilket motsvarade en effektiv skattesats på cirka 62 (22) procent. Den ökade effektiva skattesatsen förklarades framför allt av att ingen latent skattetilgång har bokförts för slutlikvid relaterad till förvärvet av den finska verksamheten om 13 MSEK.

Periodens resultat för koncernen minskade med 95 procent till 4 (78) MSEK. Resultat per aktie var 0,04 (1,21) SEK.

Räntebärande nettoskuld (NIBD) för koncernen var 1 891 MSEK, en minskning med 76 MSEK från den 30 juni 2021. Operativt kassaflöde för kvartalet försämrades till 112 (240) MSEK, negativt påverkat av lägre EBITDA och en lägre positiv förändring i rörelsekapital jämfört med motsvarande kvartal föregående år, samt positivt påverkat av lägre nettoinvesteringar jämfört med motsvarande kvartal föregående år då investeringstakten har dragits ner under tredje kvartalet för att skapa finansiell flexibilitet. Den totala minskningen av den räntebärande nettoskulden för kvartalet om 76 (129) MSEK var utöver det lägre operativa kassaflödet positivt påverkat av lägre tilläggsköpeskillingsbetalningar jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare per den 30 september 2021 uppgick till 1 917 (1 924) MSEK. Soliditeten uppgick till 29,1 (28,7) procent. Avkastning på eget kapital var 6,3 (12,2) procent.

Det finansiella målet för justerad EBITDA marginal är 10 procent. Under den senaste tolv månadersperioden uppgick koncernens justerade EBITDA till 6,6 procent, vilket är under 2020 års nivå och under målsättningen för koncernen.

Det finansiella målet för koncernens räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA är mellan 2,0-2,5x. Per den 30 september 2021 var nettoskulden i förhållande till EBITDA 2,8 vilket var över målintervallet.

Nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT)²⁾

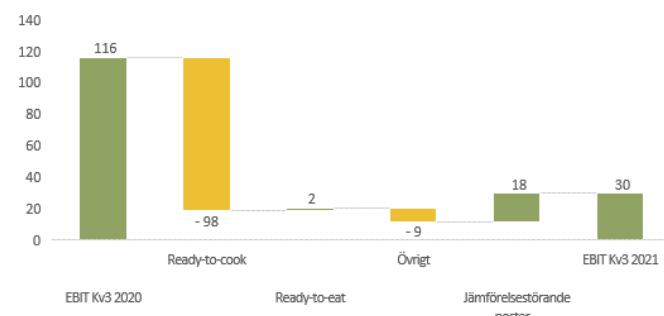
MSEK	Kv 3 2021	Kv 3 2020	R12M	2020
Nettoomsättning	2 632	2 621	10 059	9 940
EBITDA	126	201	621	699
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-84	-72	-326	-300
EBITA	42	128	295	398
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-12	-12	-49	-50
Rörelseresultat (EBIT)	30	116	248	351
EBITDA marginal, %	4,8%	7,7%	6,2%	7,0%
EBITA marginal, %	1,6%	4,9%	2,9%	4,0%
EBIT marginal, %	1,1%	4,4%	2,5%	3,5%
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-13	-31	-45	-59
Justerad EBITDA ¹⁾	139	232	664	756
Justerad EBIT¹⁾	43	147	293	410
Justerad EBITDA marginal % ¹⁾	5,3%	8,8%	6,6%	7,6%
Justerad EBIT marginal, % ¹⁾	1,6%	5,6%	2,9%	4,1%
Slaktad kyckling levande vikt ³⁾	102 736	96 452	395 869	382 257
EBIT/kg	0,3	1,2	0,6	0,9

1) Justerad för jämförelsestörande poster, se not 6 och 8.

2) För specifika förklaringsposter, se not 7.

3) Levande vikt, ton

Förändring i EBIT Kv3 2020 – Kv3 2021 (MSEK)



Jämförelsestörande poster var -31 MSEK i tredje kvartalet 2020 och -13 MSEK i tredje kvartalet 2021, se not 6

Finansiella poster och skatt

MSEK	Kv3 2021	Kv3 2020	R12M	2020
Finansiella intäkter	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-20	-15	-83	-91
Finansnetto	-20	-15	-83	-90
Resultat efter finansnetto	10	101	165	260
Skatt på periodens resultat	-6	-23	-45	-52
Skatt %	-62%	-22%	-27%	-20%
Periodens resultat	4	78	120	208
Resultat per aktie, SEK	0,04	1,21	1,82	3,16

Kassaflöde

MSEK	Kv3 2021	Kv3 2020	R12M	2020
Ingående balans NIBD	-1 967	-2 058	-1 929	-2 200
EBITDA	126	201	621	699
Förändring rörelsekapital	31	106	18	143
Nettoinvesteringar	-31	-80	-332	-355
Övriga rörelseposter	-14	13	-52	-10
Operativt kassaflöde	112	240	255	476
Betalda finansiella poster, netto	-16	-19	-67	-76
Betalad inkomstskatt	-5	-16	-62	-41
Utdelning	-	-	-81	-
Företagsförvärv	-23	-104	-35	-104
Övriga poster ¹⁾	7	27	28	12
Total förändring NIBD	76	129	38	267
Utgående balans NIBD	-1 891	-1 929	-1 891	-1 933

1) Övriga poster inkluderar i huvudsak valutakurseffekter och nettoförändring leasingtillgångar.

Finansiella mål ¹⁾	Kv3 2021	R12M	Mål
Justerad EBITDA %	5,3%	6,6%	10%
NIBD/Justerad EBITDA	2,8x	2,8x	2,0-2,5x

1) Mål för nettoomsättning och utdelning mäts, och följs upp på årsbasis

Översikt – Segmentsrapportering och nyckeltal

MSEK om inget annat anges	Ready-to-cook ¹⁾		Ready-to-eat ²⁾		Övrigt ³⁾		Total	
	Kv3 2021	Kv3 2020	Kv3 2021	Kv3 2020	Kv3 2021	Kv3 2020	Kv3 2021	Kv3 2020
Nettoomsättning	1 942	1 983	589	532	102	106	2 632	2 621
EBITDA	88	175	58	55	-20	-30	126	201
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-69	-58	-12	-11	-4	-3	-84	-72
EBITA	20	117	46	44	-24	-33	42	128
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-12	-12	-	-	-	-	-12	-12
Rörelseresultat (EBIT)	7	105	46	44	-24	-33	30	116
EBITDA marginal, %	4,5%	8,8%	9,8%	10,4%	-19,9%	-28,4%	4,8%	7,7%
EBITA marginal, %	1,0%	5,9%	7,8%	8,2%	-23,4%	-31,4%	1,6%	4,9%
EBIT marginal, %	0,4%	5,3%	7,8%	8,2%	-23,4%	-31,4%	1,1%	4,4%
Jämförelsestörande poster ⁴⁾	-	-	-	-	-13	-31	-13	-31
Justerad EBITDA ⁴⁾	88	175	58	55	-7	1	139	232
Justerad EBIT⁴⁾	7	105	46	44	-11	-2	43	147
Justerad EBITDA marginal, % ⁴⁾	4,5%	8,8%	9,8%	10,4%	-6,9%	1,1%	5,3%	8,8%
Justerad EBIT marginal, % ⁴⁾	0,4%	5,3%	7,8%	8,2%	-10,4%	-1,9%	1,6%	5,6%
Sysselsatt kapital							4 299	4 373
Avkastning på sysselsatt kapital							5,8%	8,8%
Slaktad kyckling (LV) ⁵⁾							102 736	96 452
Nettoomsättning/kg							25,6	27,2
Rörelseresultat/kg							0,3	1,2
Nettoomsättning fördelning								
Sverige	547	576	121	112	19	19	687	706
Danmark	392	434	377	345	53	54	822	833
Norge	385	352	85	72	6	4	475	428
Irland	470	486	1	0	17	22	488	509
Finland	148	135	5	3	7	7	160	145
Total nettoomsättning per land	1 942	1 983	589	532	102	106	2 632	2 621
Dagligvaruhandel	1 515	1 582	125	112	4	4	1 644	1 697
Export	138	157	55	47	13	23	205	227
Restaurang och Storhushåll	154	132	380	349	1	2	535	483
Industri / Övrigt	135	113	30	25	84	76	248	214
Total nettoomsättning säljkanaler	1 942	1 983	589	532	102	106	2 632	2 621
Kyllda	1 551	1 588						
Frysta	391	395						
Total nettoomsättning produkt typ	1 942	1 983						
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar ⁶⁾	43,6	39,3	20,4	17,0			40,2	36,6
Antibiotikaanvändning (% av behandlade flockar)	4,5	7,9					4,5	7,9
Djuromsorgsindikator (fotopång) ⁷⁾	7,0	7,3					7,0	7,3
CO2 utsläpp (g CO2e/kg produkt) ⁸⁾							71,9	80,8
Kritiska reklamationer ⁹⁾	0	0	0	4	0	0	0	4
Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt) ¹⁰⁾	1,51	1,52					1,51	1,52

1) Inkluderar foder i Irland, kläckning i Sverige, 100 % konsolidering av 51% ägda bolaget Rokkedahl i Danmark. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

2) Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet Ready-to-eat inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

3) Övrigt består av ingredienser och koncerngemensamma kostnader, se not 2 för definition av Övrigt. Koncerngemensamma kostnader uppgick till 28 (37) MSEK i kvartalet.

4) Justerad för jämförelsestörande poster, se not 6 och 8.

5) Levande vikt, ton.

6) Arbetskadorna som leder till frånvaro (LTI) åtminstone nästkommande dag, per miljon arbetade timmar

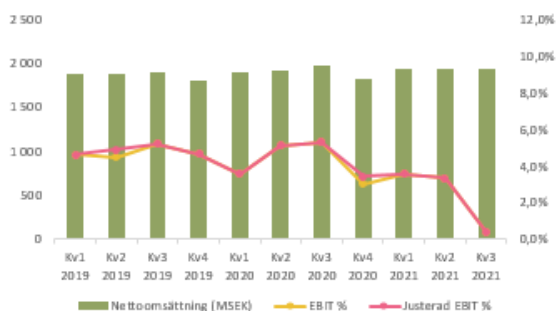
7) Fotopång; ledande branschindikator för djuromsorg. Fotopången beräknas enligt branschstandard, vilket betyder att 100 fötter per flock utvärderas oavsett flockens storlek

8) g CO2e/kg produkt. Platsbaserad metod används för beräkningar. Emissionsfaktorer från DEFRA 2020 och IEA 2018–2020. Omfattar 90% av Scope 1 och Scope 2 utsläpp för Scandi Standard Group, med undantag för ägda och leasade fordon samt el och energi förbrukat på våra anläggningar Harlösa, SweHatch, Rokkedahl och Ski

9) Inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning

10) Fodereffektivitet (kg foder/kg levande vikt). Siffran inkluderar endast konventionell kyckling, vilket motsvarar cirka 85% procent av produktionen. Siffrorna baseras på information inrapporterad av uppöfarna med undantag för Sverige där genomsnittssiffror för hela landet från Svensk Fågel används

Ready-to-cook



Ready-to-eat



Justerad rörelsemarginal i linje med rörelsemarginal då inga jämförelsestörande poster redovisats under perioden

Hållbarhetsarbete hos Scandi Standard

Fokusområden och utveckling

Scandi Standards vision är *Better Chicken for a Better Life*. Genom att erbjuda hälsosamma och innovativa kycklingprodukter som tas fram på ett ansvarsfullt och resurseffektivt sätt bidrar Scandi Standard till en hållbar livsmedelsproduktion. Förväntningar och krav från olika intressenter avseende Scandi Standards hållbarhetsarbete ökar, och kopplas i allt större utsträckning till operationell och finansiell framgång för koncernen – ambitionen är att vara ledande inom hållbarhet i den globala kycklingindustrin.

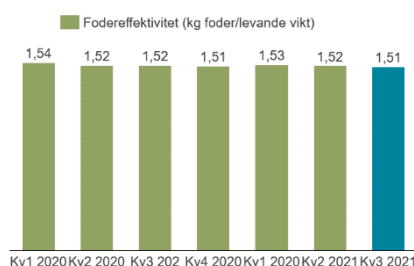
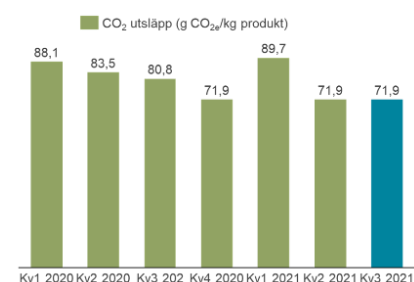
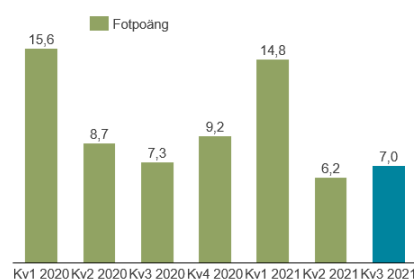
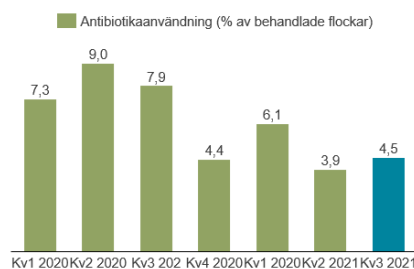
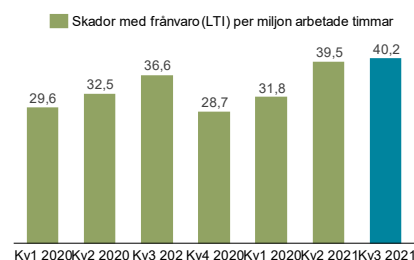
Tredje kvartalet 2021

- Arbetssskador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar ligger fortsatt på en hög nivå under tredje kvartalet 2021. Antalet arbetssskador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar uppgick under tredje kvartalet 2021 till 40,2, vilket är 10% högre än under motsvarande kvartal 2020. Ökningen drivs främst av en ökad andel arbetssskador i den svenska verksamheten, medan Irland hade en minskad olycksfrekvens jämfört med andra kvartalet 2021. För Sverige, Irland och Finland är resultatet för årets första nio månader betydligt högre än det mål som är satt för 2021 (27,6).
- Användningen av antibiotika inom Scandi Standards nordiska verksamhet är traditionellt låg och Scandi Standard har framgångsrikt exporterat denna praxis även till sin irländska verksamhet. Under tredje kvartalet 2021 var antibiotikaanvändningen i koncernen 4,5% av behandlade flockar vilket är ett anmärkningsvärt bra resultat i en internationell jämförelse och även en tydlig förbättring jämfört med motsvarande kvartal 2020 då resultatet var 7,9%. Den förbättrade prestandan drivs av fortsatta förbättringar i den irländska verksamheten.
- Fotpoäng är ett standardiserat mått på djuromsorg, en låg poäng motsvarar god fothälsa och värden under 15–20 är bra i en internationell jämförelse. Resultatet för tredje kvartalet 2021 visade en fortsatt positiv trend; 7,0 poäng som kan jämföras med 7,3 poäng motsvarande kvartal 2020. Detta innebär ett resultat på 9,2 poäng hittills under 2021, en minskning med 12% jämfört med motsvarande period 2020 och på rätt väg mot att nå årets mål av 8,0 poäng trots ett något sämre första kvartal.
- Att minska klimatpåverkan från den egna verksamheten såväl som i resten av värdekedjan är en viktig prioritet för Scandi Standard. Arbetet med att mäta och minska påverkan på klimatet utvecklas kontinuerligt. Med ett resultat om 71,9 g CO₂e / kg produkt under tredje kvartalet 2021 (11% lägre jämfört med motsvarande kvartal 2020) är Scandi Standard på rätt väg mot det ambitiösa målet för 2021 om 72,9 g CO₂e / kg produkt även om detta inte förväntas nås på grund av ett sämre första kvartal.
- Kritiska reklamationer förblir på en mycket låg nivå och inga nya klagomål har rapporterats under tredje kvartalet 2021.

Arbetsmiljö på våra produktionsanläggningar

Scandi Standard har som tidigare kommunicerats initierat ett omfattande, koncernövergripande förbättringsprogram med en åtgärdsplan som bland annat innefattar att föregripa och hantera avvikelser i produktions- och kvalitetsprocesserna på aktuella marknader. Detta är en fråga som har stort fokus i hållbarhetsarbetet. För att behålla fokus är ett strukturerat förhållningssätt tillsammans med en hög grad av transparens och rapportering av nyckeltal för att följa utvecklingen kring dessa frågor vägen framåt.

En del av detta förbättringsprogram är det systematiska arbetet med arbetsmiljö där det finns en negativ trend med ökande arbetssskadefrekvens (LTIFR), framför allt på produktionsanläggningar i Finland, Sverige och Irland under 2021. Resultatet för de första nio månaderna är 47 arbetssskador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar för Irland, medan motsvarande siffra är 57 i Sverige och 41 i Finland. I Danmark och Norge ligger resultatet betydligt lägre med 19 respektive 16 arbetssskador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar. Det koncernövergripande arbete som nu inlett involverar ansvariga för hälsa och säkerhet på alla våra produktionsanläggningar tillsammans med relevanta gruppfunktioner. Målsättningen är att på ett systematiskt sätt dela erfarenheter, analyser och förebyggande arbete för att kunna minska olycksfallsfrekvensen. Detta ska bland annat uppnås genom att ta fram standardiserade processer och mätetal, samt att implementera gemensamma system för dokumentation och rapportering med syfte att både kraftfullt adressera utmaningarna på kort sikt och stärka våra förutsättningar för långsiktigt hållbar och lönsam tillväxt samt avkastning.



Hållbarhetsöversikt	Kv3 2021	Kv3 2020	Δ	9M 2021	9M 2020	Δ	Mål 2021
Arbetssskador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar ¹⁾	40,2	36,6	10%	37,8	31,6	20%	27,6
Antibiotikaanvändning (% av behandlade flockar)	4,5	7,9	-44%	4,8	8,1	-41%	5,7
Djuromsorgsindikator (fotpoäng) ²⁾	7,0	7,3	-4%	9,2	10,5	-12%	8,0
CO ₂ utsläpp (g CO ₂ e/kg produkt) ³⁾	71,9	80,8	-11%	77,4	84,1	-8%	72,9
Kritiska reklamationer ⁴⁾	0	4	-100%	4	23	-83%	0
Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt) ⁵⁾	1,51	1,52	0%	1,52	1,53	-1%	1,50

1) Arbetssskador som leder till frånvaro åtminstone nästkommande dag, per miljon arbetade timmar

2) Fotpoäng; ledande branschindikator för djuromsorg. Fotpoängen beräknas enligt branschstandard, vilket betyder att 100 fötter per flock utvärderas oavsett flockens storlek

3) g CO₂e/kg produkt. Platsbaserad metod används för beräkningar. Emissionsfaktorer från DEFRA 2020 och IEA 2018–2020. Omfattar 90% av Scope 1 och Scope 2 utsläpp för Scandi Standard Group, med undantag för ägda och leasade fordon samt el och energi förbrukad på våra anläggningar Harlösa, SweHatch, Rokkedahl och Ski

4) Inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning

5) Fodereffektivitet (kg foder/kg levande vikt). Siffran inkluderar endast konventionell kyckling, vilket motsvarar cirka 85% procent av produktionen. Siffrorna baseras på information inrapporterad av uppfödarna med undantag för Sverige där genomsnittssiffror för hela landet från Svensk Fågel används

Segment: Ready-to-cook

MSEK	Kv3 2021	Kv3 2020	Δ	R12M	2020
Nettoomsättning	1 942	1 983	-2%	7 647	7 622
EBITDA	88	175	-50%	508	615
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-69	-58	18%	-262	-239
EBITA	20	117	-83%	246	376
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-12	-12	-2%	-48	-49
Rörelseresultat (EBIT)	7	105	-93%	197	326
EBITDA marginal, %	4,5%	8,8%	-4,3	6,6%	8,1%
EBITA marginal, %	1,0%	5,9%	-4,9	3,2%	4,9%
EBIT marginal, %	0,4%	5,3%	-4,9	2,6%	4,3%
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-	-	-	-7	-7
Justerad EBITDA ¹⁾	88	175	-50%	515	622
Justerad EBIT¹⁾	7	105	-93%	204	333
Justerad EBITDA marginal % ¹⁾	4,5%	8,8%	-4,3	6,7%	8,2%
Justerad EBIT marginal, % ¹⁾	0,4%	5,3%	-4,9	2,7%	4,4%
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar ²⁾	43,6	39,3	11%	39,1	34,9
Djuromsorgsindikator (fotoäng) ³⁾	7,0	7,3	-4%	9,2	10,2
Kritiska reklamationer ⁴⁾	0	0	-	3	9

1) Justerad för jämförelsestörande poster, se not 6 och 8.

2) Arbetskadorna som leder till frånvaro åtminstone nästkommande dag, per miljon arbetade timmar.

3) Fotoäng; ledande branschindikator för djuromsorg.

4) Inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning

Nettoomsättningen inom segmentet Ready-to-cook (RTC) minskade med 2 procent från 1 983 MSEK till 1 942 MSEK. I konstant valuta minskade nettoomsättningen med 1 procent. I Finland och Norge ökade nettoomsättningen med 11 respektive 9 procent i lokal valuta. I Sverige minskade nettoomsättningen med 5 procent, Irland med 2 procent och Danmark med 7 procent i lokal valuta.

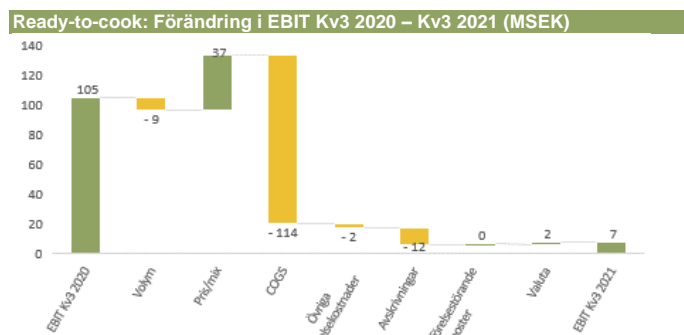
Nettoomsättningen för kylda produkter minskade med 2 procent och svarade för 80 procent av nettoomsättningen för RTC. Nettoomsättningen för frysta produkter minskade med 1 procent drivet av lägre exportpriser, och utgjorde 20 procent av nettoomsättningen för RTC.

Nettoomsättningen inom säljkanalen Dagligvaruhandel minskade med 4 procent, och utgjorde därmed 78 procent av nettoomsättningen för RTC. Utvecklingen avviker från den konsumenttrend som har noterats under det senaste året och är till stor del drivet av produktionsutmaningar i Sverige och Irland.

I motsats till Dagligvaruhandel, rapporterades en betydande tillväxt inom säljkanalen Restaurang och Storhushåll med 17 procent, som svarade för 8 procent av nettoomsättningen för RTC. Detta jämfört med ett kvartal föregående år påverkat av Covid-19 pandemin i alla länder.

Nettoomsättningen inom säljkanalen Export minskade med 12 procent och stod därmed för 7 procent av nettoomsättningen för RTC.

Priserna på den globala exportmarknaden har fortsatt påverkats negativt av både Covid-19 pandemin och fågelinfluensa. Fågelinfluensan som under förra vintern konstaterades i Danmark, Sverige och Irland har lett till att några av de viktigaste marknaderna i Asien och Afrika har stängts för export, vilket har försämrat priserna även i Europa. Nytt fall av fågelinfluensa har konstaterats i Danmark under november vilket fortsättningsvis påverkar exportmarknaden.



Rörelseresultatet (EBIT) för RTC minskade med 98 MSEK till 7 (105) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT marginal) om 0,4 (5,3) procent.

Volymen minskade i kvartalet vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet.

Segmentet hade en positiv prisseffekt i flera länder drivet av prisökningar i slutet av kvartalet.

Den positiva prisseffekten har delvis motverkats av en negativ påverkan på verksamheterna från fågelinfluensa. Påverkan uppskattas till 19 MSEK, och var framför allt driven av höga volymer till låga exportpriser.

Samtidigt utvecklades kostnad sålda varor (COGS) starkt negativt. Kostnaderna drevs av ökade priser på insatsvaror som ännu inte kunnat överföras till slutkund, men även av ökade produktionskostnader och ökade försäkringskostnader, samt av nedskrivning av lager i Sverige och Danmark till följd av lägre försäljning än väntat.

I tillägg har kostnad sålda varor (COGS) påverkats negativt av fortsatt höga produktionskostnader och kostnader för inköp av fåglar som inte optimerats, ökande priser på insatsvaror och utförsäljning till låga exportpriser i Danmark. Vidare har en uppgörelse avseende leverantörskontrakt i Danmark påverkat rörelseresultatet negativt med -17 MSEK. Totalt rapporterade RTC Danmark ett negativt rörelseresultat om -60 MSEK.

De övriga rörelsekostnaderna ökade med 2 MSEK, framför allt drivet av kostnader för osäkra kundfordringar i Sverige relaterat till exportkunder.

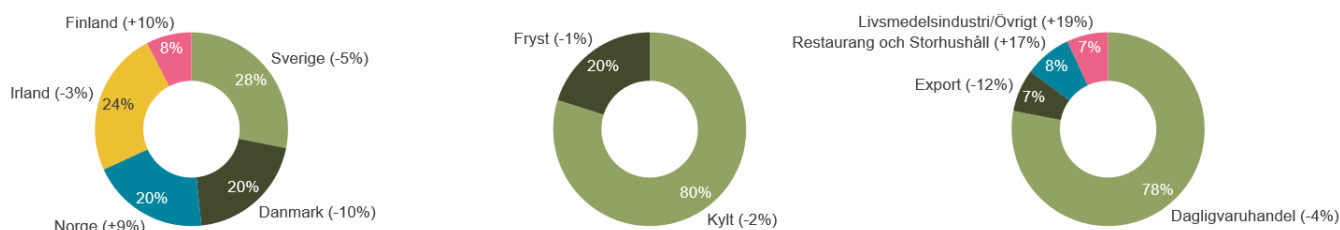
Avskrivningarna ökade med 11 MSEK på grund av högre investeringsnivåer under det senaste året.

Justerat rörelseresultat överensstämde med rörelseresultatet då inga jämförelsestörande poster redovisades i kvartalet.

Arbetskadorna som leder till frånvaro (LTI) uppgick till 43,6 per miljon arbetade timmar för RTC under tredje kvartalet, vilket var något högre än motsvarande kvartal föregående år, då resultatet var 39,3. Koncernens målsättning att minska antalet arbetskadorna med 10 procent under 2021 och åtgärder för att nå det ambitiösa målet har implementerats.

Inga kritiska reklamationer rapporterades för RTC under tredje kvartalet, vilket var i linje med motsvarande kvartal föregående år.

Nettoomsättning per land, produkttyp och säljkanal. Förändring jämfört med motsvarande kvartal föregående år inom parentes ()



Segment Ready-to-cook (RTC): utgör koncernens största produktsegment och omfattar produkter som är kylda eller frysta, som inte har tillagats. Det kan vara helfägel, styckade produktdetaljer, urbenade och kryddade eller marinerade produkter. Försäljning sker främst via säljkanalerna Dagligvaruhandel och Restaurang och Storhushåll, på både inhemska marknader och exportmarknader. I segmentet ingår produktionsanläggningar för RTC i alla fem länder, foderverksamheten på Irland, produktion av konsumentägg i Norge och kläckeriverksamhet i Sverige. Nettoomsättning för segmentet RTC omfattar den externa försäljningen.

Segment: Ready-to-eat

MSEK	Kv3 2021	Kv3 2020	Δ	R12M	2020
Nettoomsättning	589	532	11%	2 046	1 911
EBITDA	58	55	5%	182	141
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-12	-11	8%	-48	-47
EBITA	46	44	5%	134	94
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	1	1
Rörelseresultat (EBIT)	46	44	5%	136	95
EBITDA marginal, %	9,8%	10,4%	-0,5	8,9%	7,4%
EBITA marginal, %	7,8%	8,2%	-0,5	6,6%	4,9%
EBIT marginal, %	7,8%	8,2%	-0,5	6,6%	5,0%
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-	-	-	-	-
Justerad EBITDA ¹⁾	58	55	5%	182	141
Justerad EBIT¹⁾	46	44	5%	136	95
Justerad EBITDA marginal % ¹⁾	9,8%	10,4%	-0,5	8,9%	7,4%
Justerad EBIT marginal, % ¹⁾	7,8%	8,2%	-0,5	6,6%	5,0%
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar ²⁾	20,4	17,0	20%	12,5	11,5
Kritiska reklamationer ³⁾	0	4	-100%	4	17

1) Justerad för jämförelsestörande poster, se not 6 och 8.

2) Arbetskadorna som leder till frånvaro åtminstone nästkommande dag, per miljon arbetade timmar

3) Inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning

Nettoomsättningen inom segmentet Ready-to-eat (RTE) ökade med 11 procent från 532 MSEK till 589 MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 13 procent.

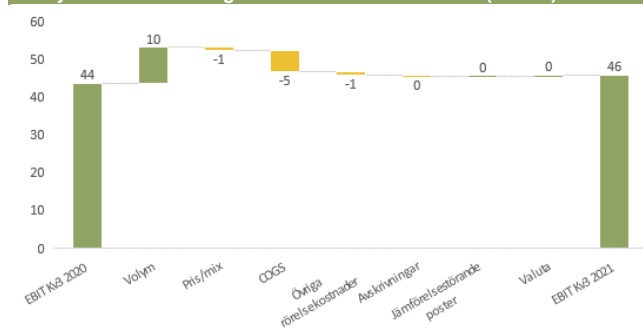
Alla tre huvudmarknaderna Danmark, Sverige och Norge visade stark tillväxt. Danmark är fortfarande den största geografiska marknaden och representerar 64 procent av nettoomsättningen för RTE. En stor del av försäljningen går till snabbmatsrestauranger (QSR) i Norden och Europa.

Nettoomsättningen inom säljkanalen Restaurang och Storhushåll ökade med 9 procent och stod för 64 procent av nettoomsättningen för RTE. Ökningen förklaras av att motsvarande kvartal föregående år var negativt påverkad av Covid-19 pandemin, även om effekten var mindre än för andra kvartalet.

Säljkanalen Dagligvaruhandel fortsatte att växa och ökade nettoomsättningen med 12 procent. Säljkanalen Dagligvaruhandel utgjorde 21 procent av nettoomsättningen för RTE.

Nettoomsättningen inom säljkanalen Export ökade med 17 procent och stod för 9 procent av nettoomsättningen för RTE. Ökningen var främst driven av att marknaden i Storbritannien har öppnat upp igen, jämfört med total nedstängning motsvarande kvartal föregående år. Exportverksamheten inom RTE handlar inte med överskottsprodukter på samma sätt som exportverksamheten inom RTC och har därmed inte blivit negativt påverkad av nedåtgående exportpriser på samma sätt som RTC.

Ready-to-eat: Förändring i EBIT Kv3 2020 – Kv3 2021 (MSEK)



Rörelseresultatet (EBIT) för RTE ökade med 2 MSEK till 46 (44) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT marginal) om 7,8 (8,2) procent.

Kvartalet visade en positiv volymeffekt driven framförallt av volymtillväxten i Danmark inom Restaurang och Storhushåll som en följd av att Covid-19 pandemi restriktionerna gradvis lättats.

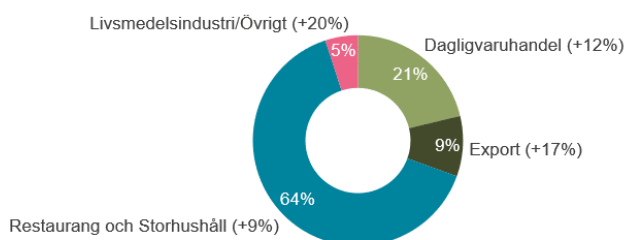
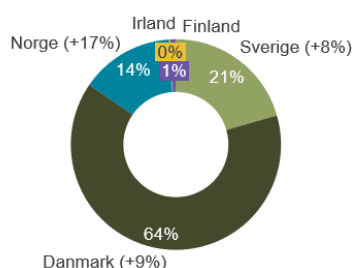
Den positiva volymeffekten motverkades av att kostnad sålda varor (COGS) påverkades negativt till följd av historiskt höga prisnivåer på insatsvaror såsom frityrolja och packmaterial.

Justerat rörelseresultat överensstämde med rörelseresultatet då inga jämförelsestörande poster redovisades i kvartalet.

Arbetskadorna som leder till frånvaro (LTI) uppgick till 20,4 per miljon arbetade timmar för RTE under tredje kvartalet, vilket var sämre än motsvarande kvartal föregående år då resultatet var 17,0. Generellt är arbetsskadefrekvensen lägre för RTE än för RTC, men åtgärder implementeras löpande för att ytterligare förbättra resultatet.

Inga kritiska reklamationer rapporterades för RTE under tredje kvartalet jämfört med 4 för motsvarande kvartal föregående år.

Nettoomsättning per land och säljkanal. Förändring jämfört med motsvarande kvartal föregående år inom parentes (%)



Segment Ready-to-eat (RTE): utgörs av produkter som har tillagats vilket innebär att de kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning. Produkterna inkluderar allt ifrån grillade och styckade kycklingfiléer med olika kryddningar till nuggets. Försäljningen sker främst inom säljkanalerna Dagligvaruhandel och Restaurang och Storhushåll, och en del av produktionen exporteras. I segmentet ingår tre egna produktionsanläggningar för RTE i Sverige, Danmark och Norge, kombinerat med tredjepartsproduktion. Nettoomsättningen för segmentet RTE omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet RTE inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag

Segment: Övrigt/Ingredienser samt koncerngemensamma kostnader

Ingredienser

Nettoomsättningen för ingredienser minskade till 102 (106) MSEK och rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 5 (6) MSEK. Minskningen i rörelseresultatet (EBIT) drevs av sänkta priser på foder till pälsdjur.

Koncerngemensamma kostnader

Koncerngemensamma kostnader om 28 (37) MSEK ingår i koncernens rörelseresultat (EBIT). Koncerngemensamma kostnader inkluderar jämförelsestörande poster om 13 (31) MSEK hänförligt till slutlikvid relaterad till förvärvet av den finska verksamheten. För jämförelseåret avser jämförelsestörande poster om 31 MSEK ökning av skuld för tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Manor Farm. Koncerngemensamma kostnader inkluderar även kostnader för avgångsvederlag om 5 MSEK relaterade till omorganisation på gruppnivå.

Övrigt

Personal

Medelantalet anställda uppgick under det tredje kvartalet 2021 till 3 201 (3 214) och under det första nio månaderna till 3 250 (3 252).

Statliga stöd

Under tredje kvartalet 2021 har statliga stöd om 2 MSEK redovisats i resultatet. Det erhållna statliga stödet avser ersättning för sjukfrånvaro.

Genomsnittliga valutakurser

	2021-09	2020-09
DKK/SEK	1,37	1,42
NOK/SEK	0,99	0,99
EUR/SEK	10,15	10,56

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde

Januari – September 2021

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 7 666 (7 548) MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 4 procent. Under inledningen av året ökade försäljningen till Dagligvaruhandeln medan försäljningen till Restaurang och Storhushåll minskade. Från mitten av perioden minskade försäljningen till Dagligvaruhandeln medan försäljningen till Restaurang och Storhushåll åter började växa.

Rörelseresultatet (EBIT) för koncernen uppgick till 192 (295) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT marginal) på 2,5 (3,9) procent. Rörelseresultatet (EBIT) inkluderade -17 (-31) MSEK i jämförelsestörande poster dels hänförligt till ökning av skuld för tilläggsköpeskillning relaterad till förvärvet av Manor Farm om -4 (-31) MSEK, dels till slutlikvid relaterad till förvärvet av den finska verksamheten om -13 (0) MSEK. Justerad rörelseresultat (justerad EBIT) uppgick därmed till 210 (326) MSEK motsvarande en justerad rörelsemarginal (justerad EBIT marginal) på 2,7 (4,3) procent.

Det lägre rörelseresultatet var framför allt drivet av ett försämrat resultat inom Ready-to-cook medan Ready-to-eat rapporterade ett förbättrat resultat.

Finansnettot för koncernen uppgick till -60 (-68) MSEK, vilket är en förbättring jämfört med motsvarande period föregående år. Förbättringen är hänförlig till lägre räntekostnader för räntebärande skulder om -28 (-32) MSEK, lägre räntekostnader för leasing om -9 (-11) MSEK samt lägre valutakurseffekter/övriga poster om -23 (-24) MSEK.

Skattekostnaden för koncernen uppgick till 34 (41) MSEK vilket motsvarade en effektiv skattesats på cirka 25 (18) procent. Den ökade skattesatsen förklarades framför allt av att ingen latent skattetilgång har bokförts för slutlikvid relaterad till förvärvet av den finska verksamheten om 13 MSEK. Dessutom gjordes en negativ justering av föregående års skattekostnad på Irland under årets första kvartal.

Periodens resultat för koncernen minskade med 47 procent till 99 (187) MSEK. Resultat per aktie var 1,49 (2,84) SEK.

Räntebärande nettoskuld (NIBD) för koncernen var 1 891 MSEK, en minskning med 42 MSEK från den 31 december 2020. Operativt kassaflöde för årets första nio månader försämrades till 278 (499) MSEK, negativt påverkat av lägre EBITDA och en lägre positiv förändring i rörelsekapital jämfört med motsvarande period föregående år, samt positivt påverkat av något lägre nettoinvesteringar jämfört med motsvarande period föregående år då investeringstakten har dragits ner under tredje kvartalet för att skapa finansiell flexibilitet. Den totala minskningen av den räntebärande nettoskulden för årets första nio månader om 42 (272) MSEK var utöver det lägre operativa kassaflödet driven av betald utdelning jämfört med ingen betald utdelning motsvarande period föregående år, en högre betald skatt jämfört med motsvarande period föregående år då de lokala myndigheterna i vissa länder föregående år godkände en senareläggning av vissa skattebetalningar på grund av Covid-19 pandemin, samt positivt påverkat av lägre tilläggsköpeskillingsbetalningar jämfört med motsvarande period föregående år.

Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare per den 30 september 2021 uppgick till 1 917 (1 924) MSEK. Soliditeten uppgick till 29,1 (28,7) procent. Avkastning på eget kapital var 6,3 (12,2) procent.

Det finansiella målet för justerad EBITDA marginal är 10 procent. Under den senaste tolv månadersperioden uppgick koncernens justerade EBITDA till 6,6 procent, vilket är under 2020 års nivå och under målsättningen för koncernen.

Det finansiella målet för koncernens räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA är mellan 2,0-2,5x. Per den 30 september 2021 var nettoskulden i förhållande till EBITDA 2,8 vilket var över målintervallet.

Nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT)²⁾

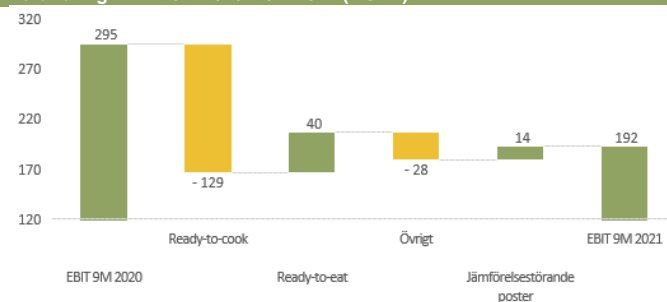
MSEK	9M 2021	9M 2020	R12M	2020
Nettoomsättning	7 666	7 548	10 059	9 940
EBITDA	474	552	621	699
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-244	-219	-326	-300
EBITA	230	333	295	398
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-37	-38	-49	-50
Rörelseresultat (EBIT)	192	295	248	351
EBITDA marginal, %	6,2%	7,3%	6,2%	7,0%
EBITA marginal, %	3,0%	4,4%	2,9%	4,0%
EBIT marginal, %	2,5%	3,9%	2,5%	3,5%
Jämförelsestörande poster	-17	-31	-45	-59
Justerad EBITDA ¹⁾	491	583	664	756
Justerad EBIT¹⁾	210	326	293	410
Justerad EBITDA marginal % ¹⁾	6,4%	7,7%	6,6%	7,6%
Justerad EBIT marginal, % ¹⁾	2,7%	4,3%	2,9%	4,1%
Slaktad kyckling levande vikt ³⁾	299 081	285 469	395 869	382 257
EBIT/kg	0,6	1,0	0,6	0,9

1) Justerad för jämförelsestörande poster, se not 6 och 8.

2) För specifika förklaringsposter, se not 7.

3) Levande vikt, ton

Förändring i EBIT 9M 2020 – 9M 2021 (MSEK)



Jämförelsestörande poster var -31 MSEK första nio månaderna 2020 och -17 MSEK första nio månaderna 2021, se not 6

Finansiella poster och skatt

MSEK	9M 2021	9M 2020	R12M	2020
Finansiella intäkter	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-60	-68	-83	-91
Finansnetto	-60	-68	-83	-90
Resultat efter finansnetto	132	227	165	260
Skatt på periodens resultat	-34	-41	-45	-52
Skatt %	-25%	-18%	-27%	-20%
Periodens resultat	99	187	120	208
Resultat per aktie, SEK	1,49	2,84	1,82	3,16

Kassaflöde

MSEK	9M 2021	9M 2020	R12M	2020
Ingående balans NIBD	-1 933	-2 200	-1 929	-2 200
EBITDA	474	552	621	699
Förändring rörelsekapital	104	228	18	143
Nettoinvesteringar	-238	-261	-332	-355
Övriga rörelseposter	-61	-19	-52	-10
Operativt kassaflöde	278	499	255	476
Betalda finansiella poster, netto	-52	-60	-67	-76
Betalad inkomstskatt	-61	-39	-62	-41
Utdelning	-81	-	-81	-
Företagsförvärv	-35	-104	-35	-104
Övriga poster ¹⁾	-7	-24	28	12
Total förändring NIBD	42	272	38	267
Utgående balans NIBD	-1 891	-1 929	-1 891	-1 933

1) Övriga poster inkluderar i huvudsak valutakurseffekter och nettoförändring leasingtillgångar.

Finansiella mål ¹⁾	9M 2021	R12M	Mål
Justerad EBITDA, %	6,4%	6,6%	10%
NIBD/Justerad EBITDA	2,8x	2,8x	2,0-2,5x

1) Mål för nettoomsättning och utdelning mäts och följs upp på årsbasis

Övrig information

Risker och osäkerhetsfaktorer

Scandi Standards risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs på sid 55 – 59 och sid 87 – 90 i årsredovisningen för 2020, som finns tillgänglig på www.scandistandard.com.

Beskrivningen inkluderar en sektion om Covid-19 pandemin under rubriken "Viruspandemi" som också återges här i uppdaterad form. Utbrottet av Coronaviruset påverkar Scandi Standards verksamhet på flera sätt. Koncernens försäljning till Restaurang och Storhushåll påverkas negativt då besöksnäringen drabbas av konsekvenserna av virusutbrottet. Förmågan att producera kan påverkas av hög sjukfrånvaro, av att medarbetare av andra skäl inte kan vara på arbetet eller av statliga regleringar som kan påverka förmågan att upprätthålla produktionen. Om utbrottet får stor påverkan på koncernens resultat kan det få en betydande påverkan på koncernens likviditet och finansiella ställning. Hur länge Covid-19 pandemin kommer att pågå och hur pandemin kommer att utvecklas är okänt. Arbetet med att minimera störningar på längre sikt fortgår och koncernen arbetar kontinuerligt med att hantera effekterna av Covid-19 pandemin. Koncernens krisplaner uppdateras löpande och koncernens produktionskapacitet anpassas efter efterfrågan. En noggrann analys av förväntad likviditet och finansiell ställning genomförs och uppdateras löpande. Krispaket från myndigheter kan i vissa fall vara applicerbara.

Beskrivningen inkluderar även en sektion om "Ändrade inköpskostnader" som fokuserar på ändrade priser på spannmål. Denna beskrivning har uppdaterats med tillägg av följande text: Koncernen är även exponerad för generella kostnadsförändringar avseende bland annat energi, transporter, försäkring och förpackningsmaterial. Scandi Standards affärsmodell, som gör att ändringar i råvarupriser generellt sett kan överföras till slutkund, ger goda förutsättningar för att kunna kompensera för pris- och kostnadsökningar över tid.

Stockholm den 12 november 2021

Otto Drakenberg

Tillförordnad vd och koncernchef

Händelser efter rapportperiodens slut

Scandi Standards styrelse har beslutat att utse Jonas Tunestål till ny vd och koncernchef. Jonas Tunestål är för närvarande vd på KLS Ugglarps och executive vice president på Danish Crown. Scandi Standards nuvarande tillförordnade vd Otto Drakenberg fortsätter i sin roll till dess att Jonas Tunestål tillträder senast 1 maj 2022.

Intaget av fåglar till produktion minskas temporärt med cirka 8-10 procent i Sverige och Irland under det fjärde kvartalet 2021 för att adressera produktionsutmaningarna och säkerställa god operationell förmåga

Svenska dotterbolag i Scandi Standard koncernen har i oktober 2021 erhållit engångsåterbetalning om 12 MSEK från Afa sjukförsäkring.

En överenskommelse om slutbetalning för den irländska verksamheten har träffats i det fjärde kvartalet 2021. Överenskommelsen kommer att leda till en positiv resultat effekt om 26 MSEK i det fjärde kvartalet 2021.

Nytt fall av fågelinfluensa har konstaterats i Danmark under november 2021 vilket fortsättningsvis påverkar exportmarknaden negativt.

För att skapa ytterligare finansiell flexibilitet har styrelsen beslutat att inte föreslå en andra utdelning under 2021.

Revisorns granskningsrapport

Scandi Standard AB (publ) org. nr. 556921-0627

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Scandi Standard AB (publ) per 30 september 2021 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 12 november 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund

Auktoriserad revisor

Koncernens Resultaträkning

MSEK	Kv3 2021	Kv3 2020	9M 2021	9M 2020	R12M	2020
Nettoomsättning	2 632	2 621	7 666	7 548	10 059	9 940
Övriga rörelseintäkter	4	11	13	19	15	21
Förändring i lager av färdiga varor och produkter i arbete	28	-57	-27	-40	43	30
Råmaterial och förnödenheter	-1 655	-1 508	-4 619	-4 414	-6 103	-5 898
Personalkostnader	-515	-514	-1 561	-1 545	-2 083	-2 067
Av- och nedskrivningar	-96	-85	-281	-257	-375	-350
Övriga rörelsekostnader	-370	-354	-998	-1 015	-1 311	-1 327
Resultat från andelar i intresseföretag	0	0	0	0	2	2
Rörelseresultat	30	116	192	295	248	351
Finansiella intäkter	0	0	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-20	-15	-60	-68	-83	-91
Resultat efter finansnetto	10	101	132	227	165	260
Skatt på periodens resultat	-6	-23	-34	-41	-45	-52
Periodens resultat	4	78	99	187	120	208
Varav hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	2	79	98	186	119	207
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-1	1	0	2	1
Genomsnittligt antal aktier	65 325 178	65 604 018	65 275 290	65 471 769	65 357 125	65 501 968
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,04	1,21	1,49	2,84	1,82	3,16
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,04	1,21	1,49	2,84	1,82	3,16
Antal aktier vid periodens slut	66 060 890	66 060 890	66 060 890	66 060 890	66 060 890	66 060 890

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Kv3 2021	Kv3 2020	9M 2021	9M 2020	R12M	2020
Periodens resultat	4	78	99	187	120	208
Övrigt totalresultat						
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet:</i>						
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	13	-6	24	-9	45	12
Skatt på aktuariella vinster och förluster	-3	1	-5	2	-9	-3
Summa	11	-5	19	-7	36	10
<i>Poster som kommer eller kan komma att omklassificeras till resultatet:</i>						
Kassaflödessäkringar	1	2	-1	0	4	6
Valutakursdifferenser från omräkning av utlandsverksamhet	17	9	54	-18	-43	-115
Resultat från valutasäkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet	-2	2	-10	13	-7	16
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till resultaträkningen	0	0	0	0	-1	-1
Summa	16	12	43	-5	-47	-95
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt	27	7	63	-11	-11	-85
Summa totalresultat för perioden	31	85	162	175	109	123
Varav hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	29	86	160	175	108	122
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-1	1	0	2	1

Koncernens rapport över finansiella ställning

MSEK	Not	30 september 2021	30 september 2020	31 december 2020
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		911	909	888
Övriga immateriella tillgångar		850	916	878
Materiella anläggningstillgångar		1 910	1 846	1 817
Nyttjanderättstillgångar		416	477	455
Långfristiga leasingfordringar		-	-	0
Andelar i intresseföretag		44	42	43
Överskott i fonderade pensioner		13	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	3	1	3	1
Uppskjutna skattefordringar		59	36	41
Summa anläggningstillgångar		4 205	4 227	4 123
Omsättningstillgångar				
Biologiska tillgångar		104	101	103
Varulager		700	677	713
Kundfordringar	3	928	994	818
Övriga kortfristiga fordringar		92	89	78
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		143	136	131
Kortfristiga leasingfordringar		-	-	0
Derivatinstrument	3	-	3	5
Likvida medel	3	425	472	413
Summa omsättningstillgångar		2 394	2 472	2 262
SUMMA TILLGÅNGAR		6 599	6 699	6 385
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		646	727	727
Reserver		114	161	70
Balanserade vinstmedel		1 157	1 035	1 077
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 917	1 924	1 875
Innehav utan bestämmande inflytande		3	1	1
Summa eget kapital		1 920	1 925	1 876
Skulder				
Långfristiga skulder				
Långfristig del av räntebärande skulder	3	1 870	1 893	1 863
Långfristiga leasingkulder		365	429	401
Derivatinstrument	3	8	18	15
Avsättningar för pensionsförpliktelser		-	31	8
Övriga avsättningar		8	7	7
Uppskjutna skatteskulder		158	132	166
Övriga långfristiga skulder	4	64	67	64
Summa långfristiga skulder		2 472	2 577	2 524
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga leasingkulder		70	64	73
Derivatinstrument	3	3	0	-
Leverantörsskulder	3	1 303	1 320	1 163
Skatteskulder		55	53	29
Övriga kortfristiga skulder	4	351	364	342
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		426	396	378
Summa kortfristiga skulder		2 208	2 197	1 985
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 599	6 699	6 385

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balan- serade vinst- medel	Eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2020		1	727	166	845	1 738	3	1 741
Årets resultat					207	207	1	208
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt				-96	10	-86	-	-86
Totalresultat				-96	217	121	1	122
Utdelning						-	-2	-2
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)					15	15	-	15
Summa transaktioner med aktieägarna		-	-	-	15	15	-2	13
Utgående balans den 31 december 2020		1	727	70	1 077	1 875	1	1 876
Ingående balans den 1 januari 2021		1	727	70	1 077	1 875	1	1 876
Periodens resultat					98	98	1	99
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt				43	19	63	-	63
Totalresultat				43	117	161	1	162
Utdelning			-81			-81	-	-81
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)					-5	-5	-	-5
Återköp egna aktier					-32	-32	-	-32
Summa transaktioner med aktieägarna		-	-81	-	-37	-118	-	-118
Utgående balans den 30 september 2021		1	646	114	1 157	1 917	3	1 920

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Kv3 2021	Kv3 2020	9M 2021	9M 2020	R12M	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	30	116	192	295	248	351
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster	103	120	284	301	408	424
Betalda finansiella poster, netto	-16	-19	-52	-60	-67	-76
Betald inkomstskatt	-5	-16	-61	-39	-62	-41
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	111	201	364	496	526	658
Förändringar i varulager och biologiska tillgångar	-33	61	21	46	-41	-16
Förändringar av rörelsefordringar	-9	-111	-99	-132	46	13
Förändringar av rörelseskulder	72	157	181	314	13	146
Förändringar i rörelsekapital	31	106	104	228	18	143
Kassaflöde från den löpande verksamheten	142	307	468	724	545	801
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Företagsförvärv	-23	-104	-35	-104	-35	-104
Investeringar i nyttjanderättstillgångar	-0	-	-0	-2	-1	-2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-31	-80	-238	-261	-332	-355
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-54	-185	-273	-367	-367	-461
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Nyupptagna lån	-	-	-	60	-	60
Återbetalning lån	-	-1	-31	-54	-32	-55
Utbetalningar avseende amortering av leasingskulder	-21	-22	-64	-61	-85	-82
Utdelning	-	-	-81	-	-81	-
Återköp egna aktier	-	-	-32	-	-	-
Övrigt	-3	4	19	-20	-32	-25
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-23	-18	-189	-76	-229	-102
Periodens kassaflöde	65	103	6	280	-37	238
Likvida medel vid periodens början	358	366	413	194	472	194
Kursdifferens i likvida medel	2	3	7	-2	-10	-19
Periodens kassaflöde	65	103	6	280	-37	238
Likvida medel vid periodens slut	425	472	425	472	425	413

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Kv3 2021	Kv3 2020	9M 2021	9M 2020	R12M	2020
Nettoomsättning	-	-	-	-	-	-
Rörelsekostnader	0	0	0	0	0	0
Rörelseresultat	0	0	0	0	0	0
Finansnetto	-6	8	4	21	12	29
Resultat efter finansnetto	-6	8	4	21	11	29
Koncernbidrag	-	-	-	-	-4	-4
Skatt på periodens resultat	-1	-1	-2	-2	0	-0
Periodens resultat	-6	7	2	19	8	25

Moderbolagets rapport över totalresultatet

MSEK	Kv3 2021	Kv3 2020	9M 2021	9M 2020	R12M	2020
Periodens resultat	-6	7	2	19	8	25
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat för perioden	-6	7	2	19	8	25

Moderbolagets rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	30 september 2021	30 september 2020	31 december 2020
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Investeringar i dotterföretag		533	533	533
Fordringar hos koncernföretag		405	405	405
Summa anläggningstillgångar		938	938	938
Omsättningstillgångar				
Fordringar hos koncernföretag		10	23	27
Likvida medel		0	0	0
Summa omsättningstillgångar		11	23	27
SUMMA TILLGÅNGAR		948	961	965
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundna reserver				
Aktiekapital		1	1	1
Fritt eget kapital				
Överkursfond		645	727	727
Balanserade vinstmedel		-27	-20	-20
Periodens resultat		2	19	25
Summa eget kapital		621	726	732
Kortfristiga skulder				
Skatteskulder		2	2	0
Skulder till koncernföretag	4	326	232	233
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	0	0
Summa kortfristiga skulder		327	234	233
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		948	961	965

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	
Ingående balans den 1 januari 2020	707
Årets resultat	25
Övrigt totalresultat för året netto efter skatt	-
Totalresultat	25
Utgående balans den 31 december 2020	732
Ingående balans den 1 januari 2021	732
Periodens resultat	2
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-
Totalresultat	2
Utdelning	-81
Återköp egna aktier	-32
Summa transaktioner med aktieägarna	-113
Utgående balans den 30 september 2021	621

Noter till koncernens finansiella information

Not 1. Redovisningsprinciper

Scandi Standard tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av Europeiska unionen. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets bokslut har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det har inte skett några förändringar av koncernens redovisnings- och värderingsprinciper jämfört med de som beskrivs i not 1 i årsredovisningen för 2020.

Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner svenska kronor (MSEK). Alla jämförelsetal i denna rapport avser motsvarande period föregående år om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Långsiktiga incitamentsprogram

Årsstämman 2021 fattade beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2021) för nyckelpersoner, som är avsett att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande samt öka intressegemenskapen mellan deltagare i programmet och bolagets aktieägare. Programmet är av samma typ som det tidigare programmet LTIP 2020. Programmen som är aktiebaserade, redovisas i enlighet med IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar, och kostnadsförs över intjänandeperioden (3 år). Bolaget beaktar vid slutet av varje rapporteringsperiod förändringar i förväntat antal intjänade aktier. Sociala kostnader hänförliga till programmen redovisas som kontantreglerade instrument. För mer information om koncernens långsiktiga incitamentsprogram, se noterna 1 och 5 i årsredovisningen för 2020.

För att säkra bolagets åtagande gällande villkorade prestationsaktier enligt LTIP har koncernen under första kvartalet 2021 återköpt 540 000 aktier för totalt 32 MSEK till en kurs om 60,90 kr per aktie. Koncernen har under andra kvartalet levererat sammanlagt 245 227 befintliga stamaktier i bolaget till deltagare i bolagets långsiktiga incitamentsprogram som inrättades efter beslut vid årsstämman 2018 (LTIP 2018). Innehavet av egna aktier uppgår därmed till 733 726 stycken och säkerställer leverans av aktier till samtliga av bolagets incitamentsprogram.

Not 2. Segmentsinformation

Från och med första kvartalet 2021 styr och följer Scandi Standard sin verksamhet på segmenten Ready-to-cook, Ready-to-eat och Övrigt.

Koncernens har uppdaterat sin operativa struktur till att vara en mer integrerad matrisorganisation, dvs chefer hålls ansvariga för både länder och produktsegment. En central del av strategin för fortsatt tillväxt och värdeskapande är att dela best practice, dra nytta av produktutveckling och främja skalfördelar över hela koncernen.

Den framgångsrika expansionen av segmentet Ready-to-eat, som har vuxit organiskt från en nettoomsättning på 500 MSEK till 2 miljarder SEK sedan 2015, har tydliggjort lämpligheten att följa upp segmenten Ready-to-cook och Ready-to-eat separat, då de till stor del representerar olika kompetenskrav och produktionsprocesser. Under 2020 genomförde Scandi Standard en omfattande strategisk översyn som ytterligare stärkte uppfattningen att ett ökat fokus på dessa två rapporteringssegment kommer att förbättra möjligheterna att identifiera, utveckla och sprida best practice för att stödja fortsatt tillväxt och värdeskapande. Baserat på den strategiska översynen har Scandi Standards interna organisation anpassats, inklusive interna rapporterings- och beslutsprocesser. Som en följd av detta uppdateras segmentsrapporteringen från och med den 1 januari 2021 till att omfatta rapporteringssegmenten Ready-to-cook och Ready-to-eat, då detta bäst återspeglar hur Scandi Standard främst styr och följer upp sin affärsverksamhet.

Ansvar för koncernens finansiella tillgångar och skulder, avsättningar till skatter, samt omvärderingseffekter vid värdering av finansiella instrument (enligt IFRS 9) och pensionsskulder (enligt IAS 19) ligger hos koncerngemensamma funktioner och fördelas inte på segmenten.

Segment Ready-to-cook (RTC): utgör koncernens största produktsegment och omfattar produkter som är kylda eller frysta, som inte har tillagats. Det kan vara helfågel, styckade produkt detaljer, urbenade och kryddade eller marinerade produkter. Försäljning sker främst via säljkanalerna Dagligvaruhandeln och Restaurang och Storhushåll, på både inhemska marknader och exportmarknader. I segmentet ingår produktionsanläggningar för RTC i alla fem länder, foderverksamheten på Irland, produktion av konsumentägg i Norge och kläckeriverksamhet i Sverige. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

Segment Ready-to-eat (RTE): utgörs av produkter som har tillagats vilket innebär att de kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning. Produkterna inkluderar allt ifrån grillade och styckade kycklingfiléer med olika kryddningar till nuggets. Försäljningen sker främst inom säljkanalerna Dagligvaruhandeln och Restaurang och Storhushåll, och en del av produktionen exporteras. I segmentet ingår tre egna produktionsanläggningar för RTE i Sverige, Danmark och Norge, kombinerat med tredjepartsproduktion. Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet Ready-to-eat inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

Övrigt: utgörs av ingredienser som utgör överskottsprodukter främst avsedda för andra ändamål än livsmedelsanvändning, och används i industriell produktion av djurfoder och till andra tillämpningar, vilket är i linje med Scandi Standards ambition att ta tillvara på hela djuret eftersom det bidrar till ett minimerat produktionsspill och ett lägre koldioxidavtryck. Ingen enskild del av Övrigt är tillräckligt stor för att utgöra sitt eget segment.

MSEK	Ready-to-cook ¹⁾		Ready-to-eat ²⁾		Övrigt ³⁾		Total	
	9M 2021	9M 2020	9M 2021	9M 2020	9M 2021	9M 2020	9M 2021	9M 2020
Nettoomsättning	5 822	5 797	1 569	1 435	275	316	7 666	7 548
Rörelseresultat	142	271	107	66	-56	-42	192	295
Jämförelsestörande poster ⁴⁾	0	0	0	0	-17	-31	-17	-31
Justerat Rörelseresultat ⁴⁾	142	271	107	66	-39	-11	210	326
Varav resultatandel i intresseföretag	0	0					0	0
Finansiella intäkter							0	0
Finansiella kostnader							-60	-68
Skatt på årets resultat							-34	-41
Periodens resultat							99	187

1) Inkluderar foder i Irland, kläckning i Sverige, 100 % konsolidering av 51% ägda bolaget Rokkedahl i Danmark. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

2) Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet Ready-to-eat inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

3) Övrigt består av ingredienser och koncerngemensamma kostnader, se not 2 för definition av Övrigt. Koncerngemensamma kostnader uppgick till 45 (50) MSEK.

4) Justerat för jämförelsestörande poster, se not 6 och 8.

Omräknad historisk information enligt ny segmentsredovisning

Ready-to-cook, MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Nettoomsättning	1 879	1 883	1 900	1 806	7 467	1 899	1 912	1 983	1 824	7 619
Justerad EBITDA	151	155	165	150	621	138	170	175	139	622
Justerad EBITA	99	103	112	97	411	81	111	117	74	382
Justerad EBIT	87	92	99	84	362	68	98	105	63	333
Jämförelsestörande poster	0	-7	0	0	-7	0	0	0	-7	-7
EBIT	87	83	99	84	352	68	98	105	56	326
Justerad EBITDA marginal, %	8,0%	8,2%	8,7%	8,3%	8,3%	7,3%	8,9%	8,8%	7,6%	8,2%
Justerad EBITA marginal, %	5,3%	5,5%	5,9%	5,4%	5,5%	4,2%	5,8%	5,9%	4,0%	5,0%
Justerad EBIT marginal, %	4,6%	4,9%	5,2%	4,7%	4,8%	3,6%	5,1%	5,3%	3,4%	4,4%
EBIT marginal, %	4,6%	4,4%	5,2%	4,7%	4,7%	3,6%	5,1%	5,3%	3,0%	4,3%

Ready-to-eat, MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Nettoomsättning	489	498	542	514	2 042	476	426	532	476	1 911
Justerad EBITDA	37	34	42	25	139	26	21	55	39	141
Justerad EBITA	25	22	28	11	87	13	9	44	28	94
Justerad EBIT	25	21	28	11	85	13	9	44	29	95
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EBIT	25	21	28	11	85	13	9	44	29	95
Justerad EBITDA marginal, %	7,7%	6,8%	7,8%	4,9%	6,8%	5,4%	5,0%	10,4%	8,2%	7,4%
Justerad EBITA marginal, %	5,2%	4,3%	5,2%	2,2%	4,2%	2,8%	2,2%	8,2%	5,8%	4,9%
Justerad EBIT marginal, %	5,1%	4,2%	5,2%	2,1%	4,2%	2,8%	2,2%	8,2%	6,1%	5,0%
EBIT marginal, %	5,1%	4,2%	5,2%	2,1%	4,2%	2,8%	2,2%	8,2%	6,1%	5,0%

Övrigt, MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Nettoomsättning	91	91	99	100	381	103	110	106	92	411
Justerad EBITDA	6	7	4	1	18	2	5	5	0	11
Justerad EBITA	4	4	3	0	11	1	4	4	-1	7
Justerad EBIT	4	4	3	0	11	1	4	4	-1	7
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EBIT	4	6	3	0	13	1	4	4	-1	7
Justerad EBITDA marginal, %	6,5%	7,3%	4,3%	0,8%	4,6%	1,8%	4,3%	4,4%	-0,5%	2,6%
Justerad EBITA marginal, %	4,3%	4,5%	2,9%	0,1%	2,9%	0,7%	3,3%	3,6%	-1,2%	1,7%
Justerad EBIT marginal, %	4,3%	4,5%	2,9%	0,1%	2,9%	0,7%	3,3%	3,6%	-1,2%	1,7%
EBIT marginal, %	4,3%	6,7%	2,9%	0,1%	3,4%	0,6%	3,3%	3,6%	-1,2%	1,7%

Group Cost, MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Nettoomsättning	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Justerad EBITDA	-5	-8	-5	-7	-24	-6	-4	-3	-5	-18
Justerad EBITA	-5	-9	-5	-8	-26	-7	-6	-6	-7	-26
Justerad EBIT	-5	-9	-5	-8	-26	-7	-6	-6	-7	-26
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0	0	0	0	-31	-21	-52
EBIT	-5	-9	-5	-8	-26	-7	-6	-37	-28	-78
Justerad EBITDA marginal, %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Justerad EBITA marginal, %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Justerad EBIT marginal, %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBIT marginal, %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

TOTAL, MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Nettoomsättning	2 458	2 472	2 541	2 420	9 891	2 479	2 448	2 621	2 393	9 940
Justerad EBITDA	190	187	207	169	753	159	192	232	173	756
Justerad EBITA	123	120	138	101	482	87	117	159	93	457
Justerad EBIT	110	108	125	87	431	75	105	147	83	410
Jämförelsestörande poster	0	-7	0	0	-7	0	0	-31	-28	-59
EBIT	110	101	125	87	424	75	105	116	56	351
Justerad EBITDA marginal, %	7,7%	7,6%	8,2%	7,0%	7,6%	6,4%	7,8%	8,8%	7,2%	7,6%
Justerad EBITA marginal, %	5,0%	4,9%	5,4%	4,2%	4,9%	3,5%	4,8%	6,1%	3,9%	4,6%
Justerad EBIT marginal, %	4,5%	4,4%	4,9%	3,6%	4,4%	3,0%	4,3%	5,6%	3,5%	4,1%
EBIT marginal, %	4,5%	4,1%	4,9%	3,6%	4,3%	3,0%	4,3%	4,4%	2,3%	3,5%

Not 3. Redovisning och värdering av finansiella instrument

Nedan redovisas Scandi Standards finansiella instrument, klassificering och fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde per den 30 september 2021 samt vid jämförelseperiodens utgång.

30 september 2021, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ¹	Derivat som ingår i säkringsredovisning ¹
Tillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	1	-	-
Kundfordringar	928	-	-
Derivatinstrument	-	-	-
Likvida medel	425	-	-
Totala finansiella tillgångar	1 354	-	-
Skulder			
Långfristig del av räntebärande skulder	1 870	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	-	-
Derivatinstrument	-	-	11
Kortfristig del av räntebärande skulder	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	165	-
Leverantörsskulder	1 303	-	-
Totala finansiella skulder	3 173	165	11

30 september 2020, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ¹	Derivat som ingår i säkringsredovisning ¹
Tillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	3	-	-
Kundfordringar	994	-	-
Derivatinstrument	-	-	3
Likvida medel	472	-	-
Totala finansiella tillgångar	1 470	-	3
Skulder			
Långfristig del av räntebärande skulder	1 893	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	-	-
Derivatinstrument	-	-	18
Kortfristig del av räntebärande skulder	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	165	-
Leverantörsskulder	1 320	-	-
Totala finansiella skulder	3 213	165	18

¹) Koncernens finansiella tillgångar och skulder är värderade i enlighet med följande verkliga värde-hierarki:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Per den 30 september 2021 och vid utgången av jämförelseperioden fanns i koncernen derivatinstrument (nivå 2) som marknadsvärderas i balansräkningen. Verkligt värde på valutaterminer beräknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen, medan ränteswappar värderas med hjälp av framtida diskonterade kassaflöden. Derivatet uppgick per 30 september 2021 till -11 (-15) MSEK.

För koncernens långfristiga lån, som per den 30 september 2021 uppgick till 1 870 (1 893) MSEK, antas verkligt värde vara lika med upplupet anskaffningsvärde då upplåning skett till rörliga räntor och därmed bedöms det bokförda värdet vara approximativt med verkligt värde.

För koncernens övriga finansiella instrument antas verkligt värde vara approximativt med anskaffningsvärde justerat för eventuella nedskrivningar. Övriga långfristiga och övriga kortfristiga skulder (nivå 3) består i sin helhet av tilläggsköpeskilling för förvärvet av Manor Farm. Skulden värderas till bedömt verkligt värde baserad på historisk och framtida bedömd EBITDA.

Not 4. Övriga skulder

Den del av de övriga kortfristiga skulder i koncernen, som per den 30 september 2021 uppgick till 165 (165) MSEK, avser tilläggsköpeskilling för förvärv.

Kortfristiga skulder till koncernföretag i moderbolaget uppgick per den 30 september 2021 till 326 (232) MSEK.

Not 5. Alternativa nyckeltal

Scandi Standard koncernen använder sig av nedan alternativa nyckeltal. Koncernen anser att de presenterade alternativa nyckeltalen är användbara vid läsningen av de finansiella rapporterna för att förstå koncernens resultatgenerering före investeringar i anläggningstillgångar, bedöma koncernens möjlighet till utdelning och strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

Från resultaträkningen, MSEK		Kv3 2021	Kv3 2020	9M 2021	9M 2020	R12M	2020
Nettoomsättning	A	2 632	2 621	7 666	7 548	10 059	9 940
Periodens resultat	B	4	78	99	187	120	208
+ Återföring av skatt på periodens resultat		6	23	34	41	45	52
Resultat efter finansnetto	C	10	101	132	227	165	260
+ Återföring av finansiella kostnader		20	15	60	68	83	91
- Återföring av finansiella intäkter		0	0	-0	-0	-0	0
Rörelseresultat (EBIT)	D	30	116	192	295	248	351
+ Återföring av av- och nedskrivningar		96	85	281	257	375	350
+ Återföring av resultat från andelar i intresseföretag		0	-	0	-	-2	-2
EBITDA	E	126	201	474	552	621	699
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat (EBIT)	F	13	31	17	31	45	59
Justerat rörelseresultat (EBIT)	D+F	43	147	210	326	293	410
<i>Justerad rörelsemarginal (EBIT)</i>	<i>(D+F)/A</i>	<i>1,6%</i>	<i>5,6%</i>	<i>2,7%</i>	<i>4,3%</i>	<i>2,9%</i>	<i>4,1%</i>
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	13	31	17	31	43	57
Justerad EBITDA	E+G	139	232	491	583	664	756
<i>Justerad EBITDA-marginal %</i>	<i>(E+G)/A</i>	<i>5,3%</i>	<i>8,8%</i>	<i>6,4%</i>	<i>7,7%</i>	<i>6,6%</i>	<i>7,6%</i>

Från kassaflödesanalysen, MSEK		Kv3 2021	Kv3 2020	9M 2020	9M 2020	R12M	2020
Den löpande verksamheten							
Rörelseresultat (EBIT)		30	116	192	295	248	351
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster							
+ Återföring av av- och nedskrivningar		96	85	281	257	375	350
- Återföring av resultat från andelar i intressebolag		-0	-	0	-	-2	-2
EBITDA		126	201	474	552	621	699
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	13	31	17	31	43	57
Justerad EBITDA		139	232	491	583	664	756

Från rapport över finansiell ställning, MSEK		30 september 2021	30 september 2020	31 december 2020
Totala tillgångar		6 599	6 699	6 385
Ej räntebärande långfristiga skulder				
Uppskjutna skatteskulder		-158	-132	-166
Övriga långfristiga skulder		-64	-67	-64
Summa ej räntebärande långfristiga skulder		-221	-199	-230
Ej räntebärande kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		-1 303	-1 320	-1 163
Skatteskulder		-55	-53	-29
Övriga kortfristiga skulder		-351	-364	-342
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		-426	-396	-378
Summa ej räntebärande kortfristiga skulder		-2 134	-2 133	-1 912
Sysselsatt kapital		4 243	4 367	4 243
Avgår: Likvida medel		-425	-472	-413
Operativt kapital		3 818	3 895	3 830
Genomsnittligt sysselsatt kapital	H	4 305	4 373	4 204
Genomsnittligt operativt kapital	I	3 856	4 111	3 901
Rörelseresultat, rullande 12 månader		248	383	351
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT), rullande 12 månader	J	293	437	410
Finansiella intäkter, rullande 12 månader	K	0	0	0
Avkastning på sysselsatt kapital	(J+K)/H	5,8%	8,8%	8,4%
Avkastning på operativt kapital	J/I	6,4%	9,3%	9,0%
Räntebärande skulder				
Långfristig del av räntebärande skulder		1 870	1 893	1 863
Långfristiga leasingskulder		365	429	401
Derivatinstrument		11	15	10
Kortfristiga leasingskulder		70	64	73
Summa räntebärande skulder		2 316	2 401	2 346
Avgår: Likvida medel		-425	-472	-413
Räntebärande nettoskuld		1 891	1 929	1 933

Not 6. Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är transaktioner eller händelser som sällan förekommer eller är ovanliga i den ordinära affärsverksamheten och som därmed är osannolika att uppstå igen. Koncernens alternativa resultatmått, justerad EBITDA, justerad EBITA och justerat rörelseresultat (justerad EBIT) justeras för jämförelsestörande poster och presenteras i nedan tabeller för att underlätta förståelsen av den underliggande ordinära affärsverksamheten. För en definition av alternativa resultatmått, se sidan 25.

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet

MSEK	Kv3 2021	Kv3 2020	9M 2021	9M 2020	R12M	2020
Justering av skuld för tilläggsköpeskilling ¹⁾	-13	-31	-17	-31	-38	-52
Omstrukturering ²⁾	-	-	-	-	-7	-7
Summa	-13	-31	-17	-31	-45	-59

¹⁾ Kostnader hänförliga till ökning av skuld för tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Manor Farm, framför allt på grund av en stark resultatutveckling i Manor Farm under 2020 jämfört med bedömningen som gjordes vid förvärvstidpunkten, -4 (-31) samt kostnader hänförligt till en slutlikvid relaterad till förvärvet av den finska verksamheten -13.

²⁾ Kostnader hänförliga till omstrukturering av ett dotterbolag i Sverige under 2020 med avslut av ett långtidskontrakt och nedskrivningar av tillgångar om 7 MSEK.

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet per segment

MSEK	Kv3 2021	Kv3 2020	9M 2021	9M 2020	R12M	2020
Ready-to-cook	-	-	-	-	-7	-7
Koncerngemensamma kostnader	-13	-31	-17	-31	-38	-52
Summa	-13	-31	-17	-31	-45	-59

Not 7. Specifika förklaringsposter

Specifika förklaringsposter är transaktioner eller händelser som inte kvalificerar som jämförelsestörande poster, då de sannolikt uppstår periodvis i den ordinära affärsverksamheten. Upplysning om dessa poster görs för att underlätta förståelsen och bedömningen av det finansiella resultatet. Någon justering för dessa poster sker ej i koncernens och segmentens alternativa resultatmått, justerad EBITDA, justerad EBITA och justerat rörelseresultat (justerad EBIT).

Specifika förklaringsposter i rörelseresultatet

MSEK	Kv3 2021	Kv3 2020	9M 2021	9M 2020	R12M	2020
Fågelinfluensan ¹⁾	-19	-	-52	-	-67	-15
Covid-19 pandemin ²⁾	-	-	-8	-43	-24	-60
Överenskommelse Leverantörskontrakt ³⁾	-17	-	-17	-	-17	-
Strategiprojekt ⁴⁾	-	-	-	-16	-	-16
Avgångsvederlag ⁵⁾	-6	-	-19	-	-19	-
Summa	-42	-	-96	-59	-127	-91

¹⁾ Kostnader hänförliga till fågelinfluensan - främst prissänkningar.

²⁾ Kostnader hänförliga till Covid-19 pandemin – temporär stängning av produktionslinjer för produkter inom Restaurang och Storhushåll i Danmark, nedskrivningar av kundfordringar och varulagernedskrivningar.

³⁾ Överenskommelse gällande kläckerverksamhet i Danmark

⁴⁾ Omfattande strategiprojekt som inbegripit hela koncernen med syfte att genomlysna hela verksamheten och gemensam strategi på medel till lång sikt.

⁵⁾ Kostnader hänförliga till avgångsvederlag i samband med omstrukturering (kvartal 3 2021), avgångsvederlag för vd och koncernchef för Scandi Standard samt ledande befattningshavare på Irland.

Specifika förklaringsposter i rörelseresultatet per segment

MSEK	Kv3 2021	Kv3 2020	9M 2021	9M 2020	R12M	2020
Ready-to-cook	-36	-	-74	-34	-103	-63
Ready-to-eat	-1	-	-9	-25	-11	-27
Övrigt	-	-	-	-1	-	-1
Koncerngemensamma kostnader	-5	-	-13	-	-13	-
Summa	-42	-	-96	-59	-127	-91

Not 8. Omräkning av jämförelsestörande poster

Scandi Standard har under första kvartalet 2021 implementerat en ny definition för jämförelsestörande poster som innebär en striktare klassificering av dessa poster. Se nedan tabell för detaljer avseende historiskt omräknad finansiell information relaterat till jämförelsestörande poster för de alternativa nyckeltalen justerad EBITDA och justerat rörelseresultat (justerad EBIT).

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet (EBIT) 2019-2020

MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Fågelinfluensan ¹⁾									-15	-15
Justering av skuld för tilläggsköpeskilling ²⁾								-31	-21	-52
Covid-19 pandemin ³⁾						-27	-17		-16	-60
Strategiprojekt ⁴⁾						-16				-16
Omstrukturering ⁵⁾		-6		-5	-12					
Nedläggning av produktion ⁶⁾		-7			-7				-7	-7
Transaktionskostnader ⁷⁾				-1	-1					
Kostnader för felaktiga insatsvaror ⁸⁾				-6	-6					
Övrigt				-4	-4					
Summa	-	-13	-	-16	-30	-42	-17	-31	-59	-150

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet (EBIT) 2019-2020 Omräknat

MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Fågelinfluensan ¹⁾										
Justering av skuld för tilläggsköpeskilling ²⁾								-31	-21	-52
Covid-19 pandemin ³⁾										
Strategiprojekt ⁴⁾										
Omstrukturering ⁵⁾										
Nedläggning av produktion ⁶⁾		-7			-7				-7	-7
Transaktionskostnader ⁷⁾										
Kostnader för felaktiga insatsvaror ⁸⁾										
Övrigt										
Summa	-	-7	-	-	-7	-	-	-31	-28	-59

MSEK	Kv1 2019	Kv2 2019	Kv3 2019	Kv4 2019	2019	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020
Ready-to-cook		-7			-7				-7	-7
Ready-to-eat										
Övrigt										
Koncerngemensamma kostnader								-31	-21	-52
Summa	-	-7	-	-	-7	-	-	-31	-28	-59

1) Kostnader hänförliga till fågelinfluensan - främst varulagernedskrivningar.

2) Kostnader hänförliga till ökning av skuld för tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Manor Farm, framför allt på grund av en stark resultatutveckling i Manor Farm under 2020 jämfört med bedömningen som gjordes vid förvärvstidpunkten.

3) Kostnader hänförliga till Covid-19 pandemin – temporär stängning av produktionslinjer för produkter inom Restaurang och Storhushåll i Danmark (för kvartalet och helåret), nedskrivningar av kundfordringar (för helåret) och varulagernedskrivningar (för kvartalet och helåret).

4) Omfattande strategiprojekt som inbegriper hela koncernen med syfte att genomlysna hela verksamheten och gemensam strategi på medel till lång sikt

5) Omstruktureringkostnader i Danmark under 2019

6) För 2019, nedläggning av kläckeri i Finland i andra kvartalet 2019. För 2020, kostnader hänförliga till omstrukturering av ett dotterbolag i Sverige med avslut av ett långtidskontrakt och nedskrivningar av tillgångar.

7) Kostnader huvudsakligen avseende förvärvet av Rokkedahl Food ApS i Danmark 2018.

8) Kostnader för felaktigheter i inköpta insatsvaror som inte täckts av försäkringsbolag

Definitioner

EBIT

Rörelseresultat.

Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

Rörelsemarginal (EBIT marginal)

Rörelseresultat (EBIT) som en andel av nettoomsättningen.

Justerad rörelsemarginal (Justerad EBIT marginal)

Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) som en andel av nettoomsättningen.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag.

EBITA

Rörelseresultat före av och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i intresseföretag.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag, justerat för jämförelsestörande poster.

EBITDA marginal

EBITDA som en andel av nettoomsättningen.

Justerad EBITDA marginal

Justerad EBITDA som en andel av nettoomsättningen.

Justerad EBITA

Rörelseresultat före av och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i intresseföretag, justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA marginal

Justerad EBITA som en andel av nettoomsättningen.

Justerad avkastning på operativt kapital (ROC)

Justerat rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på operativt kapital (ROC)

Rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Justerat rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) plus ränteintäkter delat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) plus ränteintäkter delat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt eget kapital.

Operativt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive betalda finansiella poster netto och betald skatt, med tillägg av nettoinvesteringar i anläggningstillgångar och nettoökning i leasingtillgångar.

Justerat operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde justerat för jämförelsestörande poster.

Justerat resultat för perioden

Periodens resultat justerat för jämförelsestörande poster.

Resultat per aktie

Resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Justerat resultat per aktie

Justerat resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skuld exklusive uppläggningsavgifter minus likvida medel.

Rörelsekapital

Summa varulager och rörelsefordringar med avdrag för icke räntebärande rörelseskulder.

Operativt kapital

Summa tillgångar med avdrag för likvida medel och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen är bruttoomsättningen minus rabatter och gemensamma marknadsföringskostnader.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter är resultatet som inte avser försäljning av kycklingar, såsom uthyrning av mark/byggnader för annan användning, samt betalning från personer som inte är anställda i bolaget för användning av bolagets lunchmatsalar.

COGS

Kostnad såld vara.

Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter

Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter omfattar inköpskostnaden för levande kycklingar och andra råvaror, såsom bland annat förpackningar.

Produktionskostnader

Produktionskostnader omfattar direkta och indirekta personalkostnader hänförliga till produktionen samt övriga produktionsrelaterade kostnader.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader omfattar marknadsföringskostnader, kostnad för koncernens personal samt övriga administrativa kostnader.

Jämförelsestörande poster

Transaktioner eller händelser som sällan förekommer eller är ovanliga i den ordinära affärsverksamheten och som därmed är osannolika att uppstå igen.

Specifika förklaringsposter

Transaktioner eller händelser som inte kvalificerar som jämförelsestörande poster, då de sannolikt uppstår periodvis i den ordinära affärsverksamheten. Upplysning om dessa poster görs för att underlätta förståelsen och bedömningen av det finansiella resultatet.

RTC

Ready-to-cook. Produkter som behöver tillagas.

RTE

Ready-to-eat. Produkter som är tillagade och kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning.

R12M

Rullande tolv månader.

Telefonkonferens

En telefonkonferens för investerare, analytiker och media kommer att hållas den 12 november 2021 kl. 08.30.

Telefonnummer:

Storbritannien: 020 3936 2999

Sverige: 010 884 80 16

USA: +1 646 664 1960

Övriga länder: +44 20 3936 2999

Presentationen som används under telefonkonferensen kan laddas ner på www.scandistandard.com under Investor Relations. En inspelning av telefonkonferensen är tillgänglig efteråt på www.scandistandard.com.

Ytterligare information

För ytterligare information kontakta:

Otto Drakenberg, tillförordnad vd och koncernchef

Tel: + 46 70-864 55 04

Julia Lagerqvist, CFO

Tel: +46 72 402 84 02

Henrik Heiberg, Head of M&A, Financing & IR

Tel: +47 917 47 724

Finansiell kalender

Rapport för Kv 4 2021	11 februari, 2022
Rapport för Kv 1 2022	29 april 2022
Rapport för Kv 2 2022	25 aug 2022

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Scandi Standard ska offentliggöra enligt EU:s missbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 12 november 2021 kl. 07.30.

Framåtblickande information

Denna rapport innehåller framåtblickande uttalanden och det faktiska utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Faktorer som kan ha en materiell påverkan på det faktiska utfallet inbegriper, men är inte begränsade till, det allmänna ekonomiska läget, tillgängliga krediter, tillgängliga försäkringar, förändringar av valutakurser och räntor, politisk utveckling, påverkan av konkurrerande produkter och priser på dessa, svårigheter vid produktutveckling och kommersialisering, tekniska problem, produktionsutmaningar, produktkvalitet och produktsäkerhet, avbrott i tillgången på råvaror, ökade kostnader för råvaror, generella kostnadsförändringar, sjukdomsutbrott, förlust av betydande kundkontrakt, kreditförluster avseende större kunder och påverkan av Covid-19 pandemin.

De framåtblickande uttalandena speglar styrelsens och ledningens nuvarande uppfattning avseende vissa framtida händelser och möjligt framtida resultat. Även om styrelsen och ledningen bedömer att dessa förväntningar är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa uppgifter kommer att visa sig vara korrekta. Denna rapport innebär inte att företaget har åtagit sig att revidera lämnade uppgifter, utöver vad som föranleds av noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm, om och när förhållandena förändras jämfört med det datum som denna information lämnades.

Om Scandi Standard

Scandi Standard är den ledande producenten av kycklingbaserade livsmedelsprodukter i Norden och Irland. Bolaget producerar, marknadsför och säljer förädlade, kyllda och frysta produkter under de välkända varumärkena Kronfågel, Danpo, Den Stolte Hane, Manor Farm och Naapurin Maalaiskana. I Norge produceras och säljs även ägg. Vi är tillsammans cirka 3 000 medarbetare med en årlig omsättning på mer än 9 miljarder kronor.

Scandi Standard AB (publ)

Strandbergsgatan 55

104 25 Stockholm

Reg no. 556921-0627

www.scandistandard.com

